

دور القطاع غير الربحي في الفعاليات العالمية

إطار مقترح لمشاركة القطاع غير الربحي السعودي

في إكسبو الرياض 2030 وكأس العالم 2034

تحليل الفرص والمجالات ومسارات العمل وآليات التفعيل

إعداد

م. عبدالعزيز بن عبدالرحمن العمري

بسم الرحمن الرحيم

إهداء

إلى صنّاع الأثر، وأصحاب الرسالة السامية في القطاع غير الربحي؛

إلى الذين لا يقيسون أعمالهم بما أنجزوه فحسب،
بل بما غيَّروه في حياة الإنسان،
وما تركوه من خيرٍ يمتد أثره بعدهم.

إليكم تُهدى هذه الوثيقة،
تقديرًا لِعطاءٍ يصنع الفرق، ورسالةٍ تسمو بالإنسان،
وأثرٍ يبقى.

فهرس المحتويات

الصفحة	العنوان
4	مقدمة
7	القسم الأول: أهمية القضية
9	القسم الثاني: إحصائيات حول الفعاليات العالمية
25	القسم الثالث: العمل التنموي والخيري في مونديال قطر 2022
36	القسم الرابع: العمل التنموي والخيري في إكسبو دبي 2020
48	القسم الخامس: تجارب عالمية في العمل الخيري خلال الفعاليات العالمية
58	القسم السادس: ملامح الاستضافة السعودية لإكسبو الرياض 2030 وكأس العالم 2034
67	القسم السابع: واقع القطاع غير الربحي السعودي وجاهزيته للمشاركة في الفعاليات العالمية
75	القسم الثامن: الأولويات التنموية الوطنية المرتبطة بمشاركة القطاع غير الربحي في الفعاليات العالمية
79	القسم التاسع: مكونات وأنشطة الفعاليات
82	القسم العاشر: محددات عمل القطاع النظامية
87	القسم الحادي عشر: مجالات التقاطع بين القطاع غير الربحي والفعاليات الكبرى
92	القسم الثاني عشر: مصفوفة ربط المجالات بمسارات العمل
125	القسم الثالث عشر: المراحل الرئيسية لخطة تفعيل دور القطاع غير الربحي في الفعاليات العالمية
131	ملحق: نماذج من الجمعيات السعودية ومشاريعها القابلة للتطوير للفعاليات
134	قائمة المراجع
137	فهرس الرسوم البيانية
139	الختام ووسائل التواصل

• اضغط على العنوان للوصول المباشر

مقدمة

تستعد المملكة العربية السعودية لاستضافة معرض إكسبو 2030 في مدينة الرياض وكأس العالم لكرة القدم 2034. ولا تقتصر الآثار المتوقعة للحدثين على البعدين الاقتصادي والسياحي، بل تشمل كذلك جوانب الهوية والقيم والتفاعل المجتمعي مع الزوار. وفي سياق رؤية المملكة 2030 وتمكين القطاع غير الربحي، تبحث هذه الورقة الأدوار التي يمكن أن يضطلع بها القطاع بوصفه شريكاً في التخطيط والتنفيذ.

تشير المعطيات الراهنة إلى أن تهيئة القطاع غير الربحي لهذا الدور ما تزال في مراحلها الأولى، مع غياب إطار موحد وتوزع الجهود بين مبادرات منفصلة. لذلك تربط هذه الورقة بين أهداف القطاع غير الربحي ومكونات الفعاليات وأولويات رؤية 2030، وتقدم تسعة مجالات للعمل تشمل الدعوة والإرشاد الديني، ونقل القيم المجتمعية، والعمل الإنساني، والتمكين وبناء القدرات، والاستدامة البيئية، وتنمية الموارد المالية وغيرها. كما تقدم مصفوفة تربط هذه المجالات بمسارات تنفيذية محددة لدعم التنسيق وتقليل ازدواجية الأدوار.

يستعرض هذا التقرير إحصائيات الفعاليات العالمية الكبرى ويحللها، ولا سيما بطولات كأس العالم لكرة القدم ومعارض إكسبو الدولية خلال العقود الثلاثة الماضية. ويغطي تسعة محاور رئيسية، ثم يحلل التجارب الدولية وملامح الاستضافة السعودية، قبل تقييم جاهزية القطاع غير الربحي والجهات المحلية للمشاركة.

منهجية بناء الوثيقة وتسلسلها التحليلي

اعتمدت الوثيقة منهجية تحليلية تركيبية مكتبية، جمعت بين مراجعة المصادر الرسمية والتقارير الوطنية والدولية، والتحليل المقارن للتجارب، والمواءمة الاستراتيجية والنظامية. ولم تنطلق من فرص مفترضة؛ بل بنتها تدريجياً بربط احتياجات الفعاليات بأولويات رؤية السعودية 2030، ومجالات القطاع غير الربحي، وقدرات الجهات.

وتُعرض بطاقات القسم الثاني عشر بوصفها فرصاً تحليلية استرشادية، مبنية بالقياس على الاحتياجات الرسمية للفعاليات ومجالات العمل النظامية للقطاع. ولا يثبت الاستشهاد بتجربة أو مرجع عام ارتباطه المباشر بالفعالية إلا بنص المصدر، وتُراجع أهلية الجهات وقابلية التنفيذ قبل الاعتماد.

وسارت عملية البناء في سبع مراحل مترابطة: تأطير القضية وقياس آثار الفعاليات؛ وتحليل التجارب الإقليمية والدولية؛ وقراءة ملامح الاستضافة السعودية؛ وتشخيص واقع القطاع وجاهزيته؛ وبناء مرجعيات المواءمة بين الأولويات الوطنية ومكونات الفعاليات والمحددات النظامية؛ واشتقاق المجالات والفرص والمسارات؛ ثم صياغة خطة تفعيل. وأفرد ملحق للنماذج المحلية القابلة للتطوير.

وأُسفر التحليل عن تسعة مجالات للتقاطع، تُرجمت إلى فرص مرتبطة بأربعة مسارات عمل وخطة تشمل التنفيذ والحوكمة والتمويل والقياس واستدامة الإرث. ويتدرج من سؤال: «لماذا يشارك القطاع؟» إلى «أين توجد الفرص؟»، ثم «من ينفذها؟» و«كيف ومتى؟»، محكوماً بالأدلة والمواءمة الوطنية والاتساق النظامي وقابلية التنفيذ واستدامة الأثر.

الإطار التحليلي لاشتقاق الفرص وبناء خطة التفعيل

قاعدة الأدلة: المصادر الرسمية والتقارير الوطنية والدولية والتحليل المقارن



شكل 1: المنهجية التحليلية لاشتقاق مجالات وفرص المشاركة

الترابط المنهجي وحدود الاستفادة من الذكاء الاصطناعي

تعتمد الوثيقة فقرة «خلاصة وتمهيد» في ختام الأقسام؛ لتكثيف أبرز النتائج وبيان صلتها بالقسم التالي، بما يحافظ على تسلسل الأفكار وتراكمها المنطقي.

كما استُفيد من أدوات الذكاء الاصطناعي في تحسين الصياغات والإخراج البصري، ودعم العصف الذهني والاستقصاء المعلوماتي وفي الربط المصفوفي، بينما استندت المنهجية والبناء المعرفي وترابط الأفكار وأدوات التفعيل والتدخل إلى التحليل والاجتهاد المهني لمُعَدّ الوثيقة.

القسم الأول: أهمية القضية

أهمية تحول القطاع غير الربحي إلى شريك فاعل في صناعة إكسبو 2030 وكأس العالم 2034:

- 1. الأثر الاجتماعي للفعاليات:** تتضمن آثار الفعاليات الكبرى أبعاداً اقتصادية واجتماعية، ويمكن للقطاع غير الربحي تنفيذ برامج مرتبطة باحتياجات المجتمعات المحلية، بما يساعد على استمرار النتائج بعد انتهاء الحدث.
- 2. توظيف القوة الناعمة السعودية:** يمتلك القطاع غير الربحي السعودي خبرة مؤسسية في مجالات الدعوة والإرشاد وخدمة ضيوف الرحمن والعمل الإنساني. ويمكن لمشاركته أن تسهم في تعريف الزوار بخصائص المجتمع السعودي وقيمه.
- 3. تحقيق مستهدفات رؤية 2030 للقطاع:** تستهدف الرؤية رفع مساهمة القطاع غير الربحي إلى 5% من الناتج المحلي الإجمالي. وتشير تقديرات مؤسسة الملك خالد إلى وجود 62,384 منشأة غير ربحية بنهاية 2024؛ وهو رقم وصفي مستقل عن المستهدف الرسمي. ويمكن للمشاركة في فعاليات بهذا الحجم أن تدعم نضج القطاع وجاهزيته.
- 4. توسيع قنوات التمويل:** تستقطب الفعاليات العالمية رعاية ومانحين دوليين، وقد يتيح حضور القطاع غير الربحي كشريك الوصول إلى مصادر تمويل إضافية تشمل الرعايات الدولية وصناديق الأثر الاجتماعي وشراكات المسؤولية المجتمعية للشركات.
- 5. تطوير القدرات المؤسسية:** تتطلب المشاركة في تنظيم فعاليات وفق معايير دولية رفع الكفاءة التشغيلية للمنظمات غير الربحية، وتطوير نظم الحوكمة والكوادر البشرية بما يتناسب مع متطلبات التنفيذ.
- 6. الاستفادة من الإسناد الحكومي:** يتيح توجه الدولة نحو إسناد بعض الخدمات العامة للقطاع غير الربحي اختبار قدرة المنظمات على تقديم خدمات محددة خلال الفعاليات الكبرى. وقد تؤثر نتائج التنفيذ في مستوى ثقة الجهات الحكومية وفي فرص الإسناد اللاحقة.
- 7. نقل المعرفة والتجارب الدولية:** يتيح التفاعل مع منظمات غير ربحية دولية تبادل الخبرات، ومقارنة الممارسات، وبناء شراكات يمكن أن تستمر بعد انتهاء الفعاليات.
- 8. تأسيس كيانات مستدامة:** تُظهر بعض التجارب الدولية أن الفعاليات الكبرى قد تقود إلى إنشاء كيانات تنموية تستمر بعد انتهائها، مثل صندوق الإرث في قطر. ويحد ضعف مشاركة القطاع غير الربحي من إمكانية تطوير كيانات سعودية مرتبطة بإرث الفعاليات.
- 9. الجاهزية المؤسسية والمقارنة الإقليمية:** تتيح مشاركة القطاع في الحدثين قياس جاهزيته المؤسسية وقدرته على التنسيق والتنفيذ. كما توفر أساساً لمقارنة نموذج مشاركة القطاع غير الربحي في المملكة بالنماذج الإقليمية المطبقة في الفعاليات الكبرى.

خلاصة وتمهيد...

بعد بيان الأبعاد التي تجعل مشاركة القطاع غير الربحي في الفعاليات العالمية ذات أهمية استراتيجية، تبرز الحاجة إلى تقدير حجم هذه الفعاليات وآثارها بصورة كمية. ومن ثم يستعرض القسم التالي أبرز المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية والتشغيلية المرتبطة بها، بما يوضح نطاق الفرص والتحديات التي يمكن أن يتعامل معها القطاع.

القسم الثاني: إحصائيات حول الفعاليات العالمية

يستعرض هذا القسم مجموعة من المؤشرات الكمية المرتبطة بكؤوس العالم ومعارض إكسبو، بهدف تقدير حجم هذه الفعاليات وطبيعة آثارها المباشرة وغير المباشرة. ويغطي التحليل تسعة أبعاد تشمل الجوانب الاقتصادية والسياحية والإعلامية والرقمية، والبنية التحتية، والمشاركة المجتمعية، والاستدامة، والإرث طويل المدى، والعمل التنموي والخيري، إلى جانب المقارنات التاريخية. ويوفر هذا العرض أساساً كمياً لفهم نطاق الفرص والتحديات التي يمكن أن يتعامل معها القطاع غير الربحي.

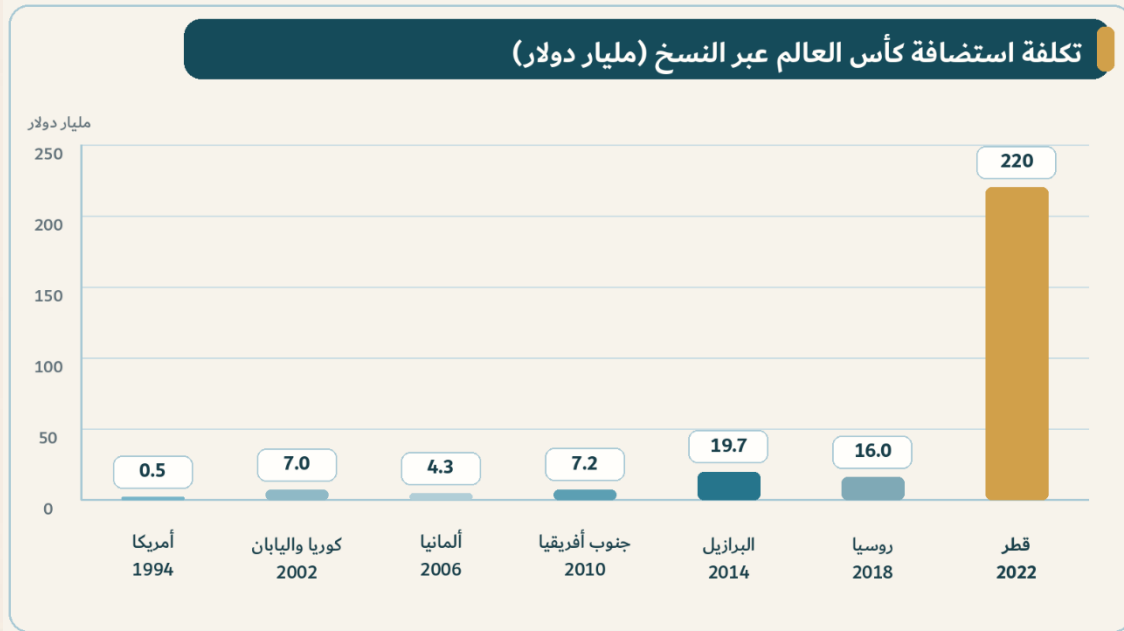
أولاً: الإحصائيات الاقتصادية

تؤثر الفعاليات الكبرى في النشاط الاقتصادي من خلال الاستثمارات المرتبطة بالبنية التحتية والعوائد المباشرة وغير المباشرة عبر قطاعات متعددة.

إجمالي تكلفة الحدث والعائد الاقتصادي المباشر وغير المباشر:

تختلف أرقام تكاليف كؤوس العالم باختلاف النسخة، ففي قطر 2022 بلغت ميزانية فيفا التشغيلية للبطولة 1.696 مليار دولار، في حين تشير تقديرات متداولة بين 200 و229 مليار دولار إلى حزمة أوسع من مشروعات البنية التحتية الوطنية المرتبطة برؤية قطر، وليست تكلفة تشغيل البطولة. كما أن تقدير الأثر الاقتصادي البالغ نحو 17 مليار دولار يستند إلى نطاق ومنهجية مختلفين؛ ولذلك تُعرض هذه القيم في فئات منفصلة ولا تُستخدم لحساب عائد موحد.

تكلفة استضافة كأس العالم عبر النسخ (مليار دولار)

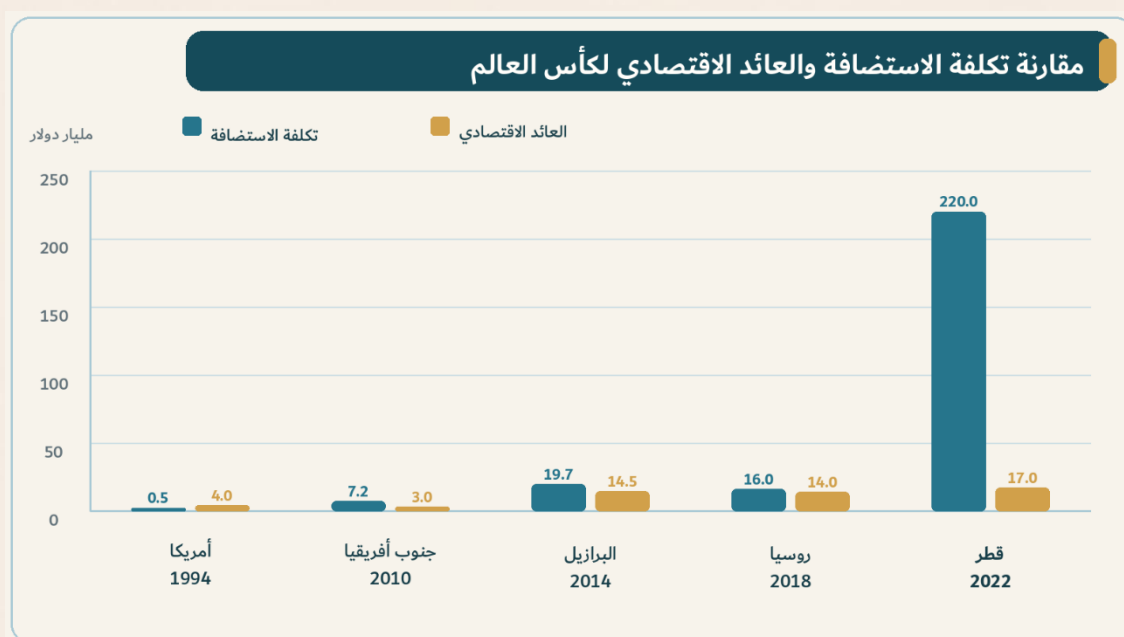


شكل 2: تكلفة استضافة كأس العالم عبر النسخ (مليار دولار)

المصدر: FIFA، ميزانية 2022؛ Expo City Dubai / EY، الأثر الاقتصادي الممتد لإكسبو 2020

تختلف تقديرات تكاليف معارض إكسبو باختلاف ما إذا كانت تشمل تطوير الموقع أو البنية التحتية الحضرية الأوسع. وبالنسبة لإكسبو 2020 دبي، قدّر تقييم EY اللاحق مساهمته بنحو 154.9 مليار درهم في القيمة المضافة لاقتصاد الإمارات خلال الفترة 2013-2042، وهي قيمة ممتدة زمنياً ولا تمثل عائداً مباشراً خلال أشهر المعرض فقط.

المصدر: المكتب الدولي للمعارض، سجل المعارض العالمية؛ إكسبو أوساكا 2025، البيانات الختامية



شكل 3: مقارنة تكلفة الاستضافة والعائد الاقتصادي لكأس العالم

المصدر: FIFA، ميزانية 2022؛ EY / Expo City Dubai، الأثر الاقتصادي الممتد لإكسبو 2020

متوسط إنفاق الزائر والمساهمة في الناتج المحلي:

يُعد إنفاق الزوار الدوليين رافداً مهماً للعملة الصعبة. في كأس العالم 2018 بروسيا، قدر إنفاق الزائر الواحد بين 5,000 إلى 8,000 دولار خلال فترة إقامته، مما ساهم بضغط 2.5 إلى 4 مليارات دولار في الاقتصاد المحلي. وفي البرازيل 2014، بلغ متوسط إنفاق الزائر 444 دولاراً يومياً، وهو أعلى بنسبة 24% من متوسط إنفاق السائح العادي.

المصدر: FIFA، ميزانية 2022؛ EY / Expo City Dubai، الأثر الاقتصادي الممتد لإكسبو 2020

حجم المشاريع المصاحبة والعقود الممنوحة للقطاع الخاص:

في قطر 2022، شملت المشاريع المصاحبة بناء مدينة لوسيل، وشبكة مترو الدوحة، وتوسعة مطار حمد الدولي، وهو ما وفر عقوداً كبيرة القيمة للقطاع الخاص المحلي والدولي. وفي إكسبو دبي 2020، مُنحت عقود بمليارات الدراهم للشركات الصغيرة والمتوسطة، بما أسهم في نشاط القطاع الخاص.

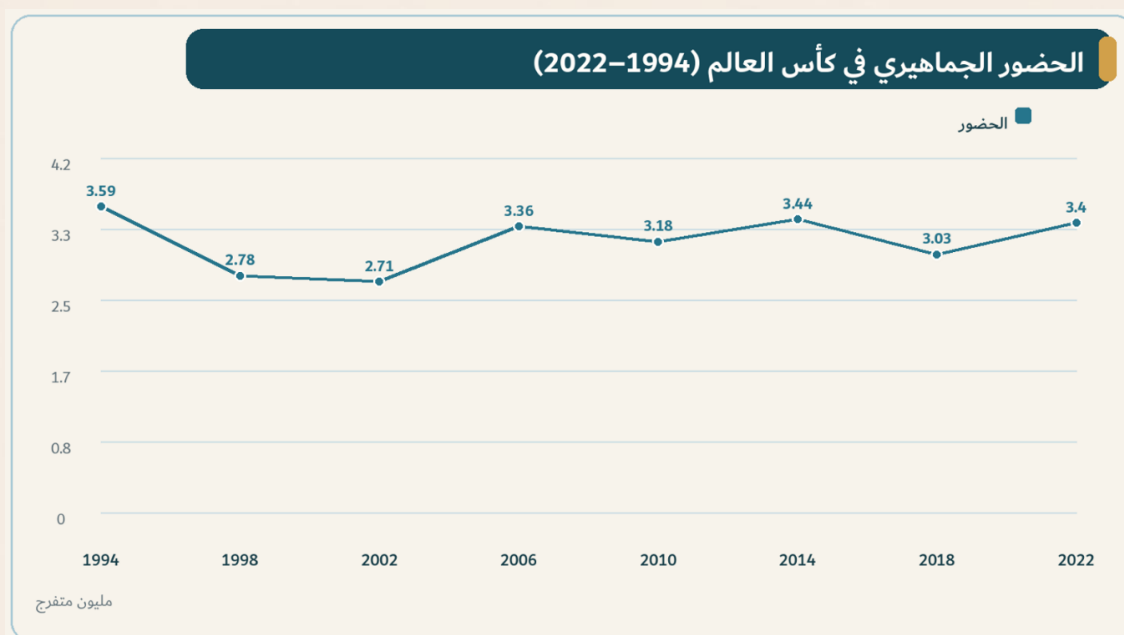
المصدر: FIFA، كأس العالم قطر 2022 بالأرقام؛ Expo City Dubai / EY، الأثر الاقتصادي الممتد لإكسبو 2020

ثانياً: الإحصائيات السياحية

عدد الزوار الدوليين والحضور:

لا تزال نسخة الولايات المتحدة 1994 تحتفظ بالرقم القياسي لأعلى حضور جماهيري في الملاعب بإجمالي 3,587,538 متفرجاً (بمتوسط 68,991 للمباراة). وجاءت نسخة قطر 2022 قريبة جداً بحضور 3,404,252 متفرجاً ونسبة إشغال للملاعب بلغت 96.3%، مع استقبال أكثر من مليون زائر دولي.

الحضور الجماهيري في كأس العالم (1994-2022)



شكل 4: الحضور الجماهيري في كأس العالم (1994-2022)

المصدر: FIFA، جمهور كأس العالم 2018؛ FIFA، كأس العالم قطر 2022 بالأرقام

في معارض إكسبو، سجل إكسبو شنغهاي 2010 نحو 73 مليون زيارة. أما إكسبو أوساكا 2025 فسجل 29.02 مليون دخول عند احتساب حاملي التصاريح المعتمدة، و25.58 مليون دخول عند استثنائهم؛ وهو التعريف الأنسب عند مقارنة حضور الجمهور. وسجل إكسبو 2020 دبي 24.1 مليون زيارة.

عدد زوار معارض إكسبو العالمية



شكل 5: عدد زوار معارض إكسبو العالمية

المصدر: المكتب الدولي للمعارض، سجل المعارض العالمية؛ إكسبو أوساكا 2025، البيانات الختامية

ثالثاً: الإحصائيات الإعلامية والرقمية

الوصول الجماهيري العالمي ومقاييس المشاهدة:

سجلت نسخة روسيا 2018 رقماً قياسياً في البث التلفزيوني بـ 3.572 مليار مشاهد. وفي قطر 2022، شاهد 2.87 مليار شخص دقيقة واحدة على الأقل عبر التلفزيون الخطي، بينما شاهد 2.21 مليار شخص 20 دقيقة أو أكثر.

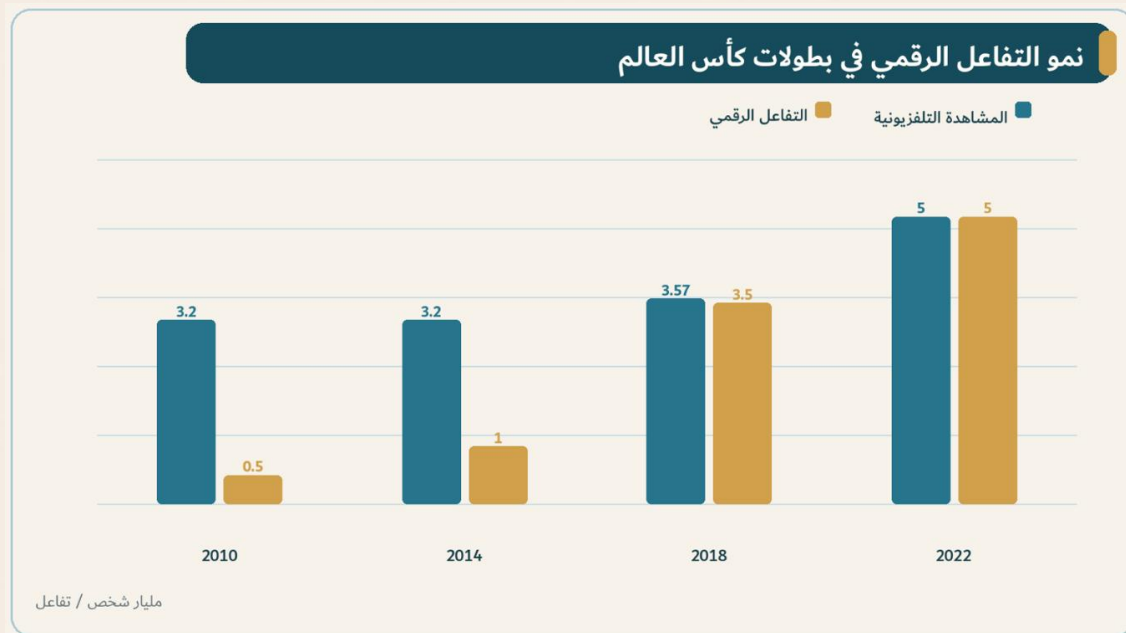
المصدر: FIFA، جمهور كأس العالم 2018؛ FIFA، كأس العالم قطر 2022 بالأرقام

التفاعل عبر وسائل التواصل الاجتماعي والوصول الرقمي:

سجلت نسخة قطر 2022 خمسة مليارات تفاعل عالمي عبر مختلف المنصات. وبلغ الوصول الرقمي العالمي 2.65 مليار، منها 2.17 مليار عبر وسائل التواصل الاجتماعي. كما سُجل 93.6 مليون منشور، و262 مليار وصول تراكمي، و5.95 مليار تفاعل، بزيادة قدرها 621% مقارنةً بنهائي 2018.

المصدر: FIFA، جمهور كأس العالم 2018؛ FIFA، كأس العالم قطر 2022 بالأرقام

نمو التفاعل الرقمي في بطولات كأس العالم



شكل 6: نمو التفاعل الرقمي في بطولات كأس العالم

المصدر: FIFA، جمهور كأس العالم 2018؛ FIFA، كأس العالم قطر 2022 بالأرقام

أما إكسبو 2020 دبي، فقد حقق أكثر من 250 مليون زيارة افتراضية عبر منصاته الرقمية، مما يعكس التحول الرقمي الكامل في إدارة المعارض العالمية.

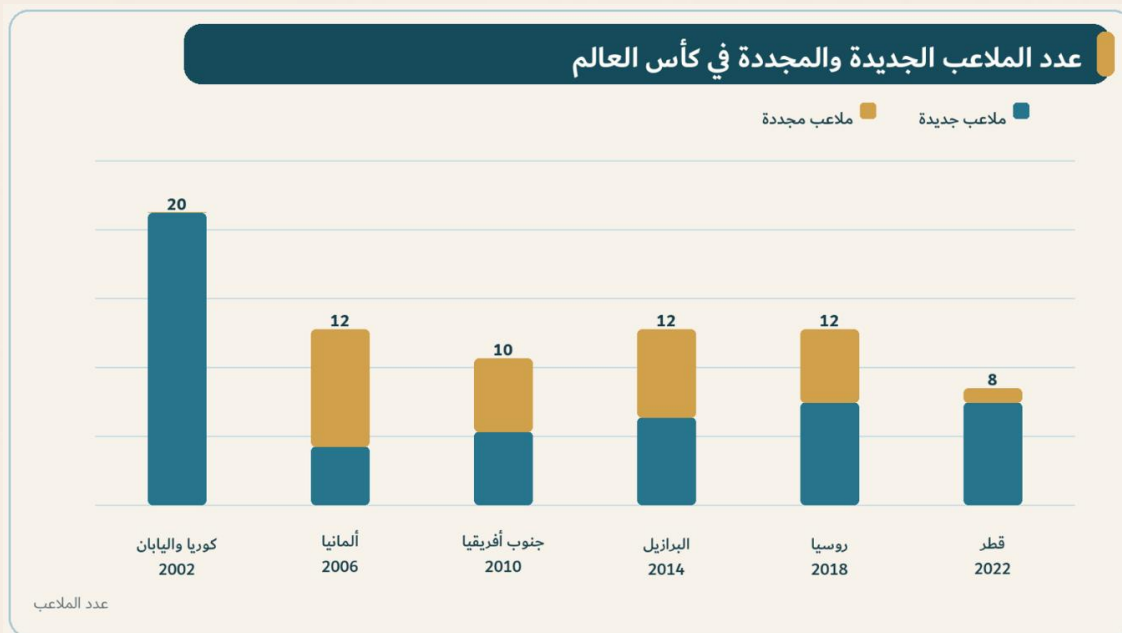
المصدر: Google، كيف استقطب إكسبو دبي 250 مليون زيارة افتراضية

رابعاً: إحصائيات البنية التحتية والتحول الحضري

الملاعب والأجنحة والمساحات المطورة:

- كأس العالم 2002 (اليابان/كوريا): بناء 20 ملعباً (10 في كل دولة).
- كأس العالم 2014 (البرازيل): 12 ملعباً (6 جديدة و6 مجددة).
- كأس العالم 2018 (روسيا): 12 ملعباً (7 جديدة و5 مجددة).
- كأس العالم 2022 (قطر): 8 ملاعب (7 جديدة وملعب واحد مجدد).
- إكسبو 2010 (شنغهاي): تطوير مساحة 523 هكتاراً.
- إكسبو 2020 (دبي): تطوير مساحة 438 هكتاراً، وبناء أكثر من 200 جناح.

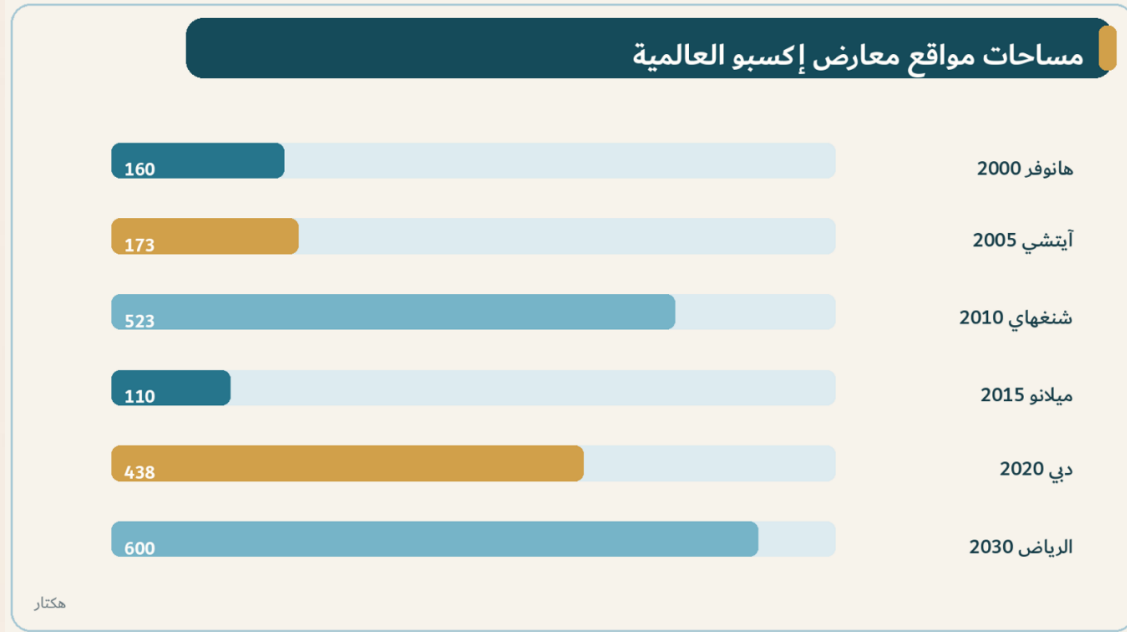
عدد الملاعب الجديدة والمجددة في كأس العالم



شكل 7: عدد الملاعب الجديدة والمجددة في كأس العالم

المصدر: FIFA، الأثر الاجتماعي لكأس العالم قطر 2022؛ المكتب الدولي للمعارض، سجل المعارض العالمية

توزيع استثمارات مشروعات البنية التحتية



شكل 8: توزيع استثمارات مشروعات البنية التحتية

المصدر: المكتب الدولي للمعارض، سجل المعارض العالمية؛ إكسبو أوساكا 2025، البيانات الختامية

خامساً: الإحصائيات الاجتماعية والمجتمعية (التطوع والوظائف)

أصبحت الفعاليات الكبرى منصات لبناء ثقافة التطوع واكتساب المهارات، وليست مجرد أحداث جماهيرية. تعكس الأرقام التالية حجم الرغبة المجتمعية والدولية في المشاركة:

- **كأس العالم قطر 2022:** تم تسجيل 420,000 طلب تطوع، وتم اختيار 20,000 متطوع فقط، منهم 3,000 متطوع دولي من 150 دولة.
- **إكسبو دبي 2020:** شارك أكثر من 30,000 متطوع، قدموا أكثر من مليون ساعة تطوعية.
- **إكسبو آيتشي 2005:** تم تسجيل 26,937 متطوعاً، تم تدريبهم على فرز النفايات والمشاركة البيئية.

إحصائيات التطوع في الفعاليات العالمية الكبرى



شكل 9: إحصائيات التطوع في الفعاليات العالمية الكبرى

المصدر: المكتب الدولي للمعارض، سجل المعارض العالمية؛ FIFA، إحصاءات متطوعي كأس العالم قطر 2022؛ إكسبو 2020 دبي، برنامج المتطوعين

فرص العمل المؤقتة والمستدامة:

كان رقم 277,000 وظيفة لإكسبو دبي تقديراً سابقاً للفعالية قبل اكتمالها. ويقدّر تقييم EY اللاحق الأثر التراكمي بنحو 1.039 مليون سنة عمل مكافئة لدوام كامل خلال الفترة 2013-2042.

فرص العمل المباشرة وغير المباشرة



شكل 10: فرص العمل المباشرة وغير المباشرة

المصدر: FIFA، ميزانية 2022؛ EY / Expo City Dubai، الأثر الاقتصادي الممتد لإكسبو 2020

سادساً: إحصائيات الاستدامة والبيئة

الانبعاثات الكربونية واستخدام الطاقة المتجددة:

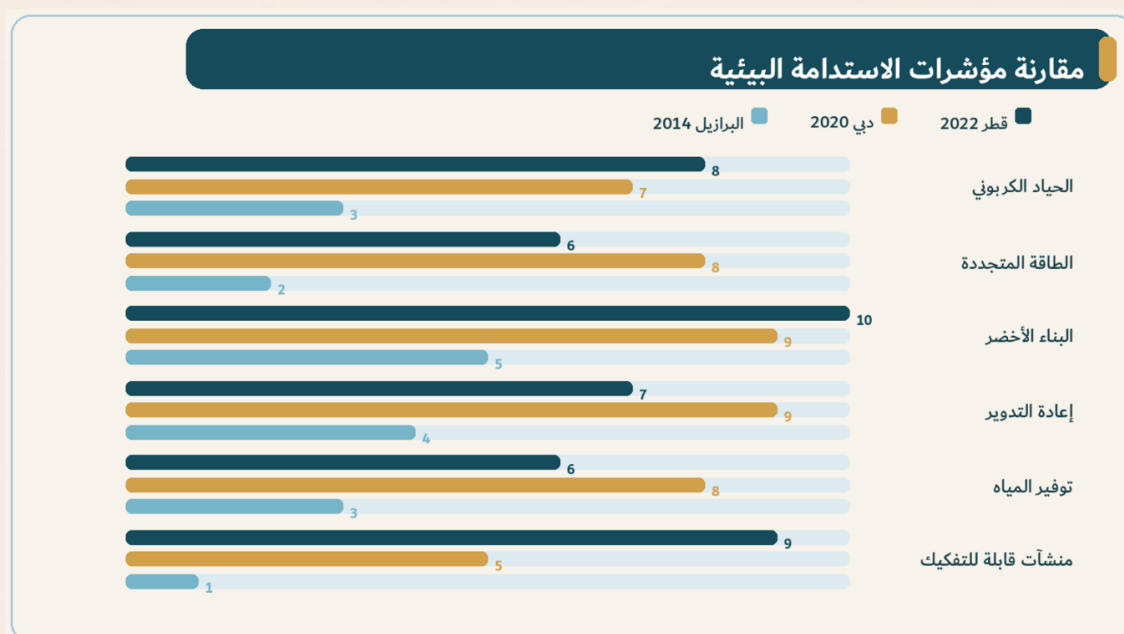
- **كأس العالم 2022 (قطر):** أعلنت الجهات المنظمة التزامها بتنظيم بطولة محايدة كربونياً، وقدّرت الانبعاثات بنحو 3.8 مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون. وتُعرض المطالبة بالحياد بوصفها إعلاناً تنظيمياً، مع الإشارة إلى انتقادات مستقلة لمنهجية القياس والتعويض.
- **كأس العالم 2022 (قطر):** أنشئت محطة الخرسة للطاقة الشمسية بقدرة 800 ميغاواط، بما يعادل قرابة 10% من ذروة الطلب على الكهرباء في الدولة، وليس 10% من الاحتياجات السنوية.
- **إكسبو 2020 (دبي):** تم توليد 5.5 ميغاواط من الطاقة الشمسية في الموقع.

المصدر: FIFA، التقرير النهائي لاستدامة كأس العالم قطر 2022، QatarEnergy، محطة الخرسة للطاقة الشمسية؛ مدينة إكسبو دبي، تقارير الاستدامة

المباني المستدامة ونسب إعادة التدوير والشهادات البيئية:

- **قطر 2022:** تميزت بإنشاء "استاد 974"، وهو أول ملعب في تاريخ كأس العالم قابل للتفكيك بالكامل، مبني من 974 حاوية شحن. وحققت جميع الملاعب حداً أدنى قدره أربع نجوم ضمن نظام GSAS، فيما حصل استاد لوسيل تحديداً على تصنيف خمس نجوم.
- **إكسبو 2020 (دبي):** تميز بإنشاء "تيرا" كأول مبنى صافي الطاقة في المنطقة. تمت إعادة تدوير 85% من النفايات، وحصلت 49% من المباني على شهادات LEED المرموقة، مع توفير 50% من استهلاك المياه.

مقارنة مؤشرات الاستدامة البيئية



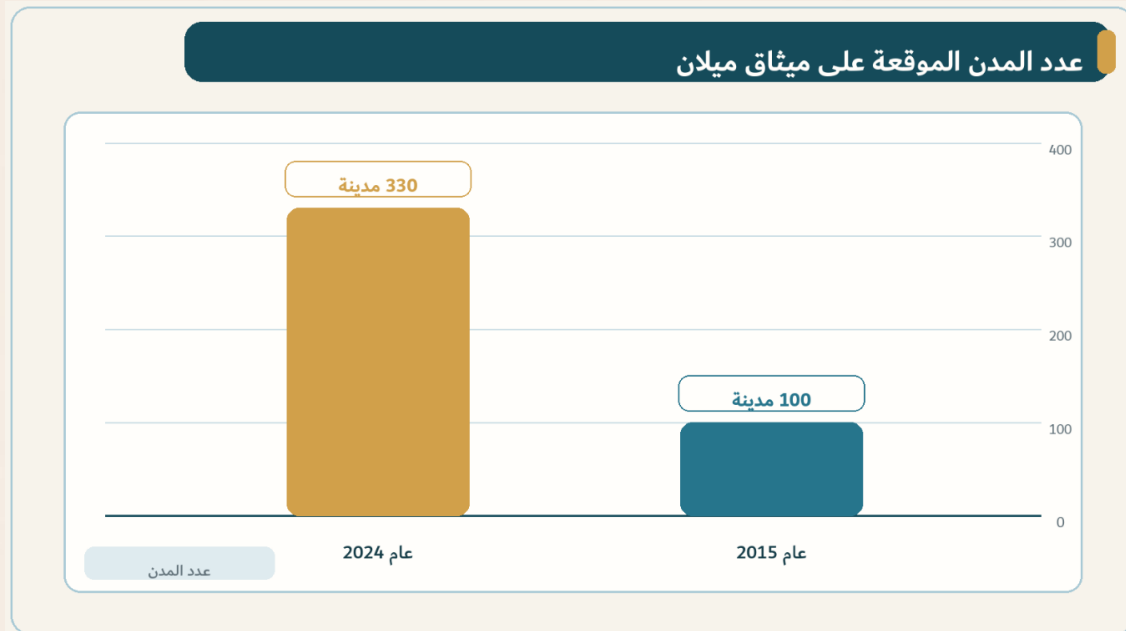
شكل 11: مقارنة مؤشرات الاستدامة البيئية

المصدر: FIFA، تصنيف استدامة استاد لوسيل، التقرير النهائي لاستدامة كأس العالم قطر 2022؛ مدينة إكسبو دبي، تقارير الاستدامة

إحصائيات الغذاء والبيئة (ميلان وآيتشي):

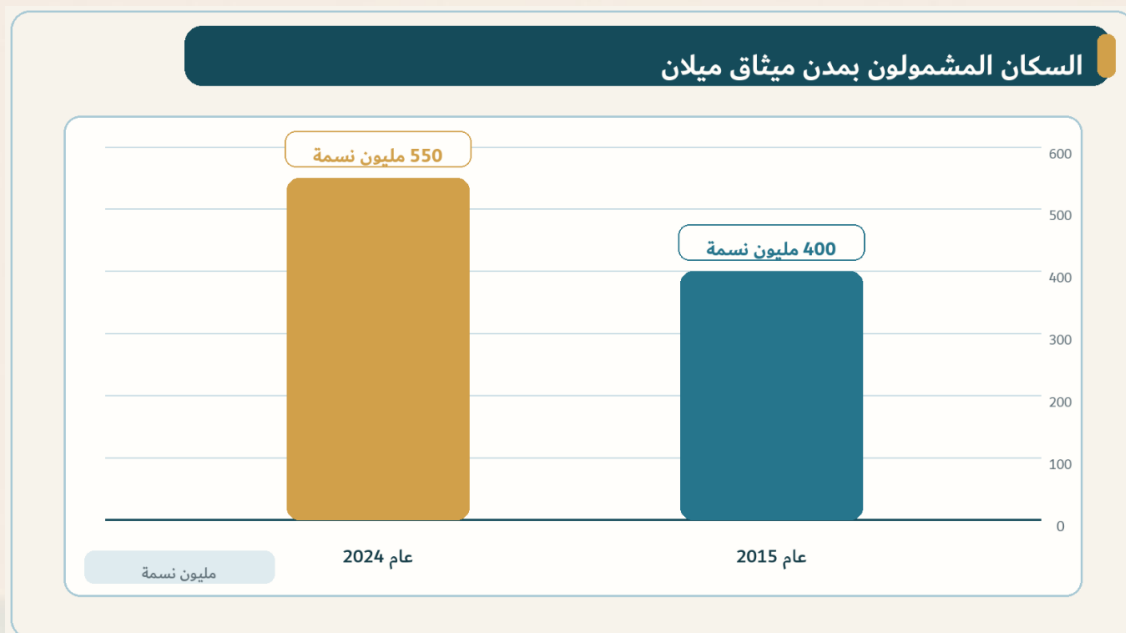
- **إكسبو ميلان 2015:** أطلق "ميثاق ميلان للسياسات الغذائية الحضرية". بدأ بـ 100 مدينة، وتطور اليوم ليصل إلى 330 مدينة موقعة تشمل 550 مليون نسمة حول العالم.
- **إكسبو آيتشي 2005:** تميز بتركيزه على تغيير السلوك البيئي، حيث دُرّب المتطوعون على فرز النفايات إلى 9 فئات مختلفة، واستمرت برامج التعليم البيئي بعد انتهاء الحدث.

عدد المدن الموقعة على ميثاق ميلان



شكل 12: عدد المدن الموقعة على ميثاق ميلان

السكان المشمولون بمدن الميثاق



شكل 13: السكان المشمولون بمدن الميثاق

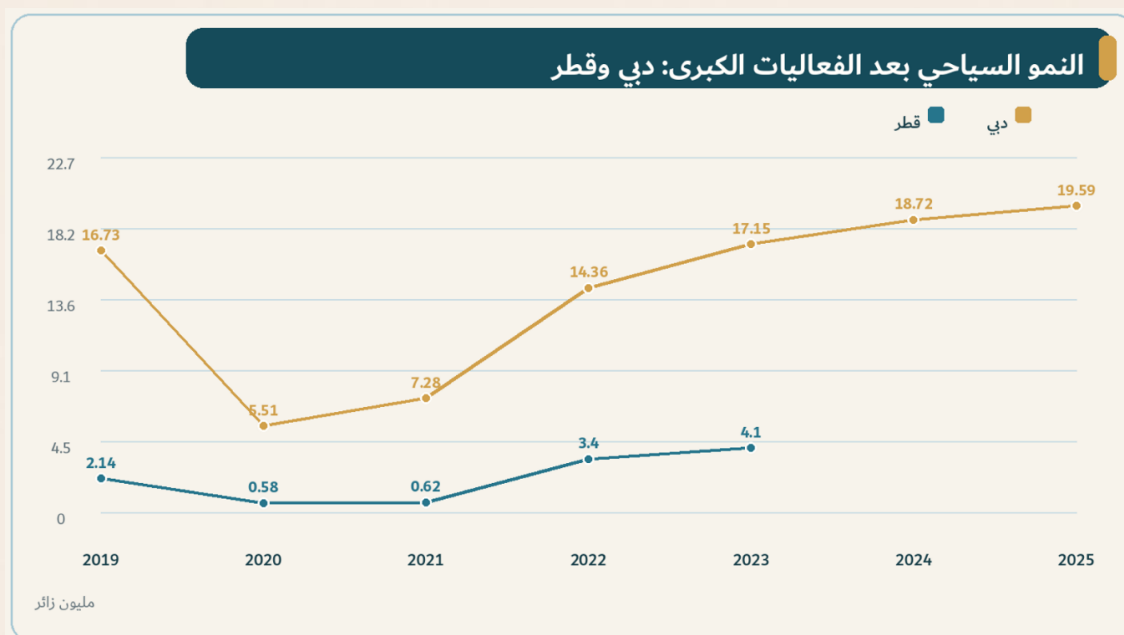
المصدر: الموقع الرسمي لميثاق ميلان للسياسات الغذائية الحضرية

سابعاً: إحصائيات الإرث طويل المدى

استمرار الأثر السياحي وتحسن الصورة الذهنية:

- **دبي:** ارتفع عدد الزوار من 16.73 مليون في 2019، قبل الجائحة، إلى 17.15 مليون في 2023، ثم إلى 19.59 مليون زائر دولي في 2025.
- **قطر:** بلغ عدد الزوار 4.1 مليون زائر في 2023، مع مستهدف معن قدره 6 ملايين زائر سنوياً بحلول 2030.

النمو السياحي بعد الفعاليات الكبرى: دبي وقطر



شكل 14: النمو السياحي بعد الفعاليات الكبرى: دبي وقطر

المصدر: دائرة الاقتصاد والسياحة بدبي؛ قطر للسياحة

ثامناً: الإحصائيات ذات البعد الخيري والتنموي

المبادرات المجتمعية والشراكات مع القطاع غير الربحي:

- **كأس العالم 2022 (قطر):** نُفذت مبادرة «فيفا قطر 2022 للجميع» - مشاركة اللاجئين والنازحين الفرحة»، المعروفة إعلامياً بـ«قطر 2022 فرحة للجميع»، بالتعاون مع جهات قطرية وإنسانية متعددة، ووفرت مناطق ومراكز مشاهدة للاجئين والنازحين، وبلغ إجمالي المستفيدين المعلن 271,000 مستفيد. كما وصلت برامج مؤسسة «الجيل المبهّر» إلى مليون مستفيد عبر برامج تستخدم كرة القدم في التنمية.
- **إكسبو 2020 (دبي):** أظهر تقرير فترة المعرض دعم برنامج "إكسبو لايف" 140 مشروعاً في 76 دولة ووصول أثره إلى 5.8 مليون مستفيد. وأورد تحديث تراكمي لاحق 191 مشروعاً في 92 دولة ونحو 6 ملايين مستفيد؛ ويُذكر كل رقم مع تاريخ القياس الخاص به.

- **كأس العالم 2010 (جنوب أفريقيا):** استهدفت خطة "كرة القدم من أجل الأمل - 20 مركزاً لعام 2010" إنشاء 20 مركزاً مجتمعياً، خمسة منها في جنوب أفريقيا و15 في دول أفريقية أخرى. ويُعرض الرقم بوصفه مستهدف الخطة المنشورة عام 2007، لا بوصفه نتيجة نهائية مثبتة.

أبرز المستفيدين من المبادرات الخيرية والتنمية



شكل 15: أبرز المستفيدين من المبادرات الخيرية والتنمية

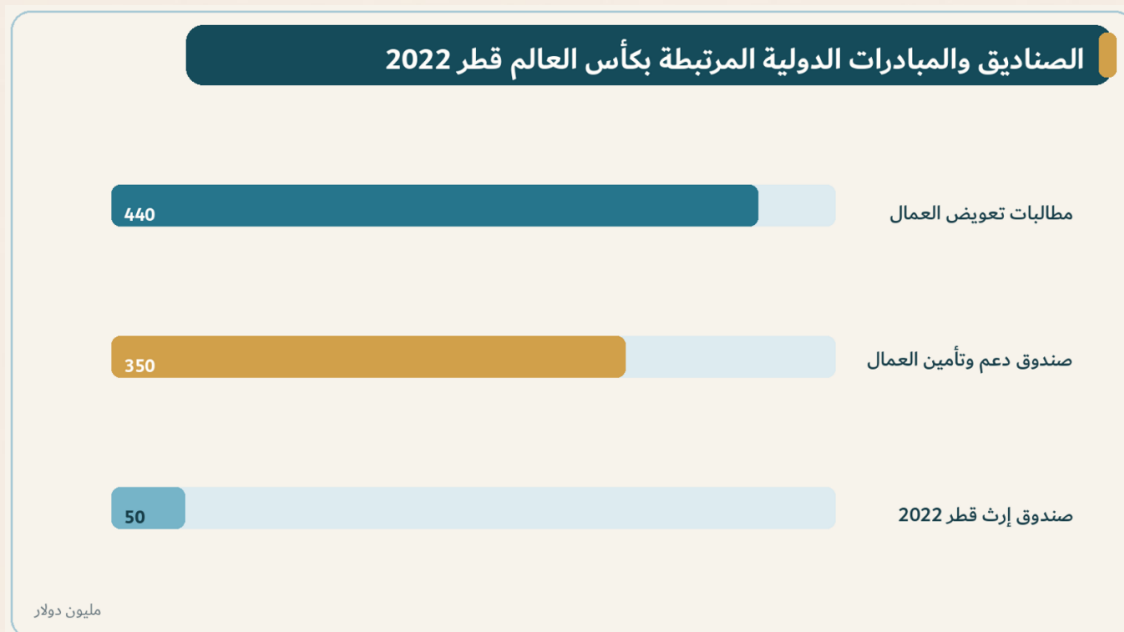
المصدر: مؤسسة قطر، قصص كأس العالم 2022؛ مجموعة إكسبو دبي، تقرير إكسبو لايف؛ خطة كرة القدم من أجل الأمل - 20 مركزاً لعام 2010

إحصائيات الصناديق والمبادرات الاجتماعية:

يُظهر البعد التنموي في الفعاليات الكبرى أنه لم يعد ترفاً دعائياً، بل أصبح جزءاً من الإرث العالمي للحدث:

- **صندوق إرث قطر 2022:** أطلقت FIFA صندوق إرث بقيمة 50 مليون دولار بالشراكة مع منظمات دولية (UNHCR, WHO, WTO) لدعم اللاجئين، التعليم، الصحة العامة، وكرة القدم من أجل التنمية.
- **تعويضات العمال:** أشار FIFA إلى أن صندوق دعم وتأمين العمال في قطر دفع أكثر من 350 مليون دولار في قضايا مرتبطة بتأخر أو عدم دفع الأجور.
- **مطالبات حقوقية:** طالبت منظمات حقوقية (مثل العفو الدولية وهيومن رايتس ووتش) بتخصيص 440 مليون دولار (مبلغ مساوٍ لجوائز كأس العالم) لتعويض العمال المتضررين.

الصناديق والمبادرات الدولية المرتبطة بكأس العالم قطر 2022



شكل 16: الصناديق والمبادرات الدولية المرتبطة بكأس العالم قطر 2022

المصدر: FIFA، صندوق إرث كأس العالم قطر 2022؛ FIFA، آليات تعويض العمال في قطر

إحصائيات الشمول وإتاحة الوصول:

يُقاس نجاح التنظيم بقدرة الحدث على تمكين ذوي الإعاقة والفئات ذات الاحتياجات الخاصة. في كأس العالم

قطر 2022:

- تم توفير مواقف مخصصة ودورات مياه مهيأة في جميع الملاعب.
- تم بيع 22,592 تذكرة إمكانية وصول (96% من المتاحة).
- تلقى 15,250 متطوعاً و12,900 فرد أمن تدريباً متخصصاً في إمكانية الوصول.
- لأول مرة في تاريخ كأس العالم، تم توفير غرف حسية لمصابي التوحد في 3 ملاعب، غطت 27 مباراة.

إحصائيات الشمول وإمكانية الوصول: كأس العالم قطر 2022



شكل 17: إحصائيات الشمول وإمكانية الوصول: كأس العالم قطر 2022

المصدر: FIFA، التقرير النهائي لاستدامة كأس العالم قطر 2022

إحصائيات البرامج التنموية والمعرفية في إكسبو:

يُعد برنامج "الإنسان والكوكب" في إكسبو دبي 2020 نموذجاً واضحاً لتحويل إكسبو إلى منصة حوار تنموي

عالمي:

- امتد البرنامج عبر 10 أسابيع موضوعية، وضم 229 فعالية.
- شارك متحدثون من 142 دولة، مع 19,219 مشاركاً حضورياً.
- حقق البرنامج أكثر من 29 مليون مشاهدة افتراضية.
- شارك أكثر من 80,000 زائر في تحدي Change the World المرتبط بأهداف التنمية المستدامة.

برنامج الإنسان والكوكب: إكسبو دبي 2020



شكل 18: برنامج الإنسان والكوكب: إكسبو دبي 2020

المصدر: مدينة إكسبو دبي، تقارير استدامة إكسبو 2020 دبي

خلاصة وتمهيد...

تكشف المؤشرات السابقة اتساع النطاق الاقتصادي والتشغيلي والمجتمعي للفعاليات العالمية؛ إذ تتيح كثافة الحضور، وحجم الاستثمارات، وتنوع الخدمات، واتساع برامج التطوع، مساحات متعددة لمشاركة الجهات التنموية وغير الربحية. كما يتجاوز أثر هذه الفعاليات مدة انعقادها، ليشمل المبادرات المجتمعية وبرامج الإرث والتنمية المستدامة.

وانتقالاً من قراءة هذه المؤشرات الكمية إلى استعراض صور المشاركة الفعلية، يتناول القسم التالي تجربة مونديال قطر 2022 بوصفها نموذجاً إقليمياً قريباً، يوضح أدوار المؤسسات الخيرية والتنموية في فعالية رياضية عالمية، ويتيح استخلاص الممارسات والدروس القابلة للاستفادة منها في السياق السعودي.

القسم الثالث: العمل التنموي والخيري في مونديال قطر 2022

تمثل تجربة مونديال قطر 2022 نموذجاً إقليمياً قريباً لدراسة مشاركة المؤسسات الخيرية والتنموية في فعالية رياضية عالمية، نظراً إلى تقارب السياق الثقافي والاجتماعي وطبيعة التحديات المرتبطة باستقبال أعداد كبيرة من الزوار. ويستعرض هذا القسم مجموعة من المبادرات التي نُفذت خلال البطولة أو ارتبطت بإرثها، من حيث الجهات المنفذة، والأهداف، والأنشطة، والنتائج؛ بهدف استخلاص الممارسات القابلة للاستفادة منها في السياق السعودي.

1. مبادرة «فيفا قطر 2022 للجميع - مشاركة اللاجئين والنازحين الفرحة» (المعروفة إعلامياً بـ«قطر 2022 فرحة للجميع»)

نبذة عن المبادرة

أطلقت دولة قطر مبادرة «فيفا قطر 2022 للجميع - مشاركة اللاجئين والنازحين الفرحة»، المعروفة إعلامياً بـ«قطر 2022 فرحة للجميع»، بالتزامن مع بطولة كأس العالم FIFA قطر 2022. واستهدفت المبادرة نقل أجواء المونديال إلى مناطق اللجوء والنزوح، من خلال إنشاء مناطق ومراكز للمشجعين مزودة بشاشات عرض، وتنفيذ أنشطة رياضية وثقافية وترفيهية وتوعوية للاجئين والنازحين والمجتمعات المضيفة. كما أتاحت لعدد من الطلبة المتفوقين المستفيدين زيارة قطر وحضور جانب من مباريات البطولة.

نُفذت المبادرة عبر تعاون جهات قطرية وإنسانية وتنموية متعددة، من بينها الهلال الأحمر القطري وقطر الخيرية، وبمشاركة شركاء وطنيين ودوليين. ويندرج التدخل ضمن الجهود الإنسانية الرامية إلى تخفيف معاناة الفئات المتأثرة بالنزوح، وتقديم الدعم النفسي والاجتماعي والصحي من خلال الرياضة.

الأهداف

- إتاحة مشاهدة مباريات كأس العالم للاجئين والنازحين في بيئات مناسبة وآمنة.
- مشاركة الفئات المتأثرة بالنزوح فرحة المونديال وتعزيز شعورها بالاندماج.
- الإسهام في الدعم النفسي والاجتماعي والصحي للفئات الضعيفة والمجتمعات المضيفة.
- تنظيم أنشطة رياضية وثقافية وترفيهية تسهم في الفرح والتماسك الاجتماعي.
- توظيف الرياضة في مناصرة القضايا الإنسانية وبناء علاقات مجتمعية إيجابية.
- مراعاة احتياجات النساء والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة في مواقع المشاهدة.

الأنشطة الرئيسية

- تجهيز مناطق ومراكز للمشجعين بشاشات عرض لمتابعة مباريات كأس العالم.
- تنظيم بطولات وأنشطة رياضية للأطفال والشباب تحاكي أجواء المونديال.
- تنفيذ أنشطة ثقافية وتوعوية وترفيهية ومسابقات للفئات المستفيدة.
- استضافة مجموعة من الطلبة المتفوقين في قطر لحضور بعض مباريات البطولة.

إحصائيات النتائج والأثر

المؤشرات الإجمالية

المؤشر	القيمة
إجمالي المستفيدين المعلن	271,000 مستفيد
عائلات نازحة في مخيم شبيلي بالصومال	13,000 عائلة
لاجئون من الروهينغا في جزيرة باسان شار ببنغلاديش	7,000 لاجئ
سعة خيمة المشاهدة في مخيم الزعتري بالأردن	700 شخص

المصدر: الديوان الأميري - الخبر العربي؛ الديوان الأميري - الخبر الإنجليزي؛ وزارة التنمية الاجتماعية والأسرة؛ قطر الخيرية

البيانات التفصيلية حسب الدولة

البيانات التفصيلية حسب الدولة

المؤشر	القيمة
المستفيدون في لبنان	12,750 مستفيداً؛ 3 مواقع
المستفيدون في بنغلاديش	68,000 مستفيد؛ 3 مواقع
المستفيدون في الأردن	55,364 مستفيداً؛ 10 مواقع
المستفيدون في العراق	2,400 مستفيد؛ 3 مواقع
المستفيدون في سوريا	23,050 مستفيداً؛ 10 مواقع
المستفيدون في السودان	50,000 مستفيد؛ 4 مواقع
المستفيدون يومياً في اليمن	26,000 مستفيد؛ 13 موقعاً

المصدر: الهلال الأحمر القطري - «قطر 2022 فرحة للجميع»

8. حملة تحقيق الأهداف

نبذة عن المبادرة

حملة "تحقيق الأهداف" مبادرة أطلقتها مؤسسة التعليم فوق الجميع بالشراكة مع الأمم المتحدة وعدة جهات دولية. أطلقت في 21 نوفمبر 2022 على هامش بطولة كأس العالم قطر 2022، واستمرت حتى 17 ديسمبر 2022، واستفادت من نطاق المتابعة العالمية للبطولة للتعريف بأهداف التنمية المستدامة والدعوة إلى العمل المشترك بشأنها.

الأهداف

- التوعية بأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة
- الدعوة للعمل من أجل تحقيق الأهداف العالمية بحلول 2030
- تسليط الضوء على أهمية التعليم كركيزة أساسية لتحقيق باقي الأهداف
- توعية الشباب والمشجعين بأهمية الاستدامة وتقليل النفقات

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 2. حملة تحقيق الأهداف

المؤشر	القيمة
الأطفال المستفيدون من التعليم الابتدائي في المناطق النائية ومناطق النزاع	10 ملايين طفل
الأنشطة والفعاليات المفتوحة لجمهور الموندialis	20 نشاطاً وفعالية
الدول الممثلة بقيادة أو ممثلين رفيعي المستوى	7 دول
المعرض الدائم في مهرجان الفيفا للمشجعين بحديقة البدع	معرض واحد

المصدر: مؤسسة التعليم فوق الجميع، «حملة تحقيق الأهداف»

8. مؤسسة قطر للتربية والعلوم وتنمية المجتمع

نبذة عن المبادرة

على مدار 12 عاماً من الاستعدادات وخلال بطولة كأس العالم FIFA قطر 2022™، أسهمت مؤسسة قطر بوصفها أحد الداعمين الرئيسيين في دعم الاستعدادات والاستضافة. واستخدمت المؤسسة برامجها وشراكاتها في مجالات الترحيب بالضيوف والوصول والشمولية.

الأهداف

- دعم الاستعدادات للبطولة والترحيب بالضيوف
- المساهمة في بناء إرث دائم
- تمكين الشباب والنساء من الاستفادة من مزايا البطولة
- دفع التقدم الاجتماعي عبر الفعاليات
- تقديم الثقافة والتراث العربي للجماهير العالمية

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 3. مؤسسة قطر للتربية والعلوم وتنمية المجتمع

المؤشر	القيمة
فعالية في المدينة التعليمية	448
مشارك في الفعاليات	355,000
فرد حضروا مهرجان دريشة	15,000
المتطوعون الموظفون	أكثر من 600 متطوع
الفرق المشاركة في بطولة كأس العالم للأطفال	28 فريقاً من 25 دولة
المشاركون في مهرجان الجيل المبهـر	300 شاب وشابة من 37 دولة
المشاركات في مبادرة كرة القدم للنساء والفتيات	138 مشاركة؛ منهن 86 فتاة
مشاهدات منشورات «فلسطين تنور قطر»	4.5 مليون مشاهدة

المصدر: مؤسسة قطر، «قصص كأس العالم قطر 2022»

4. مؤسسة الجيل المبهر

نبذة عن المبادرة

مؤسسة الجيل المبهر مبادرة أُطلقت في عام 2010 بالتزامن مع فوز قطر بحق استضافة بطولة كأس العالم FIFA قطر 2022™. ووفق أهدافها المعلنة، تستخدم كرة القدم في برامج التنمية الاجتماعية وتمكين الشباب، وتعمل محلياً وعالمياً بالتعاون مع اللجنة العليا للمشاريع والإرث ومنظمات أخرى.

الأهداف

- استخدام قوة كرة القدم من أجل التنمية المستدامة
- إزالة الحواجز الاجتماعية وتعزيز الترابط المجتمعي
- إكساب الأطفال والشباب المهارات الحياتية مثل التواصل والتنظيم والعمل الجماعي والقيادة
- ترك إرث مستدام لبطولة كأس العالم FIFA قطر 2022™
- دعم القادة الشباب للمشاركة في مبادرات مجتمعية

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 4. مؤسسة الجيل المبهر

المؤشر	القيمة
المستفيدون	أكثر من مليون مستفيد
الدول التي وصلت إليها البرامج	أكثر من 75 دولة
ملاعب مجتمعية بُنيت أو جُددت	41
أندية مجتمعية	7
ملاحظة النطاق	الأرقام تراكمية وفق تعريف مؤسسة الجيل المبهر

المصدر: مؤسسة الجيل المبهر، «نبذة عن المؤسسة»

5. برنامج

رعاية العمال

نبذة عن المبادرة

برنامج رعاية العمال أحد برامج الإرث التي أُعلن عنها عام 2013 تحت إشراف اللجنة العليا للمشاريع والإرث في قطر. وأُطلق ضمن الاستعدادات لكأس العالم FIFA قطر 2022™ لدعم صحة وسلامة العمال المشاركين في بناء الاستادات والمرافق، ورفع معايير الرعاية وتطبيق ممارسات مرجعية في هذا المجال.

الأهداف

- توسيع نطاق تطبيق الممارسات المرجعية في مجال رعاية العمال في قطر
- ضمان معاملة العمال بأقصى درجات الكرامة والاحترام
- التطوير المستمر لآليات الامتثال والتنفيذ الفعال لمعايير رعاية العمال
- الإشراف على جميع الأمور المتعلقة بصحة العمال وسلامتهم

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 5. برنامج رعاية العمال

المؤشر	القيمة
العاملون في ساعات الذروة	أكثر من 30,000 عامل
رسوم التوظيف غير القانونية المسددة	103.08 مليون ريال قطري
العاملون من خارج اللجنة العليا المستفيدين من خطة السداد	أكثر من 18,000 عامل
العاملون غير التابعين للجنة العليا المشمولون بمنتجات رعاية العمال	أكثر من 12,600 عامل

[المصدر: اللجنة العليا للمشاريع والإرث، «برنامج رعاية العمال»](#)

6. بطولة كأس عالم صحية في عام 2022

نبذة عن المبادرة

أطلقت مبادرة «بطولة كأس عالم صحية في عام 2022» في أكتوبر 2021 كشراكة تمتد لثلاث سنوات بين منظمة الصحة العالمية ودولة قطر، بالتعاون مع الاتحاد الدولي لكرة القدم (الفيفا). وركزت المبادرة على إدماج اعتبارات الصحة والسلامة في تنظيم البطولة خلال جائحة كوفيد-19، وتوثيق ممارسات يمكن تطبيقها في أحداث رياضية كبرى لاحقة.

الأهداف

- تعزيز أنماط العيش الصحية
- ضمان الأمن الصحي والسلامة البدنية والنفسية
- تحديد الممارسات المرجعية في مجال تعزيز الصحة وتكييفها للأحداث الرياضية الكبرى

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 6. بطولة كأس عالم صحية في عام 2022

المؤشر	القيمة
إجمالي القادمين إلى قطر في الربع الرابع 2022 عبر الجو والبر والبحر	2,845,361
مشارك في الفعاليات المحلية	7,022,182
الحد الأدنى لحصة الخيارات الصحية أو النباتية في قوائم الملاعب	30%
بلديات في قطر حصلت على اعتماد "مدينة صحية"	8
مقعداً للصدقة للتوعية بالصحة النفسية	32

المصدر: منظمة الصحة العالمية، «بطولة كأس عالم صحية وأمنة في قطر 2022»

7. استجابة القطاع الصحي في قطر خلال كأس العالم 2022

نبذة عن المبادرة

نُفذت الاستجابة الطبية خلال كأس العالم 2022 ضمن منظومة القطاع الصحي الوطني في قطر بمشاركة وزارة الصحة العامة ومؤسسة حمد الطبية وخدمات الإسعاف وجهات مساندة. وتشمل الأرقام التالية إجمالي الاستجابة الصحية للبطولة، ولا تُنسب إلى الهلال الأحمر القطري وحده.

الأهداف

- توفير رعاية طبية عالية الجودة وسهلة الوصول للمشجعين واللاعبين
- تقليل الضغط على المستشفيات والمراكز الصحية المحلية
- ضمان استمرار الخدمات الطبية الاعتيادية للسكان المحليين دون انقطاع
- الاستجابة السريعة للحالات الطارئة وغير الطارئة في الملاعب ومناطق المشجعين

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 7. استجابة القطاع الصحي في قطر خلال كأس العالم 2022

القيمة	مؤشر الاستجابة الصحية الوطنية
أكثر من 51,800 مريض	المرضى الذين تلقوا العلاج
2,275 كادراً طبياً	الكوادر الطبية
113 عيادة	العيادات الطبية المشغلة
114 سيارة	سيارات الإسعاف
212 وحدة	الوحدات الطبية المتنقلة
نحو 100 موقع	مواقع المنافسات والفعاليات المغطاة
أكثر من 80 عيادة	العيادات الطبية في الملاعب الثمانية
أكثر من 33,000 مريض	المرضى الذين تلقوا خدمات في مواقع المنافسات
أكثر من 4,000 مكاملة	المكالمات المتعلقة بكأس العالم التي تمت الاستجابة لها

المصدر: منظمة الصحة العالمية، تقرير «تغيير قواعد اللعبة: الرياضة من أجل الصحة»

8. صندوق إرث كأس العالم قطر 2022

نبذة عن المبادرة

صندوق إرث كأس العالم قطر 2022 مبادرة أطلقها الاتحاد الدولي لكرة القدم (فيفا) بالتعاون مع دولة قطر في نوفمبر 2024. ويهدف إلى توظيف إرث البطولة في دعم الفئات المهمشة والنازحين، بالشراكة مع منظمة الصحة العالمية (WHO)، ومنظمة التجارة العالمية (WTO)، والمفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين (UNHCR).

الأهداف

- تعزيز الوصول إلى الخدمات الأساسية بما في ذلك التعليم والرعاية الصحية والحماية
- تحسين الإدماج الاجتماعي واستقرار المجتمع من خلال الرياضة
- تعزيز النظم الوطنية لدمج السكان النازحين في الأطر الوطنية لتحقيق أثر دائم
- التمكين الاقتصادي لرائدات الأعمال من خلال الاستفادة من إمكانات الرقمنة
- تحديد المواهب الشابة الواعدة في المناطق النائية في عدد من البلدان النامية

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 8. صندوق إرث كأس العالم قطر 2022

المؤشر	القيمة
إجمالي التمويل	50 مليون دولار
منظمات عالمية شريكة (WHO, WTO, UNHCR)	3
ركائز أساسية (اللاجئون، الصحة، التعليم، تطوير كرة القدم)	4

المصدر: المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، «صندوق إرث كأس العالم قطر 2022»

9. برنامج المتطوعين في كأس العالم FIFA قطر 2022

نبذة عن المبادرة

برنامج المتطوعين في كأس العالم FIFA قطر 2022 أطلقتها اللجنة العليا للمشاريع والإرث بالتعاون مع الاتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA) في مارس 2022، في سياق التحضير لأول نسخة من البطولة في العالم العربي والشرق الأوسط. وهدف البرنامج إلى إشراك المواطنين والمقيمين والمتطوعين الدوليين في عمليات التنظيم وخدمة المشجعين واللاعبين.

الأهداف

- جمع الناس تحت مظلة كرة القدم لتنظيم أول نسخة من البطولة في العالم العربي والشرق الأوسط
- إكساب المتطوعين خبرة من مختصين ومتطوعين من ثقافات وخلفيات مختلفة
- تقديم خدمة مجتمعية ودعم تجربة الزوار أثناء البطولة
- توفير فرصة للتنمية المستدامة واستثمار طويل الأمد للمواطنين والمقيمين

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 9. برنامج المتطوعين في كأس العالم FIFA قطر 2022

المؤشر	القيمة
طلب تطوع	420,000
متطوع تم اختيارهم	20,000
متطوع دولي	3,000
دولة مختلفة	150
متطوع من سكان قطر	17,000

المصدر: الاتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA)، «كأس العالم قطر 2022 بالأرقام»

خلاصة وتمهيد...

توضح تجربة مونديال قطر 2022 عدداً من أنماط المشاركة التنموية والخيرية المرتبطة بالفعاليات الرياضية، ولا سيما في مجالات التطوع والعمل الإنساني والإرث الاجتماعي. ولرصد كيفية اختلاف هذه المشاركة باختلاف طبيعة الحدث، ينتقل القسم التالي إلى تجربة إكسبو دبي 2020 بوصفها نموذجاً لفعالية دولية ذات طابع ثقافي وتنموي.

القسم الرابع: العمل التنموي والخيري في إكسبو دبي 2020

يقدم إكسبو دبي 2020 نموذجاً إقليمياً لمشاركة المؤسسات التنموية في معرض دولي يجمع بين الأبعاد الثقافية والتعليمية والاقتصادية والمجتمعية. ويستعرض هذا القسم عدداً من المبادرات والكيانات التي شاركت في المعرض أو نشأت في سياقها، مع التركيز على تدخلاتها والفئات المستفيدة والنتائج. ويساعد تحليل هذه التجربة على تحديد الأدوار التي يمكن أن يؤديها القطاع غير الربحي السعودي ضمن إكسبو الرياض 2030.

8. جناح دبي العطاء

نبذة عن المبادرة

جناح دبي العطاء مبادرة أطلقتها مؤسسة دبي العطاء ضمن فعاليات إكسبو 2020 دبي تحت شعار «مستقبلنا إنساني». ويقع في منطقة الفرص على مساحة 1000 متر مربع، وكان الجناح الوحيد المخصص لمؤسسة غير حكومية في المعرض. وعرض الجناح محتوى تفاعلياً حول التعليم وعلاقته بالتنمية المجتمعية.

الأهداف

- توفير فرص متكافئة للوصول إلى التعليم
- تعزيز فهم الزوار لأهمية مراحل التعلم المختلفة
- إشراك الأطفال والشباب كسفراء لرسالة دبي العطاء

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 1. جناح دبي العطاء

المؤشر	القيمة
زائر	246,720
ورشة عمل تعليمية	537
طفل مشارك في الورش	10,570
حدث منظم	112
مشارك في الأحداث	2,974
طفل مشارك في الزيارات المدرسية	21,131

المصدر: دبي العطاء، «مشاركة دبي العطاء في إكسبو 2020 دبي»

8. قمة ريوأيرد

نبذة عن المبادرة

قمة ريوأيرد مؤتمر عالمي حول مستقبل التعليم عُقد من 12 إلى 14 ديسمبر 2021 في إكسبو 2020 دبي، بقيادة دبي العطاء وبالشراكة مع إكسبو 2020 دبي. ونُظمت القمة بصيغة هجينة في ظل تأثير جائحة كوفيد-19، وناقشت سياسات التعليم والمهارات والاستدامة.

الأهداف

- الشباب والمهارات ومستقبل العمل
- الابتكار في التعليم
- تمويل التعليم

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 2. قمة ريوأيرد

المؤشر	القيمة
مشارك حضوري	2,810
مشارك افتراضي	1,492
جنسية	144
منظمة	1,165
متحدث	500
رؤساء دول	7
وزيراً	33

المصدر: قمة ريوأيرد، «قمة ريوأيرد 2021»

8. إعلان ريوارد العالمي حول الاتصال من أجل التعليم

نبذة عن المبادرة

إعلان ريوارد العالمي حول الاتصال من أجل التعليم هو مبادرة أطلقتها منظمة اليونسكو بالشراكة مع دبي العطاء خلال قمة ريوارد في إكسبو 2020 دبي في ديسمبر 2021. يهدف الإعلان إلى بناء توافق في الآراء والتزامات من خلال التعاون الجماعي بين أصحاب المصلحة الرئيسيين لمعالجة الحواجز الرئيسية التي تحول دون الاتصال بالإنترنت. يسعى الإعلان إلى إرساء المبادئ والالتزامات التي من شأنها تحديد التوجهات والأولويات لعملية التحول الرقمي في قطاع التعليم لضمان حق التعلم للجميع.

الأهداف

- توفير اتصال مجاني وموثوق بالإنترنت لجميع المتعلمين
- توسيع الاستثمارات في المحتوى التعليمي الرقمي المجاني وعالي الجودة
- الابتكار التربوي في المساحات الرقمية لتعزيز التعلم
- حماية بيانات الطلاب والمعلمين وضمان الاستخدام الآمن للإنترنت

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر —3. إعلان ريوارد العالمي حول الاتصال من أجل التعليم

المؤشر	القيمة
الخبراء المشاركون في المجموعة الاستشارية	22 خبيراً
الانضمام إلى التحالف العالمي للتعليم التابع لليونسكو	تحالف واحد
الدول المشاركة في إكسبو 2020 دبي الداعمة للمبادرة	أكثر من 190 دولة

المصدر: دبي العطاء، «إعلان ريوارد حول الاتصال من أجل التعليم»

4. مبادرة صون الكرامة في رواية القصص

نبذة عن المبادرة

مبادرة "صون الكرامة في رواية القصص" هي مبادرة أطلقتها دبي العطاء بالشراكة مع إكسبو 2020 دبي ووزارة الخارجية والتعاون الدولي بدولة الإمارات. أُطلقت المبادرة في سياق إكسبو 2020 دبي بهدف إنشاء بيئة تغرس صون الكرامة والاحترام في رواية القصص، خاصة في قطاع التنمية والعمل الإنساني. تسعى المبادرة إلى معالجة الفجوات في حشد الجهود وتبادل المعرفة لضمان عدم استغلال الفئات المهمشة والضعيفة في السرد القصصي.

الأهداف

- تطوير إرشادات حول أفضل الممارسات لسرد القصص التي تصون كرامة الأفراد
- تهيئة بيئة داعمة للمساهمة في أهداف التنمية المستدامة
- تمكين الشركاء والأطراف الفاعلين من التعهد بمبادئ صون الكرامة في رواية القصص
- تعزيز فهم مشترك حول كيفية غرس الكرامة والحفاظ عليها في رواية القصص

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 4. مبادرة صون الكرامة في رواية القصص

المؤشر	القيمة
التعهدات المقدمة من الأفراد والمؤسسات حول العالم	أكثر من 500 تعهد
مبادئ توجيهية تم وضعها بشكل جماعي	10
لغات إصدار دليل «صون الكرامة في رواية القصص»	4 لغات

المصدر: دبي العطاء، «صون الكرامة في رواية القصص»

5. برنامج إكسبو لايف

نبذة عن المبادرة

برنامج إكسبو لايف هو برنامج للابتكار والشراكة أطلقه إكسبو 2020 دبي في مايو 2016. يهدف البرنامج إلى تمويل وتسريع وترويج الحلول الإبداعية التي تحسن حياة الناس وتحافظ على كوكب الأرض. يقدم البرنامج منحاً مالية تصل إلى 100,000 دولار أمريكي للمبتكرين الاجتماعيين والشركات الناشئة من مختلف أنحاء العالم، بالإضافة إلى الدعم الفني وفرص التواصل.

الأهداف

- تمويل وتسريع الحلول الإبداعية التي تحسن حياة الناس وتحافظ على الكوكب
- دعم المبتكرين الاجتماعيين والشركات الناشئة في جميع أنحاء العالم
- تعزيز الابتكار الاجتماعي وريادة الأعمال
- إيجاد حلول للتحديات العالمية في مجالات الفرص والتنقل والاستدامة

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 5. برنامج إكسبو لايف

المؤشر	القيمة
المستفيدون	5.8 مليون مستفيد
مبتكر عالمي مدعوم	140
دولة	76
حجم صندوق الشراكة	100 مليون دولار
المياه الموفرة	6.3 مليون لتر
انبعاثات ثاني أكسيد الكربون التي تم تجنبها	611,000 طن
فرص العمل المستحدثة	أكثر من 160,000 فرصة

المصدر: مجموعة إكسبو دبي، «تقرير برنامج إكسبو لايف»

6. برنامج الإنسان وكوكب الأرض

نبذة عن المبادرة

برنامج الإنسان وكوكب الأرض هو منصة أطلقها إكسبو 2020 دبي لتبادل الأفكار والابتكارات الجديدة بحرية وانفتاح. تم اعتماد البرنامج من قبل مجلس الوزراء الإماراتي في 14 أبريل 2021، وهو مصمم بالتعاون مع 192 دولة. يهدف البرنامج إلى إلهام العمل الجماعي لمعالجة التحديات العالمية من خلال 10 أسابيع موضوعات و18 يوماً دولياً.

الأهداف

- معالجة التحديات والفرص العالمية الأكثر أهمية
- وضع تصور جديد للاقتصاد العالمي يضع المساواة والكرامة الإنسانية في قلب التقدم
- غرس الشعور بالمسؤولية تجاه التعايش مع عالم الطبيعة في انسجام وتوازن
- دعم مشاركة الأفراد والمجتمعات في حوارات حول التحديات المستقبلية والحلول الممكنة

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 6. برنامج الإنسان وكوكب الأرض

المؤشر	القيمة
فعالية	229
الأشخاص الذين تفاعلوا مع البرنامج عبر الإنترنت	29 مليون شخص
أعضاء المجتمع العالمي للعمل	أكثر من 19,000 عضو
المتحدثون والدول الممثلة	2,000 متحدث؛ 142 دولة
الجهات الأممية والشركاء الإماراتيون المشاركون	20 وكالة ومكتباً أممياً؛ 17 شريكاً إماراتياً

المصدر: إكسبو 2020 دبي، «برنامج الإنسان وكوكب الأرض»

7. جناح فزعة

نبذة عن المبادرة

جناح فزعة هو مبادرة أطلقتها وزارة الداخلية الإماراتية في إكسبو 2020 دبي. يهدف الجناح إلى عرض الابتكارات الأمنية والمجتمعية، وتعزيز التكافل الاجتماعي، وتقديم خدمات مخصصة لمختلف فئات المجتمع، بما في ذلك أصحاب الهمم. استضاف الجناح العديد من الفعاليات والورش والمحاضرات التي تركز على تطوير العمل المؤسسي وحماية المجتمع.

الأهداف

- تعزيز مفاهيم الابتكارات الأمنية المجتمعية
- دعم وتمكين أصحاب الهمم ودمجهم في المجتمع
- رفع مستويات الأمان المجتمعي والتوعية بمخاطر المخدرات
- إبراز جهود الإمارات في تعزيز الأمن والسلامة والوقاية

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 7. جناح فزعة

المؤشر	القيمة
الطلاب الذين زاروا إكسبو 2020 دبي وشاركوا في جناح فزعة	100 ألف طالب
المستفيدون من مبادرة «سر بأمان» للتوعية بمخاطر المخدرات	أكثر من 99 ألف مستفيد
المتواصلون مع خدمة «فرصة أمل»	40 ألف شخص
شخصاً طلبوا العلاج من الإدمان	271

المصدر: العين الإخبارية، «جناح فزعة وابتكارات الأمن المجتمعي في إكسبو»

8. برنامج المتطوعين في إكسبو 2020 دبي

نبذة عن المبادرة

أطلق برنامج المتطوعين في إكسبو 2020 دبي لدعم استضافة أول إكسبو دولي في المنطقة خلال الفترة من أكتوبر 2021 إلى مارس 2022. ونُفذ بالتعاون مع مؤسسة الإمارات وبرنامج متطوعي الأمم المتحدة (UNV)، بهدف إشراك الشباب وأفراد المجتمع في عمليات التشغيل وخدمة الزوار.

الأهداف

- إلهام وتمكين الجيل القادم من الشباب وإشراكهم في حدث عالمي
- تعزيز مهارات المتطوعين وتوفير فرص للتعليم والتواصل
- تعريف الزوار بدولة الإمارات وثقافتها
- تقديم الدعم في إدارة الفعاليات وخدمات الزوار والبروتوكول
- المساهمة في إنشاء إرث هادف لدولة الإمارات والعالم

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 8. برنامج المتطوعين في إكسبو 2020 دبي

المؤشر	القيمة
متطوع	30,000
جنسيات المتطوعين	أكثر من 135 جنسية
نسبة المتطوعين الشباب (18-24 عاماً) من مواطني الإمارات	61%
ساعة تدريب للمتطوعين	40,000
الساعات التطوعية	أكثر من مليون ساعة
التوزيع النسبي للمتطوعين حسب الجنس	65% إناث؛ 35% ذكور

المصدر: إكسبو 2020 دبي، «برنامج المتطوعين»

9. برنامج الحفاظ على الطعام

نبذة عن المبادرة

أطلق "برنامج الحفاظ على الطعام" في إكسبو 2020 دبي بمناسبة يوم الأغذية العالمي في أكتوبر 2021. تم إطلاق المبادرة بالشراكة مع "سيسكو" وبدعم لوجستي من بنك الطعام الإماراتي، كجزء من التزام إكسبو 2020 بالاستدامة. يهدف البرنامج إلى جمع فائض الطعام من المطاعم وصالات الطعام في موقع إكسبو وتوزيعه على الجمعيات الخيرية المحلية باستخدام تقنيات حديثة لأتمتة العملية وتتبع الأثر البيئي.

الأهداف

- إعادة توجيه فائض الطعام للمحتاجين
- الحد من إهدار الطعام وتقليل انبعاثات الغازات الدفيئة
- تعزيز الأمن الغذائي والاستدامة
- ربط المتبرعين بالمؤسسات الخيرية باستخدام التقنيات الحديثة

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 9. برنامج الحفاظ على الطعام

المؤشر	القيمة
الوجبات الموزعة للمحتاجين	أكثر من 93,000 وجبة
المياه التي جرى الحفاظ عليها	93 مليون لتر
انبعاثات ثاني أكسيد الكربون التي جرى تجنبها	نحو 90 طناً

المصدر: مدينة إكسبو دبي، تقرير الاستدامة النهائي، وفق معايير GRI

10. مؤسسة مدينة إكسبو دبي

نبذة عن المبادرة

مؤسسة مدينة إكسبو دبي منظمة غير ربحية أسستها سلطة مدينة إكسبو دبي لاستكمال أنشطة برنامج "إكسبو لايف". وتركز على دعم ابتكارات ذات آثار اجتماعية واقتصادية وبيئية، وربط أصحاب الأفكار بالموارد والشركاء في المنطقة ودول الجنوب العالمي.

الأهداف

- توفير الموارد والدعم للحلول الابتكارية التي تعزز الأثر الاجتماعي والبيئي
- تمكين رواد الأعمال الاجتماعيين من إدارة وتوجيه مشاريعهم
- تعزيز الشراكات مع المنظمات ذات التوجهات المماثلة لبناء بيئة تعاونية متكاملة
- تقديم برامج التوجيه وبناء القدرات لرواد الأعمال الاجتماعيين في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا
- دعم المشاريع التي تولد قيمة اجتماعية وبيئية طويلة المدى لتحقيق التنمية المستدامة

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 10. مؤسسة مدينة إكسبو دبي

المؤشر	القيمة
الشركات الناشئة المتقدمة والدول التي قدمت منها	أكثر من 13,000 شركة؛ 186 دولة
المشروعات الريادية الممولة	191 مشروعاً في 92 دولة
الطلاب الجامعيون المستهدفون في الإمارات	أكثر من 2,000 طالب
الحلول المجتمعية المدعومة محلياً	59 حلاً
الأشخاص الذين امتد إليهم الأثر حول العالم	نحو 6 ملايين شخص

المصدر: مؤسسة مدينة إكسبو دبي، «نبذة عن المؤسسة»

11. مبادرة إماراتية موازية: المدرسة الرقمية

نبذة عن المبادرة

المدرسة الرقمية مبادرة إماراتية أطلقت في نوفمبر 2020 ضمن مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية لتوفير التعليم الرقمي والهجين للمجتمعات الأقل حظاً. وتوردها الوثيقة بوصفها مرجعاً مؤسسياً موازياً قابلاً للاستلham، لا بوصفها مبادرة أنشأها إكسبو 2020 دبي.

الأهداف

- توفير فرص تعليمية ملائمة ومعتمدة من خلال منظومة تعليم رقمية مبتكرة
- تحسين الوصول إلى مصادر التعلم للمجتمعات الأقل حظاً
- تعزيز مخرجات التعلم وتطوير مهارات التعلم الذاتي مدى الحياة
- دمج المعرفة والخبرة وأحدث الأنظمة لتوسيع فرص التعلم

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 11. مبادرة إماراتية موازية: المدرسة الرقمية

المؤشر	القيمة
المستفيدون	أكثر من 850,000 مستفيد
الدول التي يعمل فيها البرنامج	40 دولة
لغات تقديم البرامج	7 لغات
الأجهزة الإلكترونية المجمعة ضمن حملة التبرع	100,000 جهاز
المدارس المجهزة بمساحات تعلم رقمية متكاملة	30 مدرسة

المصدر: المدرسة الرقمية، «الموقع الرسمي»

خلاصة وتمهيد...

تكشف تجربة إكسبو دبي 2020 عن تنوع أدوار المؤسسات غير الربحية في مجالات التعليم والتنمية والمشاركة المجتمعية ضمن المعارض الدولية. ولتوسيع قاعدة المقارنة وعدم اقتصار التحليل على التجارب الإقليمية، يستعرض القسم التالي نماذج عالمية من الألعاب الأولمبية وكؤوس العالم ومعارض إكسبو.

القسم الخامس: تجارب عالمية في العمل الخيري خلال الفعاليات العالمية

يشمل هذا القسم مبادرات ومشاريع خيرية أطلقتها مؤسسات دولية خلال الألعاب الأولمبية وكؤوس العالم ومعارض إكسبو، بوصفها أمثلة تطبيقية على توظيف الأحداث الرياضية والثقافية في دعم أهداف التنمية المستدامة.

8. مؤسسة روح 2012

نبذة عن المبادرة

كانت مؤسسة روح 2012 منظمة للإرث الاجتماعي لأولمبياد لندن 2012، أسسها صندوق يانصيب المجتمع الوطني في 2013 بمنحة قدرها 47 مليون جنيه إسترليني. ومولت مشروعات المشاركة والرفاهية، ثم أغلقت أعمالها في 30 يناير 2026 بعد انتهاء مدة عملها المخططة.

الأهداف

- تحسين رفاهية الأفراد والمجتمعات والمجتمع ككل
- تحسين النظرة تجاه الإعاقة والضعف
- تحقيق قدر أكبر من التماسك الاجتماعي والتفاهم

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 1. مؤسسة روح 2012

المؤشر	القيمة
المستفيدون	أكثر من 3.6 مليون مستفيد
حجم التمويل	47 مليون جنيه إسترليني
فرص التطوع	أكثر من 60,000 فرصة

المصدر: مؤسسة روح 2012، «الموقع الرسمي»

8. برنامج الإلهام الدولي

نبذة عن المبادرة

برنامج الإلهام الدولي مبادرة للإرث الاجتماعي والرياضي لأولمبياد لندن 2012. أُطلق بناءً على وعد أعلنه اللورد سيباستيان كو في سنغافورة عام 2005 للوصول إلى الشباب في عدد من الدول، ونُفذ بالشراكة بين هيئة الرياضة البريطانية، والمجلس الثقافي البريطاني، ومنظمة اليونيسف في المملكة المتحدة، والمؤسسة الخيرية للإرث "الإلهام الدولي".

الأهداف

- استخدام الألعاب الأولمبية لتشجيع الشباب على ممارسة الرياضة
- استخدام الرياضة كأداة للتنمية والتعليم
- بناء أنظمة وهياكل رياضية محلية ووطنية من خلال تدريب الممارسين
- التأثير على السياسات والاستراتيجيات والتشريعات الوطنية المتعلقة بالرياضة والتعليم

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 2. برنامج الإلهام الدولي

المؤشر	القيمة
الأطفال والشباب المستفيدون	أكثر من 25 مليون مستفيد
دولة مشاركة	20
الممارسون المدربون (معلمون ومدربون وقادة)	أكثر من 250,000 ممارس
سياسة واستراتيجية وتشريع وطني تم التأثير عليها	55

المصدر: الرياضة البريطانية، «إرث برنامج الإلهام الدولي»

8. التذاكر التضامنية

نبذة عن المبادرة

تضمنت آليات الإتاحة الاجتماعية لتذاكر باريس 2024 مسارات منفصلة: تبرعاً اختيارياً بقيمة يوروين بالتعاون مع Secours Populaire، و100,000 تذكرة مولتها اللجنة المنظمة مباشرة، ونحو مليون تذكرة اشترتها السلطات المضيفة لبرامجها الاجتماعية، إضافة إلى حصص محلية شملت 55,000 تذكرة لحفل الافتتاح و50,000 تذكرة للمنافسات. ولا تُجمع هذه الآليات بوصفها برنامجاً واحداً.

الأهداف

- جعل الألعاب الأولمبية مفتوحة ومتاحة لأكبر عدد ممكن من الناس
- إتاحة الفرصة للأسر ذات الدخل المنخفض لحضور الألعاب الأولمبية
- توسيع نطاق الوصول إلى الرياضة للأطفال المحرومين
- تعزيز التضامن والمشاركة المجتمعية في الأحداث الرياضية الكبرى

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 3. التذاكر التضامنية

المؤشر	القيمة
التبرع الاختياري المرتبط بشراء التذكرة بالتعاون مع Secours Populaire	2 يورو
تذاكر مولتها اللجنة المنظمة مباشرة	100,000 تذكرة
تذاكر اشترتها السلطات المحلية المضيفة لبرامج اجتماعية	مليون تذكرة
حصصة محلية لحفل الافتتاح	55,000
حصصة محلية لمنافسات الألعاب الأولمبية والبارالمبية	50,000

المصدر: اللجنة الأولمبية الدولية، «مبادرة التذاكر التضامنية لباريس 2024»

4. صندوق التأثير 2024

نبذة عن المبادرة

صندوق التأثير 2024 هو صندوق هبات ومنح مخصص للأثر الاجتماعي المرتبط بإرث باريس 2024، ويمول مشروعات في مجالات الصحة والرفاهية والتعليم والاندماج من خلال الرياضة. ولا يُصنف صندوقاً استثمارياً تجارياً.

الأهداف

- دعم المشاريع الشعبية التي تستخدم الرياضة لتحسين الحياة
- تعزيز الشمولية والفرص الاقتصادية من خلال الرياضة
- تعزيز الصحة والرفاهية والتعليم والاندماج
- دعم الابتكار الاجتماعي من خلال الرياضة

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 4. صندوق التأثير 2024

المؤشر	القيمة
حجم التمويل	47 مليون يورو
المستفيدون المباشرون	4.5 مليون مستفيد
مستفيد من سكان سين سان دوني	400,000
شخص استفادوا من عقود الاندماج	1,900

المصدر: اللجنة الأولمبية الدولية، «الأثر والإرث في باريس 2024»

5. كرة القدم من أجل الأمل – 20 مركزاً لعام 2010

نبذة عن المبادرة

خطة «كرة القدم من أجل الأمل – 20 مركزاً لعام 2010» أطلقتها فيفا عام 2007 بالتعاون مع شبكة streetfootballworld، واستهدفت بناء 20 مركزاً مجتمعياً في أفريقيا. وتستخدم الوثيقة العدد بوصفه مستهدفاً تخطيطياً منشوراً، لا نتيجة نهائية، ما لم يتوافر تقرير إقبال يثبت التنفيذ الكامل.

الأهداف

- بناء 20 مركزاً مجتمعياً (5 في جنوب أفريقيا و15 في دول أفريقية أخرى) لتوفير البنية التحتية لشركاء التنمية
- تحسين التعليم الأساسي والوقاية من الأمراض وتعزيز الرعاية الصحية
- تشجيع الاندماج الاجتماعي للأقليات والفئات المحرومة
- تدريب رواد الأعمال الاجتماعيين والشركات المحلية الأخلاقية
- ترك إرث اجتماعي مستدام في أفريقيا بعد كأس العالم 2010

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 5. كرة القدم من أجل الأمل – 20 مركزاً لعام 2010

المؤشر	القيمة
المراكز المستهدفة في الخطة	20
التكلفة التقديرية	10 ملايين دولار أمريكي
التزام الفيفا المبدئي	مليون دولار أمريكي
فريقاً مشاركاً في مهرجان كرة القدم من أجل الأمل 2010	32
الدول المستهدفة في الخطة	16 دولة؛ جنوب أفريقيا و15 دولة أخرى

المصدر: منصة الرياضة والتنمية، «كرة القدم من أجل الأمل: 20 مركزاً لعام 2010»

6. مشروع ميداليات طوكيو 2020

نبذة عن المبادرة

مشروع ميداليات طوكيو 2020 مبادرة أطلقتها اللجنة المنظمة في أبريل 2017 لصنع الميداليات الأولمبية والبارالمبية من معادن مستخرجة من أجهزة إلكترونية صغيرة معاد تدويرها، ضمن توجه تنظيم ألعاب أكثر استدامة بيئياً.

الأهداف

- إشراك المواطنين اليابانيين في التحضير للألعاب الأولمبية
- تعزيز مفهوم الاستدامة وإعادة التدوير
- جمع ما يكفي من الأجهزة الإلكترونية لاستخراج المعادن اللازمة لصنع جميع الميداليات الأولمبية والبارالمبية

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 6. مشروع ميداليات طوكيو 2020

المؤشر	القيمة
الأجهزة الإلكترونية الصغيرة المجمعة بالوزن	78,985 طن
الهواتف المحمولة المجمعة	6.21 مليون هاتف
الذهب المستخرج	32 كجم
الفضة المستخرجة	3,500 كجم
البرونز المستخرج	2,200 كجم

المصدر: اللجنة المنظمة لألعاب طوكيو 2020، «مشروع ميداليات طوكيو 2020»

7. تحدي القضاء على الجوع

نبذة عن المبادرة

أطلق الأمين العام للأمم المتحدة بان كي مون مبادرة "تحدي القضاء على الجوع" في عام 2012، وحضرت ضمن إكسبو ميلانو 2015 تحت شعار "تحدي القضاء على الجوع: متحدون من أجل عالم مستدام". وقادت منظمة الأغذية والزراعة (الفاو) والصندوق الدولي للتنمية الزراعية (إيفاد) وبرنامج الأغذية العالمي (WFP) مشاركة الأمم المتحدة، مع التركيز على الأمن الغذائي والقضاء على الجوع ضمن أهداف التنمية المستدامة.

الأهداف

- حصول الجميع على الغذاء الكافي على مدار العام
- القضاء على تقزم الأطفال دون سن الثانية
- استدامة جميع النظم الغذائية
- مضاعفة إنتاجية ودخل صغار المزارعين
- القضاء على فقدان الأغذية وهدرها

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 7. تحدي القضاء على الجوع

المؤشر	القيمة
الزوار المتوقعون لإكسبو ميلانو 2015	أكثر من 20 مليون زائر
الدول المشاركة	أكثر من 140 دولة
مساحة المعرض	1.1 مليون متر مربع
ملعقة عملاقة تمثل أركان التحدي ومواضيع الأمم المتحدة	18
نسبة زوار المعرض الذين جذبهم جناح «صفر»	نحو 40%

المصدر: أخبار الأمم المتحدة، «تحدي القضاء على الجوع»

8. مؤسسة اللاجئين الأولمبية

نبذة عن المبادرة

مؤسسة اللاجئين الأولمبية هي منظمة غير حكومية أسستها اللجنة الأولمبية الدولية في سبتمبر 2017 ومقرها في لوزان، سويسرا. جاء تأسيسها كإرث لأولمبياد ريو 2016 بعد إطلاق أول فريق أولمبي للاجئين، بهدف تقديم دعم طويل الأمد للشباب النازحين. تسعى المؤسسة لتمكين الشباب المتأثرين بالنزوح من إعادة بناء حياتهم واستعادة الشعور بالانتماء من خلال الرياضة.

الأهداف

- دعم حماية وتنمية وازدهار الشباب النازحين من خلال الرياضة
- توفير الوصول إلى رياضة آمنة لمليون شاب متأثر بالنزوح بحلول عام 2024
- تحسين الصحة النفسية وتطوير مهارات جديدة للشباب النازحين
- بناء مجتمع ينتمي إليه الجميع من خلال الرياضة

إحصائيات النتائج والأثر

إحصائيات النتائج والأثر — 8. مؤسسة اللاجئين الأولمبية

المؤشر	القيمة
حجم الاستثمار في برامج الرياضة الآمنة	أكثر من 18 مليون دولار أمريكي
الشباب النازحون الذين تم الوصول إليهم	أكثر من 100,000 شاب
البرامج المنفذة	14 برنامجاً
الدول التي نُفذت فيها البرامج	10 دول
انخفاض أعراض الاكتئاب والقلق بين الشباب في برنامج أوغندا	أكثر من 90%

المصدر: اللجنة الأولمبية الدولية، «التقرير السنوي لمؤسسة اللاجئين الأولمبية»

ملخص مقارنة أبرز المبادرات وأثرها

ملخص مقارنة أبرز المبادرات وأثرها

المبادرة	الفعالية	أبرز الأثر
فيفا قطر 2022 للجميع	كأس العالم قطر 2022	271,000 مستفيد في 9 دول
الجيل المبهر	كأس العالم قطر 2022	مليون مستفيد في 75 دولة
إكسبو لايف	إكسبو 2020 دبي	5.8 مليون مستفيد
دبي العطاء	إكسبو 2020 دبي	246,720 زائر و537 ورشة
المدرسة الرقمية	مبادرة إماراتية موازية	850,000 مستفيد في 40 دولة
روح 2012 (أغلقت في 30 يناير 2026)	أولمبياد لندن 2012	3.6 مليون مستفيد
الإلهام الدولي	أولمبياد لندن 2012	25 مليون شاب في 20 دولة
صندوق التأثير 2024 (صندوق هبات ومنح)	أولمبياد باريس 2024	4.5 مليون مستفيد
كرة القدم من أجل الأمل	كأس العالم 2010	خطة لاستهداف 20 مركزاً في 16 دولة
مؤسسة اللاجئين الأولمبية	إرث أولمبي لاحق لريو 2016؛ تأسست المؤسسة في 2017	100,000 شاب نازح
ميداليات طوكيو 2020	أولمبياد طوكيو 2020	78,985 طن أجهزة معاد تدويرها
تحدي القضاء على الجوع	إكسبو ميلانو 2015	140 دولة مشاركة

خلاصة وتمهيد...

تكشف التجارب العالمية السابقة أن تعظيم الأثر الاجتماعي والتنموي للفعاليات الكبرى يرتبط بفهم خصائص الحدث منذ مراحل الإعداد، وربط احتياجاته التشغيلية والمجتمعية ببرامج تمتد آثارها إلى ما بعد انتهائه. وانطلاقاً من ذلك، ينتقل القسم التالي من استعراض النماذج المرجعية إلى قراءة ملامح استضافة إكسبو الرياض 2030 وكأس العالم 2034، من حيث الحجم والنطاق الزمني والجغرافي ومكونات الاستضافة؛ تمهيداً لتحديد ما تتيحه الفعاليات من مجالات محتملة لمشاركة القطاع غير الربحي.

القسم السادس: ملامح الاستضافة السعودية لإكسبو الرياض 2030 وكأس العالم 2034

بعد استعراض التجارب الإقليمية والدولية في توظيف الفعاليات الكبرى لخدمة الأهداف الاجتماعية والتنمية، ينتقل هذا القسم إلى قراءة الحدين اللذين تستعد المملكة لاستضافتهما: إكسبو الرياض 2030 وكأس العالم 2034. وتمثل هذه القراءة حلقة وصل بين الدروس المستفادة من التجارب السابقة وبين تحليل قدرات القطاع غير الربحي السعودي؛ إذ لا يمكن تحديد الأدوار المناسبة للقطاع قبل فهم حجم الحدين، وخصائص جمهورهما، وامتدادهما المكاني والزمني، وطبيعة الإرث المتوقع منهما.

ولا يهدف القسم إلى تكرار مكونات الفعاليات أو استباق بطاقات الفرص الواردة لاحقاً، بل يحدد السياق الذي ستعمل داخله المنظمات غير الربحية. فهو يجيب عن سؤال: ما الذي يميز كل حدث، وما المتطلبات العامة التي يفرضها هذا الحجم من الاستضافة على التخطيط المبكر، وبناء الشراكات، وتطوير القدرات، والانتشار الجغرافي، وقياس الأثر؟

منهجية قراءة بيانات الحدين

تستند القراءة إلى المصادر الرسمية الحالية لإكسبو الرياض 2030، وإلى بيانات المكتب الدولي للمعارض، وقرارات الاتحاد الدولي لكرة القدم، وملف الاستضافة السعودي لكأس العالم 2034. وتُقرأ المعلومات وفق ثلاث درجات: بيانات رسمية مستقرة ومعلنة حالياً؛ وبيانات تخطيطية واردة في ملفات الاستضافة والخطط الرئيسية وقابلة للتحديث؛ وتقديرات تحليلية خارجية لا تُعامل بوصفها مستهدفات رسمية.

وبناءً على ذلك، يعرض الفصل مؤشرات الزيارات والمشاركة والمساحة الخاصة بإكسبو باعتبارها مؤشرات رسمية حالية، بينما تُعرض أعداد الملاعب والغرف ومواقع مهرجانات المشجعين في كأس العالم باعتبارها مكونات تخطيطية مثبتة في ملف الاستضافة لعام 2024. أما التقديرات الاقتصادية والوظيفية غير الموحدة، فلا تُستخدم لتكوين التزامات أو مستهدفات تنفيذية قبل اعتمادها من الجهات المختصة.

أولاً: إكسبو الرياض 2030 — الحجم وطبيعة الاستضافة

يقام إكسبو الرياض 2030 خلال الفترة من 1 أكتوبر 2030 إلى 31 مارس 2031، بما يعني ستة أشهر من التشغيل المتصل. وتشير البيانات الرسمية الحالية إلى أكثر من 42 مليون زيارة متوقعة، ومشاركة 197 دولة و29 منظمة دولية، وأكثر من 230 جناحاً، ضمن موقع تبلغ مساحته الإجمالية نحو 6 ملايين متر مربع، منها قرابة مليوني متر مربع للمنطقة المسوّرة المخصصة للمعارض والفعاليات.

ويحمل المعرض موضوع «استشراف المستقبل»، وتدعمه ثلاثة موضوعات فرعية هي التقنية التحولية، والحلول المستدامة، وازدهار الإنسان. ويعني ذلك أن المعرض لن يكون مساحة لعرض المنتجات والتقنيات فحسب،

بل منصة تجمع الدول والمنظمات والمبتكرين والمجتمعات حول أسئلة المستقبل، وتتيح برامج معرفية وثقافية وتعليمية ومجتمعية متصلة على مدى ستة أشهر.

يقع الموقع في شمال الرياض بالقرب من مطار الملك خالد الدولي، وصُمم ليوائم الطبيعة العمرانية لوادي السلي، مع تصور لإرث دائم يتحول بعد انتهاء المعرض إلى وجهة عالمية مستمرة. وتزيد هذه الخاصية من أهمية تصميم المبادرات منذ البداية بحيث تكون قابلة للاستمرار أو الانتقال إلى مرحلة الإرث، بدل أن تكون أنشطة مؤقتة تنتهي بإغلاق المعرض.



شكل 19: المؤشرات الرسمية الحالية لإكسبو الرياض 2030

المصدر: الموقع الرسمي لإكسبو الرياض 2030؛ المكتب الدولي للمعارض

الدلالات التشغيلية لإكسبو الرياض 2030

- 1. التشغيل الممتد:** يفرض استمرار الحدث ستة أشهر الحاجة إلى نماذج تشغيل قادرة على العمل اليومي والتناوب والمحافظة على الجودة، بخلاف المبادرات القصيرة أو الموسمية.
- 2. تنوع الجمهور:** يجمع المعرض وفود الدول والمنظمات، والعائلات، والطلاب، والمستثمرين، والمتخصصين، والمتطوعين؛ ولذلك تختلف احتياجات المحتوى والخدمة وأساليب التواصل.
- 3. تعدد اللغات والثقافات:** تحتاج المشاركة المجتمعية إلى قدرات لغوية وثقافية تضمن وضوح الرسائل، واحترام التنوع، وتقديم صورة متزنة عن المجتمع السعودي.
- 4. الجمع بين الحضور المادي والرقمي:** تتجاوز التجربة حدود الموقع من خلال المحتوى الرقمي والتغطيات الدولية والمنصات التفاعلية، وهو ما يوسع نطاق الأثر ويستدعي قدرات تقنية وإعلامية.

5. **مركزية الموقع:** يتيح تمركز الحدث في الرياض بناء منصات مشتركة تجمع عدة منظمات غير ربحية تحت مظلات أو تحالفات تنفيذية، وتحد من تكرار البنية التشغيلية بين الجهات.

6. **استدامة الإرث:** يفتح التحول المخطط للموقع بعد الحدث مجالاً لاستمرار البرامج التعليمية والثقافية والمجتمعية، بشرط إدراج خطة الإرث ومؤشرات الاستدامة منذ مرحلة تصميم المبادرة.

ثانياً: كأس العالم 2034 — الحجم وطبيعة الاستضافة

عُيّن مؤتمر فيفا الاستثنائي المملكة العربية السعودية دولة مستضيفة لكأس العالم 2034 في 11 ديسمبر 2024. ويعرض ملف الاستضافة خطة موزعة على خمس مدن هي الرياض وجدة والخبر وأبها ونيوم، بما يجعل البطولة حدثاً وطنياً متعدد المراكز، لا فعالية محصورة في موقع واحد. ويترتب على ذلك اختلاف أنماط الجمهور والخدمة واللوجستيات من مدينة إلى أخرى.

تتضمن الخطة 15 ملعباً: أربعة ملاعب قائمة، وثلاثة ملاعب كانت تحت الإنشاء عند إعداد الملف، وثمانية ملاعب مخططة. ويبرز من بينها استاد الملك سلمان الدولي في الرياض بسعة تخطيطية قدرها 92,760 مقعداً. كما يتوقع ملف الاستضافة توافر أكثر من 230 ألف غرفة إقامة عبر المدن الخمس قبل عام 2034 لتلبية احتياجات الفرق وعائلة فيفا والجماهير والإعلام.

ولا تقتصر تجربة البطولة على المباريات؛ إذ يقترح الملف موقعين لمهرجانات المشجعين في كل مدينة مستضيفة، مع إمكانية إنشاء مناطق إضافية خارج المدن الخمس. وتجمع هذه المواقع بين البث المباشر، والعروض الثقافية، والحفلات، والرياضات الإلكترونية، ومناطق الأطفال والعائلات، بما يوسع نطاق المشاركة المجتمعية إلى الساحات العامة والوجهات السياحية والخدمات الحضرية.

ولا يزال التوقيت التفصيلي للبطولة من الموضوعات التي تُحدد بالتنسيق مع فيفا، بالنظر إلى الظروف المناخية والتقويم الرياضي والمناسبات الدينية في عام 2034. ولذلك ينبغي أن تبقى الخطط التنفيذية مرنة، وأن تُبنى على مراحل وبوابات قرار تسمح بتحديث الموارد والجداول عند اعتماد المواعيد النهائية.



شكل 20: المؤشرات التخطيطية لاستضافة كأس العالم 2034

المصدر: فيفا: كأس العالم 2034؛ ملف الاستضافة السعودي لكأس العالم 2034

الدلالات التشغيلية لكأس العالم 2034

- 1. التوزيع الجغرافي:** تحتاج المبادرات إلى نماذج موحدة قابلة للتطبيق في مدن متعددة، مع مساحة للتكيف بحسب البيئة المحلية والجهات الشريكة في كل مدينة.
- 2. تفاوت ذروة الطلب:** ترتفع الحاجة إلى الخدمات قبل المباريات وبعدها وفي أيام وصول الجماهير وانتقالها، ما يتطلب جدولة مرنة للمتطوعين والموارد وخططًا لإدارة الزيادة المفاجئة.
- 3. امتداد تجربة المشجع:** تبدأ التجربة من إجراءات السفر والوصول والسكن والنقل، ولا تنتهي عند الملعب؛ ولذلك تتوزع فرص المشاركة المجتمعية على منظومة واسعة من نقاط الاتصال.
- 4. مركزية مناطق المشجعين:** تمثل مناطق المشجعين بيئة مناسبة للبرامج الثقافية والتوعوية والترفيهية والدمج المجتمعي، وتحتاج إلى شراكات واضحة مع الجهات المنظمة والبلديات والرعاة.
- 5. الحاجة إلى التخصص:** تتطلب خدمات ذوي الإعاقة، والصحة، والترجمة، وحماية الطفل، وإدارة الحشود، والتطوع المنظم جهات مؤهلة وتراخيص وضوابط مهنية، ولا تكفي الرغبة العامة في المشاركة.
- 6. الإرث الرياضي والمجتمعي:** يمكن تحويل مرافق التدريب والمبادرات الجماهيرية والبرامج المصاحبة إلى أصول معرفية ومجتمعية تستمر بعد البطولة، إذا ارتبطت بخطط تشغيل وتمويل طويلة المدى.

ثالثاً: مقارنة الخصائص التشغيلية للحدثين

يشترك الحدثان في كونهما منصتين عالميتين تستقطبان جمهوراً دولياً واسعاً وتتنجان احتياجات خدمية وثقافية ومجتمعية متعددة، إلا أن نموذج التشغيل يختلف بينهما بوضوح. فإكسبو حدث ممتد في موقع مركزي وبايقاع يومي متصل، بينما كأس العالم حدث أقصر وأكثر كثافة، يتوزع بين مدن وملاعب ومواعيد ترتبط بجدول المباريات.

ويترتب على هذا الاختلاف أن المبادرة المناسبة لإكسبو قد لا تنتقل إلى كأس العالم بصورتها نفسها. فالبرامج المعرفية والمعارض التفاعلية قابلة للتشغيل الممتد في إكسبو، بينما تحتاج برامج كأس العالم إلى سرعة الحركة والتكرار بين المدن والقدرة على التعامل مع ذروة الجماهير. ومع ذلك، يمكن استخدام إكسبو بوصفه محطة اختبار وتعلم للنماذج التي سيعاد تصميمها وتوسيعها قبل 2034.

مقارنة الخصائص التشغيلية للحدثين		
إكسبو الرياض 2030	البعد	كأس العالم 2034
معرفي وثقافي واقتصادي	طبيعة الحدث	رياضي وجماهيري عالي الكثافة
سنة أشهر متصلة	الامتداد الزمني	فترة أقصر ترتبط بجدول المباريات
موقع رئيس في مدينة الرياض	النطاق المكاني	خمس مدن ومرافق متعددة
دول ومنظمات وعائلات وطلاب ومستثمرون	نمط الجمهور	جماهير وفرق وإعلام ورعاة
خدمات يومية مستمرة ومتنوعة	إيقاع الخدمة	ذروة متغيرة بحسب المباريات والمدن
معرفي وتقني وحضري	الإرث الأبرز	رياضي وسياحي ومجتمعي

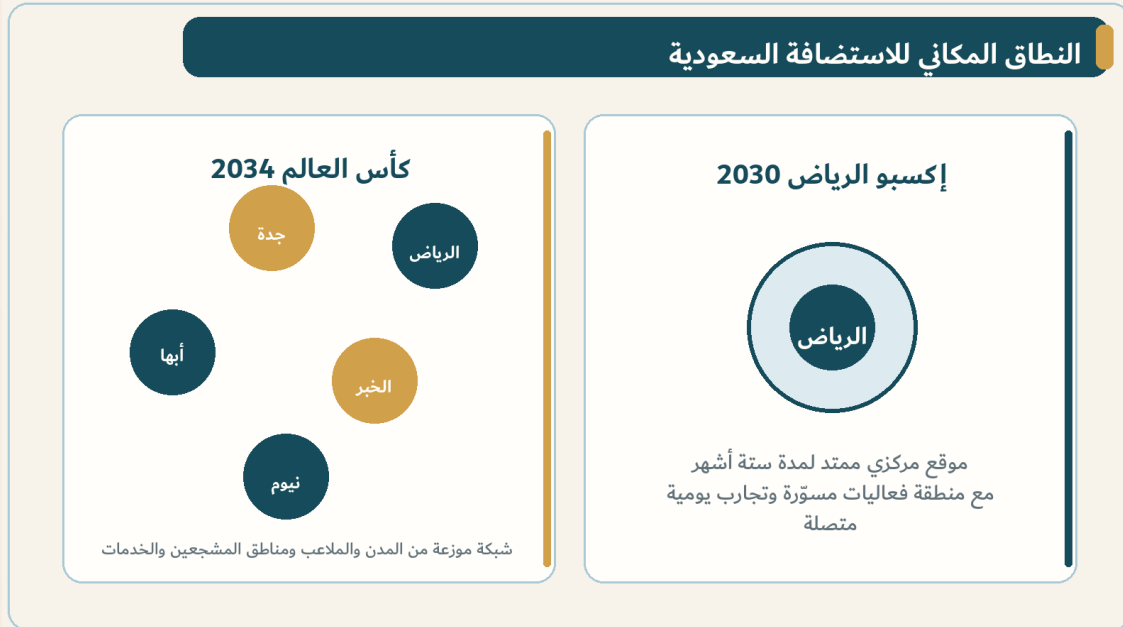
شكل 21: مقارنة الخصائص التشغيلية لإكسبو الرياض 2030 وكأس العالم 2034

المصدر: إكسبو الرياض 2030؛ ملف الاستضافة السعودي لكأس العالم 2034

رابعاً: النطاق المكاني للاستضافة

يتركز إكسبو في موقع رئيس بمدينة الرياض، وهو ما يتيح إنشاء منصة تشغيلية موحدة وخدمات مركزية وتحالفات تجمع منظمات متعددة في موقع واحد. وفي المقابل، تتوزع بطولة كأس العالم على خمس مدن، وتتداخل معها المطارات والفنادق ومناطق المشجعين والوجهات السياحية ومرافق التدريب، بما يتطلب هيكلاً وطنياً للتنسيق وآليات محلية للتنفيذ.

ومن منظور القطاع غير الربحي، يقتضي هذا الفرق بناء نموذجين متكاملين: نموذج مركزي عالي التكامل لإكسبو، ونموذج شبكي متعدد المدن لكأس العالم. ويمكن أن تتولى جهة أو منصة وطنية وضع المعايير والأدوات المشتركة، بينما تتولى تحالفات محلية تكييف التنفيذ وإدارة العلاقات والشركاء في كل مدينة.



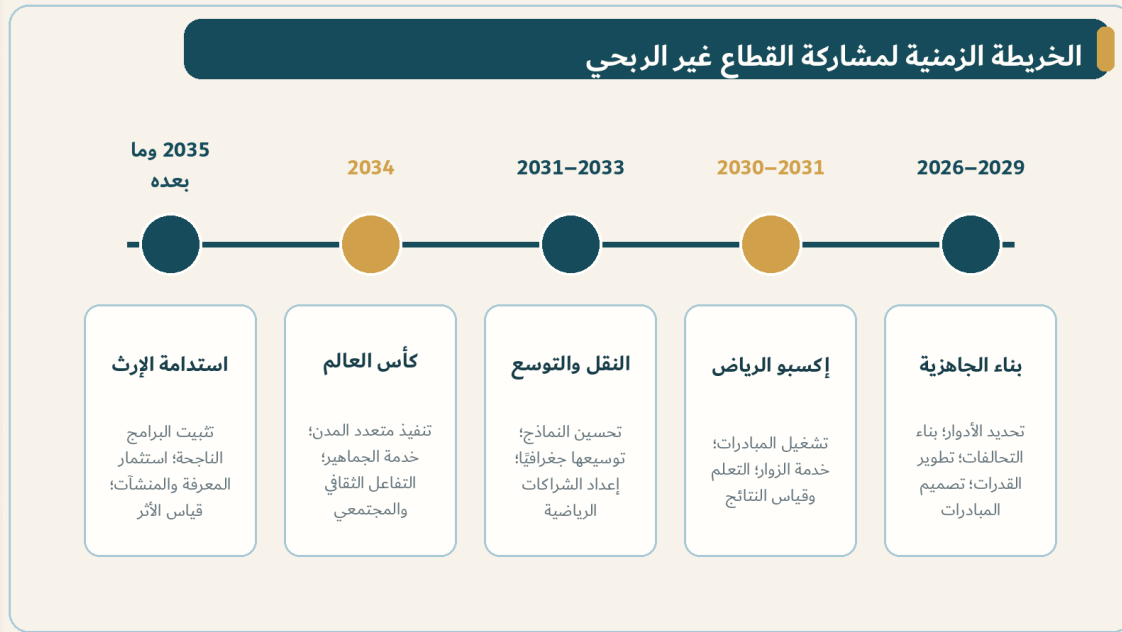
شكل 22: النطاق المكاني للاستضافة السعودية للحدثين

المصدر: المكتب الدولي للمعارض؛ ملف الاستضافة السعودي، لكأس العالم 2034

خامساً: الخريطة الزمنية لمشاركة القطاع غير الربحي

لا تبدأ مشاركة القطاع عند افتتاح أبواب الفعالية، بل تسبقها رحلة طويلة من بناء الجاهزية وتصميم المبادرات وتكوين التحالفات والتجريب. وتمثل السنوات السابقة لإكسبو مرحلة تأسيس القدرات وتحديد الجهات والأدوار، ثم يأتي إكسبو بوصفه محطة تنفيذ وتعلم واسعة النطاق، تليها فترة لتحسين النماذج وتوسيعها جغرافياً استعداداً لكأس العالم.

ويعني هذا التسلسل أن تُبنى المبادرات على شكل محفظة متدرجة، لا قائمة أنشطة مستقلة؛ إذ يبدأ كل نموذج بنطاق تجريبي، ثم يُقاس أداؤه، وتُحدد شروط توسعه، وتُراجع ملاءمته للحدث التالي. وبعد 2034 تنتقل المحفظة إلى مرحلة الإرث، حيث تستمر المبادرات ذات القيمة أو تُدمج في برامج الجهات والمنظمات القائمة.



شكل 23: الخريطة الزمنية المقترحة لمشاركة القطاع غير الربحي

المصدر: إعداد الوثيقة بالاستناد إلى إكسبو الرياض 2030؛ وفيفا وملف الاستضافة السعودي

سادساً: الدلالات الأولية للقطاع غير الربحي

تدل قراءة الحجم والمدة والانتشار الجغرافي على أن مشاركة القطاع غير الربحي لا يمكن أن تقوم على المبادرات الفردية القصيرة وحدها. فالمطلوب هو استعداد مؤسسي مبكر، وتحالفات تجمع التخصصات، وتوزيع واضح للأدوار، وقدرات رقمية ولغوية، ونماذج يمكن تكرارها في أكثر من مدينة، إلى جانب تصميم الإرث ومؤشرات قياسه منذ البداية. كما تكشف القراءة أن القيمة الأساسية للقطاع لا تتمثل في منافسة الشركات المشغلة على الأعمال الفنية واللوجستية، بل في المجالات التي يمتلك فيها ميزة نسبية: الوصول إلى المجتمع، وحشد المتطوعين، وخدمة الفئات ذات الاحتياج، وتقديم البرامج الثقافية والتنموية، وبناء الثقة، وتحويل التفاعل المؤقت إلى أثر اجتماعي مستدام.



شكل 24: الدلالات الأولية للحدثين على جاهزية القطاع غير الربحي

المصدر: إعداد الوثيقة بالاستناد إلى المصادر الرسمية لإكسبو الرياض 2030؛ وفيفا

خلاصة وتمهيد...

تكشف ملامح الاستضافة السعودية عن حدثين مختلفين في طبيعتهما، ولكنهما يشتركان في اتساع نطاق المشاركة وتنوع احتياجات الزوار والحاجة إلى جاهزية تبدأ قبل التشغيل بسنوات. وبعد تحديد القدرات المؤسسية والجغرافية والرقمية التي يفرضها هذا السياق، ينتقل القسم التالي إلى تقييم واقع القطاع غير الربحي السعودي وموارده البشرية والمالية ومستوى جاهزيته للمشاركة.

القسم السابع: واقع القطاع غير الربحي السعودي وجاهزيته للمشاركة في الفعاليات العالمية

يأتي هذا الفصل بعد تحديد خصائص الحداث ومتطلباتهما التشغيلية؛ لينتقل التحليل من سؤال «ما طبيعة الاستضافة؟» إلى سؤال «ما مدى جاهزية القطاع للمشاركة؟». ويقرأ مؤشرات الحجم والتمويل والتطوع والقوى العاملة والثقة والبنية الوقفية بوصفها عناصر تكشف مواطن القوة والفجوات التي ينبغي معالجتها قبل بناء المبادرات واختيار الجهات المنفذة.

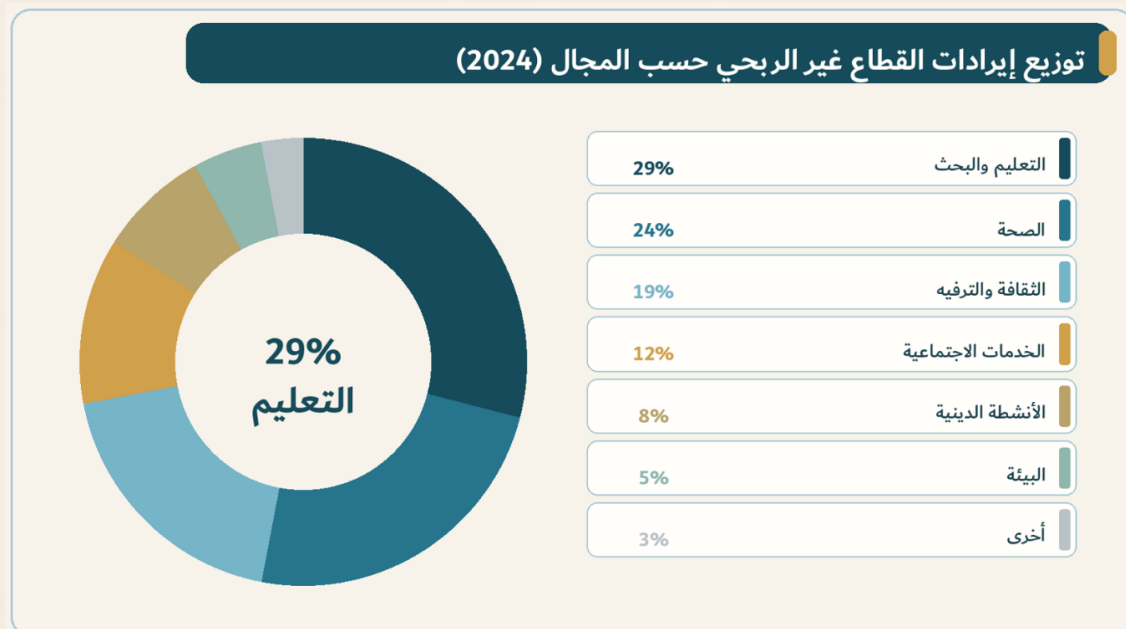
المصدر: مؤسسة الملك خالد، «آفاق القطاع غير الربحي 2025»

تستخدم الوثيقة مصدرين بمؤشرين مختلفين لمساهمة القطاع غير الربحي: المؤشر الرسمي في تقرير رؤية السعودية 2030، الذي بلغ 1.4% في 2024، والتقدير الاقتصادي الموسع لمؤسسة الملك خالد، الذي بلغ نحو 102 مليار ريال أو 3.3% في 2023. ولا تُعرض القيمتان كسلسلة واحدة بسبب اختلاف المنهجية والنطاق.

أولاً: الحجم والمساهمة الاقتصادية

وفق المنهجية الاقتصادية الموسعة لمؤسسة الملك خالد، بلغت مساهمة القطاع نحو 102 مليار ريال في 2023، بما يعادل 3.3% من الناتج المحلي؛ وتضم الأوقاف والمنشآت غير الربحية والتطوع والتعاونيات. ويختلف هذا التقدير عن المؤشر الرسمي للرؤية، ولا يُستخدم بديلاً عنه.

توزيع إيرادات القطاع غير الربحي حسب المجال (2024)

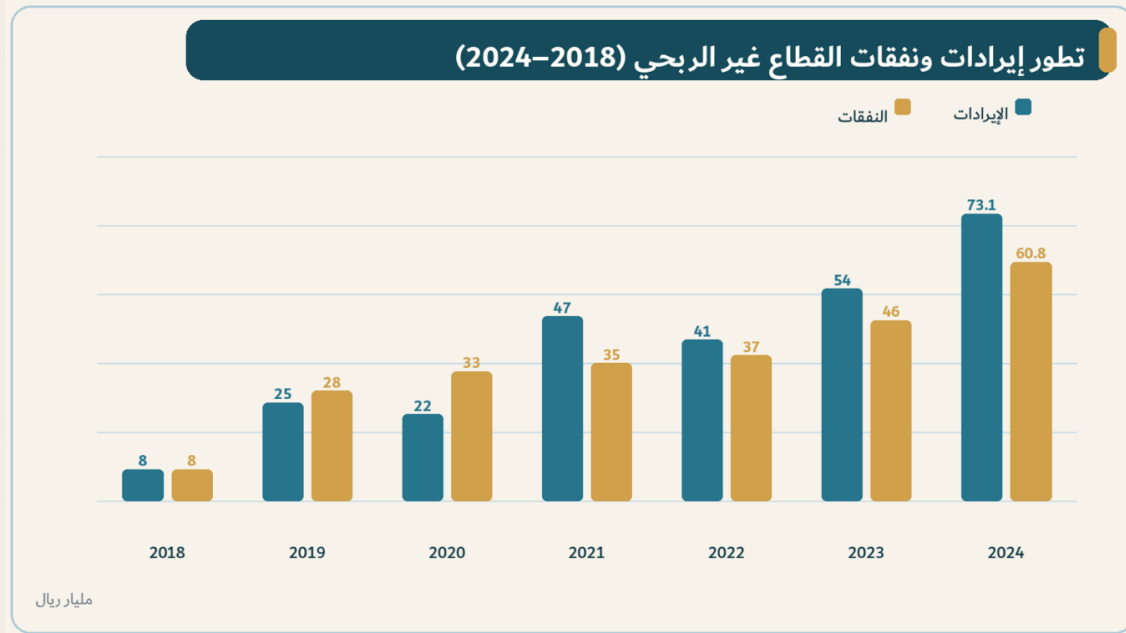


شكل 25: توزيع إيرادات القطاع غير الربحي حسب المجال (2024)

ثانياً: تطور الإيرادات والنفقات

شهدت إيرادات القطاع نمواً متسارعاً من 8 مليارات ريال في عام 2018 إلى 73.1 مليار ريال في عام 2024. وبلغت النفقات 60.8 مليار ريال في 2024 وفق الهيئة العامة للإحصاء. وتتصدر قطاعات التعليم والأبحاث (29%) والصحة (24%) والثقافة والترفيه (19%) قائمة الإيرادات.

تطور إيرادات ونفقات القطاع غير الربحي (2018-2024)

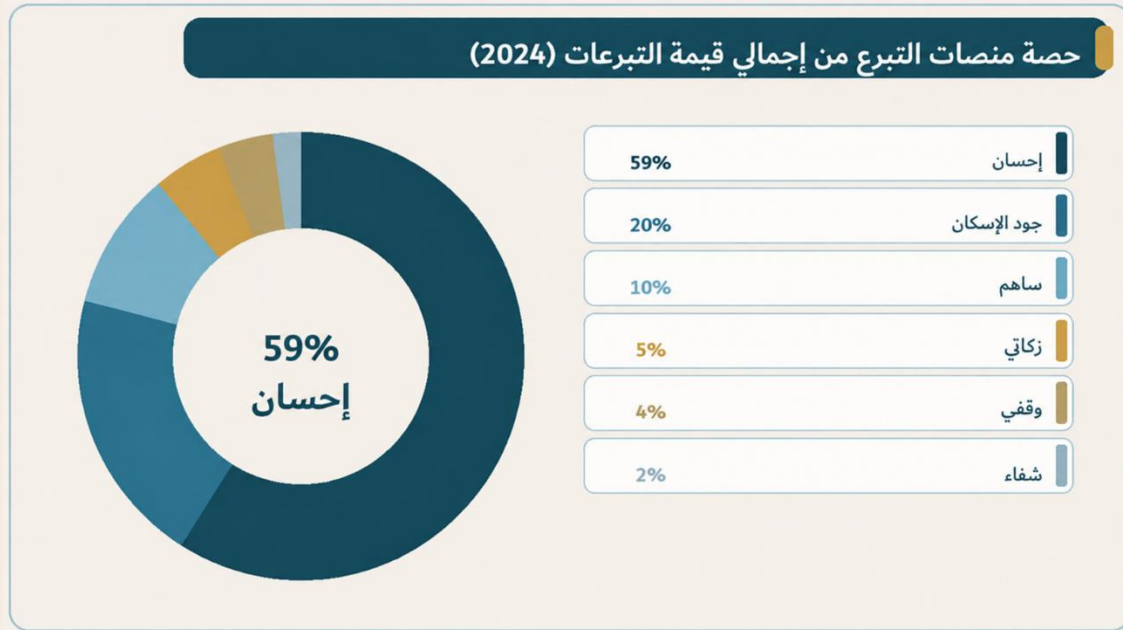


شكل 26: تطور إيرادات ونفقات القطاع غير الربحي (2018-2024)

ثالثاً: منظومة التبرعات

بلغ حجم التبرعات عبر المنصات الرقمية 8.6 مليار ريال في عام 2024، مع تصدر منصة "إحسان" بحصة 59% من إجمالي قيمة التبرعات، تليها "جود الإسكان" بنسبة 20%. ويتبرع 47% من السعوديين خلال الشهر الواحد، وتتركز التبرعات في المواسم الدينية حيث بلغت تبرعات رمضان وحده 1,761 مليون ريال. ويُعد يوم الجمعة الأعلى نشاطاً بقيمة 1,615 مليون ريال.

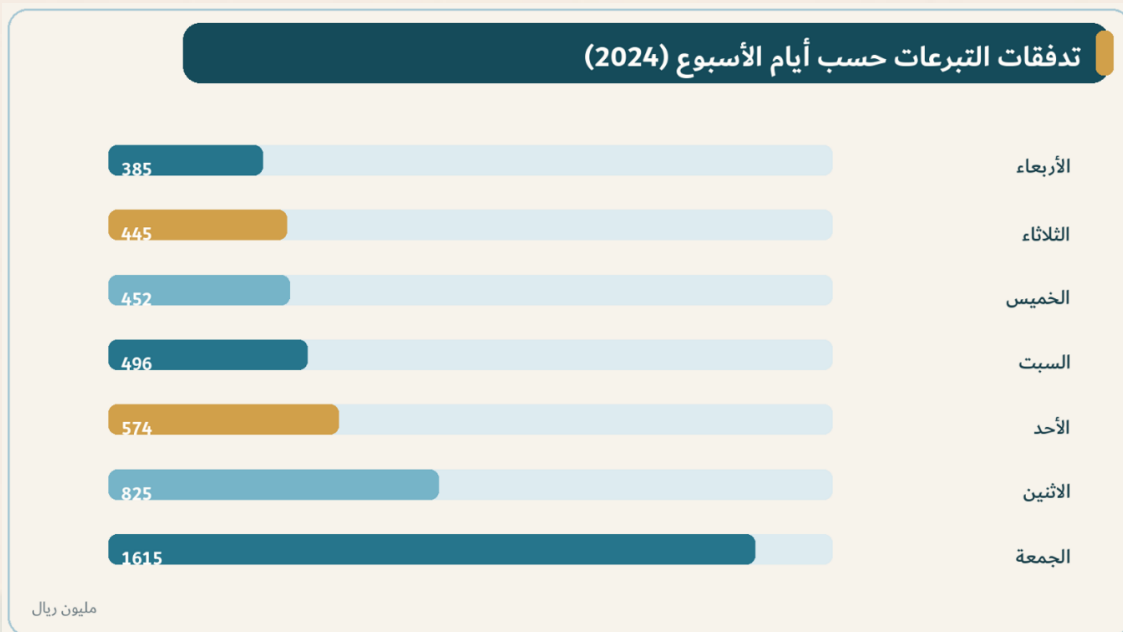
حصة منصات التبرع من إجمالي قيمة التبرعات (2024)



شكل 27: حصة منصات التبرع من إجمالي قيمة التبرعات (2024)

أما توزيع التبرعات حسب المجالات، فيتصدرها مجال الدعوة والإرشاد بنسبة 47.46%، يليه الخدمات الاجتماعية بنسبة 45.79%، ثم دعم التطوع والعمل الخيري بنسبة 30.97%. وتأتي الفرص الأعلى طلباً في: كفالة الأيتام، والعناية بالمساجد، وتفريج الكرب، وخدمة ضيوف الرحمن، وسقيا المياه.

تدفقات التبرعات حسب أيام الأسبوع (2024)

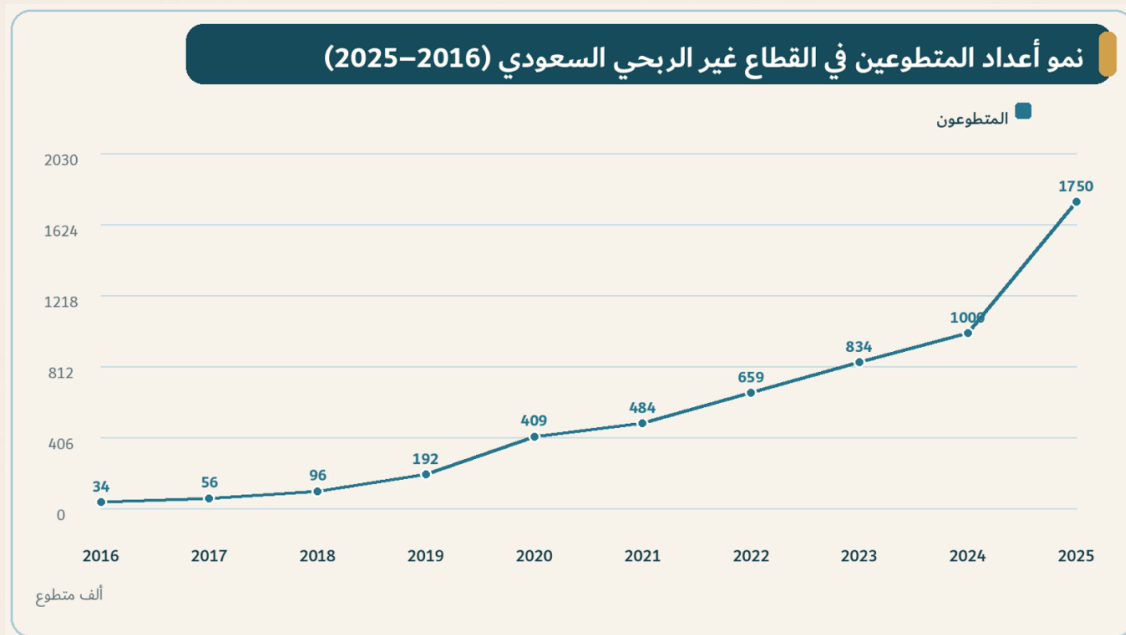


شكل 28: تدفقات التبرعات حسب أيام الأسبوع (2024)

رابعاً: التطوع والمتطوعون

تجاوز عدد المتطوعين مستهدف رؤية 2030 البالغ مليون متطوع في عام 2024، مع توثيق أكثر من 53 مليون ساعة تطوعية. وارتفع العدد من 34 ألفاً في 2016 إلى مليون في 2024، أي ما يقارب 30 ضعفاً خلال ثماني سنوات. كما يشارك 23% من السعوديين في التطوع الرسمي أو غير الرسمي، وتتراوح النسبة بين 20% و23% عبر شرائح الدخل المختلفة.

نمو أعداد المتطوعين في القطاع غير الربحي السعودي (2016-2025)

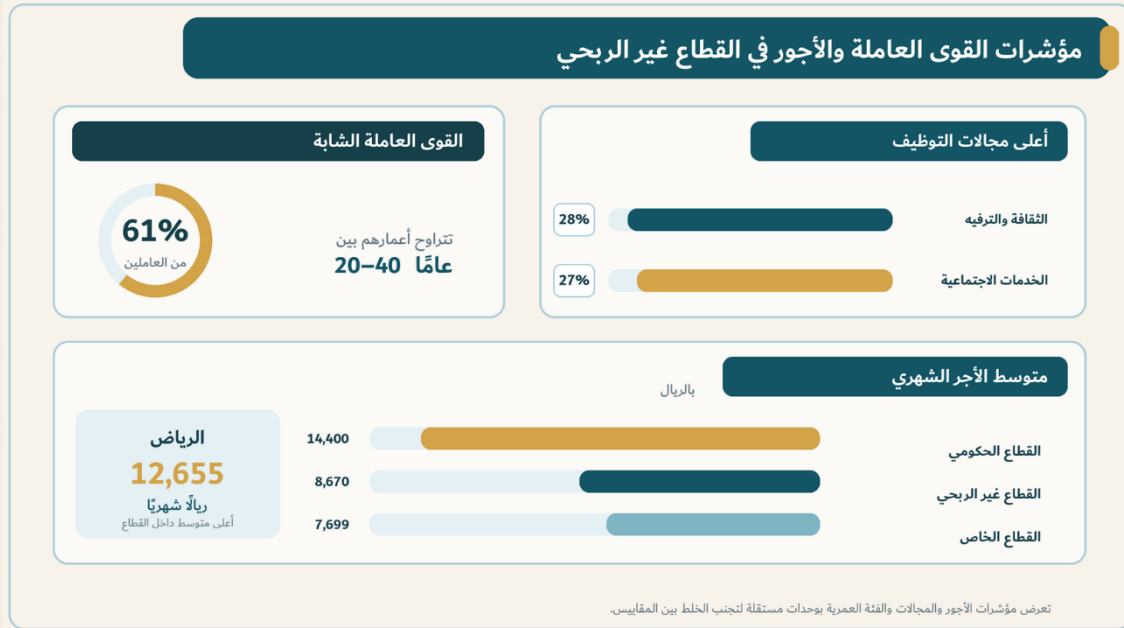


شكل 29: نمو أعداد المتطوعين في القطاع غير الربحي السعودي (2016-2025)

خامساً: القوى العاملة

يستوعب القطاع غير الربحي قوى عاملة متنوعة، يتصدرها قطاعا الثقافة والترفيه (28%) والخدمات الاجتماعية (27%). ويبلغ متوسط الأجر الشهري في القطاع 8,670 ريالاً، وهو أعلى من القطاع الخاص (7,699 ريالاً) وأقل من القطاع الحكومي (14,400 ريال). وتبلغ نسبة العاملين في الفئة العمرية 20-40 عاماً 61%، فيما تسجل الرياض أعلى متوسط للأجور بواقع 12,655 ريالاً شهرياً.

مؤشرات القوى العاملة والأجور في القطاع غير الربحي

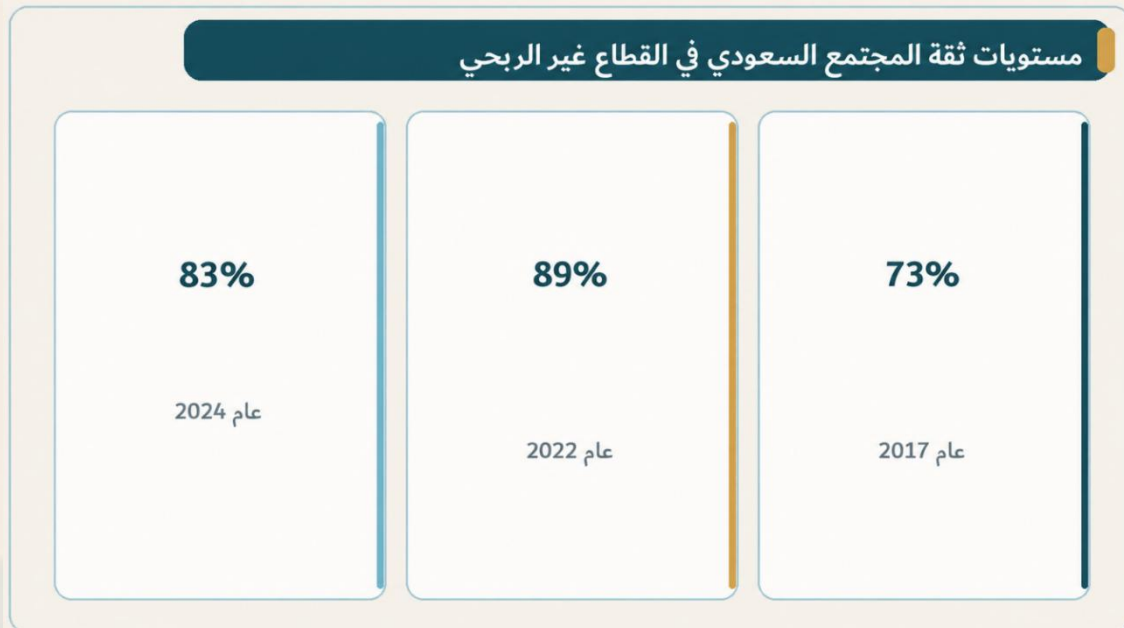


شكل 30: مؤشرات القوى العاملة والأجور في القطاع غير الربحي

سادساً: ثقة المجتمع

تعكس بيانات مؤسسة الملك خالد ارتفاع مستوى ثقة المجتمع السعودي في القطاع غير الربحي من 73% عام 2017 إلى 83% عام 2024؛ بزيادة قدرها 10 نقاط مئوية، تعادل نحو 13.7% نموًا نسبيًا.

مستويات ثقة المجتمع السعودي في القطاع غير الربحي

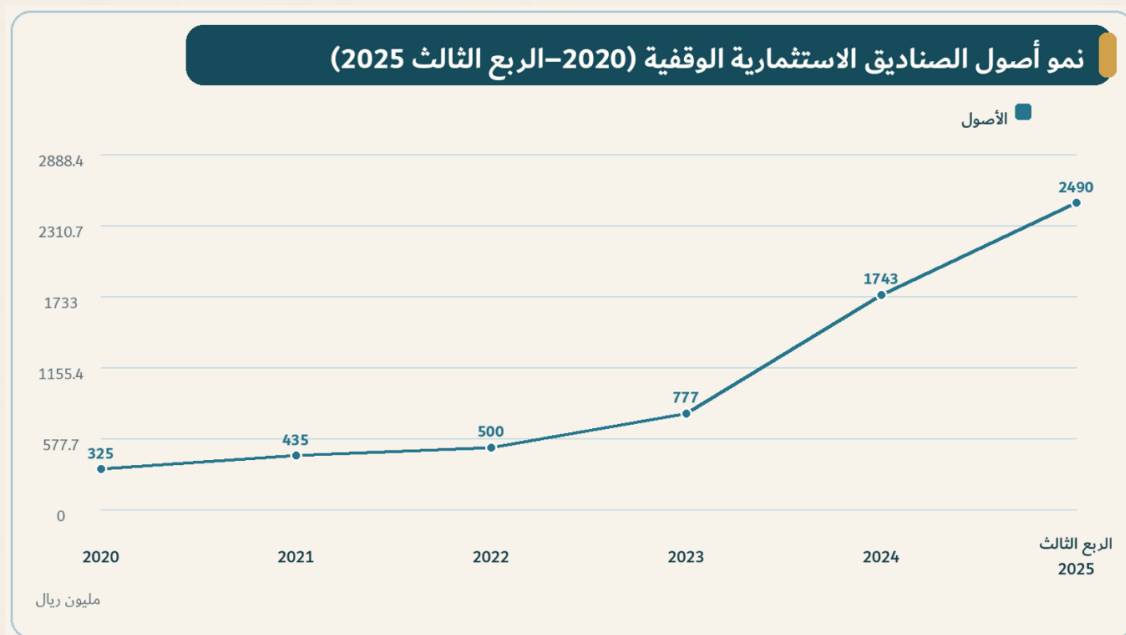


شكل 31: مستويات ثقة المجتمع السعودي في القطاع غير الربحي

سابعاً: الصناديق الاستثمارية الوقفية

شهدت الصناديق الاستثمارية الوقفية نمواً لافتاً في أصولها من 325 مليون ريال في 2020 إلى 2.49 مليار ريال في الربع الثالث من 2025. ويطمح التقرير إلى استهداف 100 مليار ريال كحجم أصول بحلول 2040 من خلال عدة مقترحات تشمل: إلغاء شرط الحد الأدنى لتأسيس الصناديق (10 مليون ريال)، وتبني ممارسة التعهد بالمثل من قبل صندوق دعم الجمعيات، وتحويل رصيد الحسابات المتروكة إلى صناديق وقفية، وإلزام مجالس نظارة العقارات الوقفية المهمة باستثمارها.

نمو أصول الصناديق الاستثمارية الوقفية (2020-الربع الثالث 2025)



شكل 32: نمو أصول الصناديق الاستثمارية الوقفية (2020-الربع الثالث 2025)

ثامناً: آفاق النمو والتوقعات المستقبلية

يتمثل المستهدف الرسمي لرؤية السعودية 2030 في رفع مساهمة القطاع غير الربحي إلى 5% من الناتج المحلي الإجمالي. وتقدر مؤسسة الملك خالد أن بلوغ هذه النسبة قد يعني مساهمة اقتصادية تقارب 250 مليار ريال، وفق حجم الاقتصاد المتوقع وطريقة الاحتساب المستخدمة في التقرير. وعليه، فإن مبلغ 250 مليار ريال ليس مستهدفاً رسمياً إضافياً، وإنما تقدير مالي تقريبي لما قد تمثله نسبة 5% بالقيمة النقدية. أما عدد 62,384 منشأة، فهو مؤشر مستقل يصف حجم القطاع من حيث عدد منشآته بنهاية عام 2024، ولا يرتبط مباشرة بتقدير المساهمة الاقتصادية.

لمستقبلية للمساهمة الاقتصادية للقطاع غير الربحي (2030-2024)



شكل 33: التوقعات المستقبلية للمساهمة الاقتصادية للقطاع غير الربحي (2030-2024)

تاسعاً: دلالات المؤشرات على جاهزية القطاع

1. اتساع القاعدة المؤسسية ونمو عدد المنظمات يوفران نطاقاً واسعاً للشراكة، لكن عدد الجهات لا يكفي وحده للحكم على قدرتها التشغيلية أو أهليتها للعمل في الفعاليات الكبرى.
2. نمو الإيرادات والأصول الوقفية يمثل مورداً تمويليًا واعدًا، ويستدعي تطوير نماذج تمويل مرتبطة بالمخرجات ومؤشرات الأداء والإرث المستدام.
3. تجاوز عدد المتطوعين مليون متطوع يشكل قاعدة بشرية مهمة، مع حاجة واضحة إلى التدريب التخصصي، والاعتماد، والتوزيع الجغرافي، وإدارة المتطوعين في بيئات عالية الكثافة.
4. نضج منصات التبرع الرقمية يدعم سرعة الوصول إلى المجتمع، إلا أن تمويل المشاركة يتطلب مزيجاً أوسع يشمل الرعاية والعقود والشراكات والتمويل القائم على الأثر.
5. ارتفاع الثقة المجتمعية يمنح القطاع رصيذاً مهماً للتواصل مع الجمهور، ويحمله في الوقت نفسه مسؤولية أعلى في الحوكمة والشفافية وحماية البيانات وجودة الخدمة.
6. تكشف المؤشرات تفاوتاً متوقعاً بين المنظمات في الحجم والتخصص والانتشار؛ ولذلك ترتبط الجاهزية الفعلية ببناء تحالفات، ومعايير تأهيل، ومنصة تنسيق وطنية، ومحفظة مبادرات قابلة للتجريب والتوسع.

المصدر: مؤسسة الملك خالد، «آفاق القطاع غير الربحي 2025»

خلاصة وتمهيد...

تُظهر المؤشرات أن القطاع غير الربحي السعودي يمتلك قاعدة مؤسسية واقتصادية وبشرية متنامية، لكنها لا تعني جاهزية متساوية بين جميع الجهات؛ إذ تظل الحاجة قائمة إلى التأهيل والتنسيق وبناء التحالفات والنماذج التشغيلية القابلة للقياس. وتعرض الوثيقة في ملحق مستقل نماذج استرشادية من الجمعيات والمشاريع القابلة للتطوير، بينما ينتقل القسم التالي إلى تحديد الأولويات التنموية الوطنية التي ينبغي أن توجه مشاركة القطاع في الفعاليات.

القسم الثامن: الأولويات التنموية الوطنية المرتبطة بمشاركة القطاع غير الربحي في الفعاليات العالمية

تمثل رؤية السعودية 2030 المرجعية الوطنية التي ينبغي أن تتسق معها مشاركة القطاع غير الربحي في إكسبو الرياض 2030 وكأس العالم 2034. ويعرض هذا القسم الأهداف الاستراتيجية الأكثر اتصالاً بمكونات الفعاليات وبالأدوار التي يمكن أن تؤديها المنظمات غير الربحية أثناء الإعداد والتنفيذ وبناء الإرث.

منهجية اختيار الأهداف

أدرج الهدف عندما أمكن ربطه بتدخل محدد للقطاع غير الربحي داخل الفعالية أو في محيطها، ووجود مستفيد واضح، وإمكان قياس إسهام المبادرة فيه، واستُبعدت الأهداف التي لا تتصل مباشرة بطبيعة الفعاليات أو لا يملك القطاع غير الربحي أداة واقعية لخدمتها من خلالها، وتمثل الأهداف المعروضة نقاط مواءمة استراتيجية، ولا يعني إدراجها أن الفعالية تحقق الهدف الوطني بمفردها؛ بل إنها توفر منصة يمكن أن تسهم فيه بمقدار محدد.

أولاً: الأهداف المرتبطة بمحور: مجتمع حيوي

م	الهدف المرتبط
1	تعزيز قيم الوسطية والتسامح
2	غرس المبادئ والقيم الوطنية وتعزيز الانتماء الوطني
3	المحافظة على تراث المملكة الإسلامي والعربي والوطني والتعريف به
4	العناية باللغة العربية وآدابها
5	تسهيل الحصول على الخدمات الصحية
6	تحسين جودة وكفاءة الخدمات الصحية
7	تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية
8	تعزيز ممارسة الأنشطة الرياضية في المجتمع
9	الارتقاء بجودة الخدمات المقدمة في المدن السعودية
10	تحسين المشهد الحضري في المدن السعودية
11	الحد من التلوث بمختلف أنواعه
12	تطوير وتنويع فرص الترفيه لتلبية احتياجات السكان
13	تنمية مساهمة المملكة في الفنون والثقافة
14	تمكين المواطنين من خلال منظومة الخدمات الاجتماعية

صلة المحور بالفعاليات:

توفر الفعاليات مساحات مباشرة للتعريف بالقيم والهوية والتراث واللغة، وتوسيع المشاركة الثقافية والرياضية والترفيهية، ودعم صحة الزوار وسلامتهم، وتحسين الوصول والخدمات والتجربة الحضرية، وتطبيق ممارسات الحد من الأثر البيئي. وتستطيع المنظمات غير الربحية الإسهام عبر البرامج المجتمعية والتوعوية والخدمية والمتخصصة، ضمن اختصاصاتها النظامية.

ثانياً: الأهداف المرتبطة بمحور: اقتصاد مزدهر

م	الهدف المرتبط
1	تطوير قطاع السياحة
2	التوسع في التدريب المهني لتوفير احتياجات سوق العمل
3	تحسين جاهزية الشباب لدخول سوق العمل
4	زيادة مشاركة المرأة في سوق العمل
5	تمكين اندماج ذوي الإعاقة في سوق العمل
6	تعزيز ودعم ثقافة الابتكار وريادة الأعمال
7	زيادة مساهمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد
8	زيادة مساهمة الأسر المنتجة في الاقتصاد

صلة المحور بالفعاليات:

تولد الفعاليات طلباً واسعاً على المهارات والخدمات والتجارب السياحية والمنتجات المحلية والحلول الابتكارية. ومن ثم يمكن للقطاع غير الربحي أن يهيئ الشباب والمرأة وذوي الإعاقة للفرص المهنية والتطوعية، ويدعم رواد الأعمال والمنشآت الصغيرة والأسر المنتجة، ويطور برامج تدريب وتأهيل مرتبطة باحتياجات التشغيل والإرث الاقتصادي للحدثين.

ثالثاً: الأهداف المرتبطة بمحور: وطن طموح

م	الهدف المرتبط
1	تشجيع العمل التطوعي
2	تعزيز قيام الشركات بمسؤولياتها الاجتماعية
3	دعم نمو القطاع غير الربحي
4	تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق

صلة المحور بالفعاليات:

يرتبط هذا المحور مباشرة ببناء نموذج مشاركة منظم ومستدام للقطاع غير الربحي؛ فالفعالتان تتيحان محفظة كبيرة للعمل التطوعي، والشراكات مع الشركات، وتوسيع نطاق المنظمات ورفع قدراتها وأثرها. ويستدعي ذلك حوكمة الأدوار، وتأهيل الجهات، وتحديد نتائج قابلة للقياس، وبناء نماذج تمويل ومعرفة تستمر بعد انتهاء الحدثين.

تشكل هذه الأهداف المرجعية الوطنية الأساس الذي تُبنى عليه مبادرات القطاع غير الربحي في الفعاليات، سواء من خلال برامج التعريف بالقيم والهوية الوطنية، أو الخدمات الصحية والمجتمعية، أو التطوع وخدمة الزوار، أو المبادرات الثقافية والبيئية، أو تمكين الشباب والمرأة وذوي الإعاقة والأسر المنتجة. كما تتيح الفعالتان اختبار نماذج جديدة للشراكة بين القطاع غير الربحي والقطاعين الحكومي والخاص، وتحويل المشاركة المؤقتة إلى أثر تنموي يمتد إلى ما بعد انتهاء الحدثين.

خلاصة وتمهيد...

تحدد الأولويات الوطنية الاتجاهات التنموية التي ينبغي أن تسهم فيها مشاركة القطاع غير الربحي، لكنها لا تحدد وحدها مواقع التدخل داخل الفعاليات. لذلك ينتقل القسم التالي إلى تحليل مكونات إكسبو 2030 وكأس العالم 2034 وأنشطتهما، بهدف تحديد المساحات العملية التي يمكن من خلالها ترجمة تلك الأولويات إلى مبادرات ومشاريع.

القسم التاسع: مكونات وأنشطة الفعاليات

يتطلب تحديد أدوار القطاع غير الربحي فهماً تفصيلياً للبنية التشغيلية لكل من إكسبو 2030 وكأس العالم 2034، وما يندرج تحتها من مكونات وأنشطة وتجارب للزوار. لذلك يستعرض هذا القسم المكونات الرئيسية للفعاليات، بما يشمل الأجنحة والمعارض والمنتديات والبرامج الثقافية والتطوعية، والمباريات ومناطق المشجعين وخدمات الجماهير والأنشطة المجتمعية. ويهدف هذا التصنيف إلى تحديد نقاط الدخول العملية التي يمكن للمنظمات غير الربحية المشاركة من خلالها.

مكونات وأنشطة إكسبو الرياض 2030

م	المكون أو النشاط	ما يشمل
1	الأجنحة الوطنية للدول	أجنحة الدول المشاركة؛ عروض الثقافة والتراث؛ قصص التنمية الوطنية؛ الابتكارات والتقنيات؛ الفرص الاستثمارية؛ التجارب التفاعلية للزوار.
2	الموضوعات الرسمية	التقنية؛ الكوكب؛ الإنسانية؛ الثقافة؛ التعاون. الموضوع الرئيس: «استشراف المستقبل».
3	المعارض والابتكارات	التقنيات الحديثة؛ حلول المدن الذكية؛ الذكاء الاصطناعي؛ الطاقة المتجددة؛ الغذاء والمياه؛ الصحة؛ التعليم؛ النقل؛ الاستدامة البيئية.
4	المؤتمرات والمنتديات	مؤتمرات دولية؛ جلسات حوارية؛ منتديات اقتصادية؛ منتديات شبابية؛ لقاءات قادة الفكر؛ حوارات بين الحكومات والشركات والمنظمات.
5	الفعاليات الثقافية والفنية	العروض الشعبية؛ الفنون البصرية؛ العروض المسرحية؛ أيام الدول الوطنية؛ المهرجانات الثقافية؛ عروض الطهي والمأكولات.
6	الأنشطة التعليمية والمعرفية	ورش العمل؛ الرحلات المدرسية والجامعية؛ برامج الأطفال؛ المختبرات التفاعلية؛ مسابقات الابتكار؛ البرامج التوعوية؛ منصات التعلم المستقبلية.
7	الأنشطة الاقتصادية والاستثمارية	ملتقيات الأعمال؛ توقيع الاتفاقيات؛ جذب المستثمرين؛ عرض الفرص الاستثمارية؛ منصات الشركات الناشئة؛ الترويج للقطاعات الوطنية.
8	الأنشطة المجتمعية والتطوعية	برامج التطوع؛ خدمة الزوار؛ الترجمة والإرشاد؛ مبادرات الضيافة؛ مشاركة الشباب؛ مبادرات ذوي الإعاقة؛ أنشطة القطاع غير الربحي.
9	تجربة الزائر	الدخول والتنقل؛ الخرائط والتطبيقات؛ الطعام والضيافة؛ المسارات السياحية؛ مناطق الراحة؛ التسوق؛ الفعاليات؛ تجربة العائلة والأطفال.

مكونات وأنشطة كأس العالم 2034

م	المكون أو النشاط	ما يشمله
1	المباريات والملاعب	مباريات دور المجموعات؛ الأدوار الإقصائية؛ نصف النهائي؛ النهائي؛ الملاعب المستضيفة؛ مناطق التدريب؛ مرافق اللاعبين والحكام والإعلاميين.
2	مناطق المشجعين	شاشات عرض المباريات؛ الفعاليات الترفيهية؛ المطاعم والمقاهي؛ الألعاب والتجارب التفاعلية؛ المتاجر الرسمية؛ فعاليات ما قبل المباريات وما بعدها.
3	الفعاليات الثقافية المصاحبة	العروض التراثية؛ الفعاليات؛ مهرجانات المدن؛ عروض الطعام المحلي؛ المعارض عن تاريخ البلد؛ التجارب الثقافية للجماهير الدولية.
4	أنشطة المدن المستضيفة	الفعاليات في الساحات العامة؛ الجولات السياحية؛ مسارات المشجعين؛ الأسواق المؤقتة؛ فعاليات العائلات؛ المراكز التجارية والمناطق السياحية.
5	البرامج الإعلامية والرقمية	المراكز الإعلامية؛ البث التلفزيوني؛ المحتوى الرقمي؛ المنصات التفاعلية؛ تطبيقات المشجعين؛ التغطيات الصحفية؛ صناعة القصص الرياضية.
6	أنشطة الرعاية والشركات	أجنحة الرعاية؛ تجارب العلامات التجارية؛ متاجر المنتجات الرسمية؛ الحملات التسويقية؛ العروض التفاعلية؛ الجوائز والمسابقات؛ مناطق الضيافة.
7	برامج التطوع وخدمة الجماهير	استقبال الزوار؛ الإرشاد والتنظيم؛ دعم ذوي الإعاقة؛ الترجمة؛ إدارة الحشود؛ دعم المناطق السياحية؛ المساعدة في الملاعب والمطارات والفنادق.
8	الأنشطة التنموية والمجتمعية	كرة القدم للأطفال؛ برامج الصحة؛ حملات التوعية؛ الدمج الاجتماعي؛ برامج ذوي الإعاقة؛ المبادرات البيئية؛ الشراكات مع المنظمات غير الربحية.
9	تجربة المشجع	شراء التذاكر؛ الوصول إلى الملعب؛ النقل العام؛ السكن؛ الطعام؛ الأمن والسلامة؛ الترفيه؛ التواصل مع السكان المحليين؛ تقييم الزائر بعد الزيارة.

خلاصة وتمهيد...

يكشف تحليل مكونات الفعاليات عن تعدد الفرص المتاحة لمشاركة القطاع غير الربحي في الخدمات والبرامج والتجارب المصاحبة. غير أن تحويل هذه الفرص إلى أدوار تنفيذية يتطلب مراعاة نطاقات العمل المعتمدة والتصنيفات المنظمة لأنشطة المنظمات غير الربحية، وهو ما يستعرضه القسم التالي.

القسم العاشر: محددات عمل القطاع النظامية

تخضع مشاركة المنظمات غير الربحية في الفعاليات الكبرى لنطاقات الاختصاص والأنشطة المحددة لها نظامياً، ولا يكفي وجود فرصة تنموية أو تشغيلية لإسنادها إلى منظمة ما دون التحقق من توافقها مع مجال عملها المسجل. ويعرض هذا القسم التصنيفات المنظمة لمجالات عمل القطاع غير الربحي، بوصفها مرجعاً لتحديد الجهات المؤهلة لكل تدخل، والحد من تداخل الاختصاصات، وضمان توافق المبادرات المقترحة مع الأطر التنظيمية ذات الصلة.

التصنيف المرجعي لمجالات عمل القطاع غير الربحي

التصنيف المرجعي لمجالات عمل القطاع غير الربحي

المجموعات	تصنيف المستوى أ
المجموعة الأولى : الثقافة والترفيه (المنظمات والأنشطة المتخصصة في الثقافة والترفيه)	الثقافة والفنون
	الرياضة
	الهوايات والخدمات الترفيهية
المجموعة الثانية التعليم والأبحاث (المنظمات والأنشطة التي تقود وتدير وتقدم وتشجع وتدعم الخدمات التعليمية والبحثية)	التعليم الابتدائي والاعدادي والثانوي
	التعليم العالي (المراحل الجامعية)
	مؤسسات التعليم الأخرى
	الأبحاث
	البيانات والذكاء الاصطناعي
	تقنية المعلومات
	دور الرعاية الصحية والتمريض
	المستشفيات والمراكز الطبية
المجموعة الثالثة الصحة (المنظمات التي تعمل في الأنشطة التي لها علاقة بالصحة وتوفير الرعاية الصحية ، سواء الخدمات العامة أو المتخصصة، إدارة خدمات الرعاية الصحية، خدمات الدعم الصحي)	الصحة النفسية والتدخل في الازمات
	الخدمات الصحية الأخرى
	خدمات الفئات الاجتماعية
	الطوارئ والإغاثة
	دعم الدخل وصيانتته
المجموعة الرابعة الخدمات الاجتماعية (المنظمات التي تقدم خدمات إنسانية واجتماعية للمجتمع لفئات مستهدفة)	

المجموعات	تصنيف المستوى أ
المجموعة الخامسة البيئة (المنظمات التي تعزز وتوفر الخدمات التي تُعنى بالمحافظة على البيئة ومكافحة التلوث والوقاية والتثقيف البيئي والصحي، وحماية الحيوان)	البيئة
	حماية الحيوان والبيئة
	حفظ النعمة
المجموعة السادسة التنمية و الإسكان (المنظمات التي تعزز البرامج و الخدمات للمساعدة في تحسين المجتمعات وتحقيق الرفاه الاقتصادي والاجتماعي للمجتمع)	التنمية الاجتماعية والاقتصادية والمجتمعية
	المسؤولية الاجتماعية
	الاسكان
	العمل والتدريب
	المسؤولية الاجتماعية في قطاع النقل
	منظمات التوعية التأييد والمؤازرة
المجموعة السابعة التأييد والمؤازرة(المنظمات التي تعمل على حماية وتعزيز حقوق فئات معينة، تقديم الخدمات القانونية وتعزيز السلامة العامة)	الخدمات القانونية
	خدمات تقديم الدعم المالي
المجموعة الثامنة منظمات دعم العمل الخيري (المنظمات التي تقدم أنواع الدعم المختلفة للعمل الخيري والتطوعي)	المنظمات الوسيطة
	منظمات خدمة ضيوف الرحمن
المجموعة التاسعة منظمات الدعوة والإرشاد والتعليم الديني وخدمة ضيوف الرحمن (المنظمات التي تعمل على غرس ونشر التعاليم والقيم الدينية بين المسلمين وغيرهم)	منظمات الدعوة والإرشاد والتعليم الديني
	المنظمات المهنية
المجموعة العاشرة الروابط المهنية (المنظمات التي تعزز وتنظم حماية المصالح المهنية)	المنظمات الإعلامية
	المزارعين ومربي الماشية وصائدي الأسماك والنحالين
	الطاقة والصناعة والثروة المعدنية

كيفية تطبيق المحددات النظامية

يُستخدم التصنيف النظامي كنقطة بدء للتحقق، وليس كقرار كافٍ للإسناد. فالملاءمة تتطلب اجتماع ثلاثة مستويات: توافق غرض المنظمة المسجل، وسماح الأنظمة الخاصة بالنشاط المقترح، وتوافر التراخيص أو الاشتراطات المهنية اللازمة للتنفيذ. وعند تعدد الأنشطة داخل الفرصة الواحدة، يجوز توزيعها بين قائد للمبادرة وشركاء متخصصين، بدلاً من إسناد جميع المهام إلى جهة واحدة.

بوابة التحقق قبل اعتماد الفرصة

بوابة التحقق قبل اعتماد الفرصة

الخطوة	سؤال التحقق	النتيجة المطلوبة
1. مطابقة الاختصاص	هل تتفق الفرصة مع غرض المنظمة وتصنيفها المسجل؟	توثيق المطابقة أو استبعاد المنظمة من دور القيادة.
2. تحديد النشاط	ما الأنشطة الفعلية التي ستنفذ، ومن المسؤول عن كل نشاط؟	نطاق عمل مفصل يفصل الأدوار ولا يكتفي بعنوان المبادرة.
3. فحص الاشتراطات	هل يتطلب النشاط تصريحاً مهنيّاً أو صحياً أو بلديّاً أو تقنياً؟	حصر التصاريح وتعيين الجهة المرخصة قبل التعاقد.
4. التحقق المكاني والدولي	هل يغطي ترخيص المنظمة موقع التنفيذ وطبيعة الشراكات الخارجية؟	موافقة مسبقة على أي امتداد يتجاوز النطاق المسموح.
5. ضبط الموارد والبيانات	هل تشمل الفرصة تبرعات أو متطوعين أو بيانات شخصية؟	إجراءات معتمدة للجمع والصرف والتطوع والخصوصية.
6. التعاقد والمساءلة	هل تحدد العقود المخرجات والمسؤوليات والتقارير ومعالجة المخالفات؟	عقد قابل للقياس ومسار واضح للتصعيد والإغلاق.

المخاطر النظامية ذات الأولوية

المخاطر النظامية وضوابطها

المجال	الخطر المحتمل	الضابط المقترح
نطاق الاختصاص	تنفيذ نشاط خارج الغرض أو التصنيف المسجل.	مراجعة قانونية لمصفوفة المهام قبل الإسناد.
جمع الأموال	تلقي تبرعات أو إيرادات دون قناة وإذن ملائمين.	فصل الرعاية والتبرع والإيراد التعاقدي وتوثيق مسار كل منها.
التطوع	تشغيل متطوعين دون توصيف أو تدريب أو حماية كافية.	تسجيل الفرص، واعتماد الأدوار، وإدارة السلامة والحوادث.
البيانات والخصوصية	جمع بيانات الزوار أو نشر صورهم دون أساس واضح.	تقليل البيانات، وتحديد الصلاحيات، وتوثيق الموافقات.
الصحة والغذاء	تقديم خدمة صحية أو غذائية دون جهة مؤهلة أو اشتراطات سلامة.	إسناد النشاط لجهة مرخصة وتطبيق بروتوكولات الجودة والتتبع.
التعاون الدولي	التزام خارجي أو تحويل موارد دون موافقات لازمة.	مراجعة الشراكة ونطاقها المالي والإعلامي قبل التوقيع.
العلامة والرعاية	تعارض الرسائل أو استخدام الشعارات وحقوق الحدث دون تصريح.	دليل اعتماد للمحتوى والهوية ومسار موحد للموافقات.

توزيع المسؤولية النظامية

تحدد الجهة المنظمة للفعالية نطاق الوصول ومتطلبات التشغيل والسلامة واستخدام الهوية. ويتولى الكيان القائد للمبادرة توثيق المطابقة النظامية، وإدارة العقود والبيانات والتقارير. أما الجهات التخصصية فتتحمل مسؤولية الاشتراطات المهنية المرتبطة بخدماتها. ويثبت هذا التوزيع في مصفوفة مسؤوليات وعقود واضحة، ولا يُفترض انتقال المسؤولية بمجرد الاستعانة بمقاول أو شريك.

تنبيه: يمثل هذا الإطار أداة تحليل وتصميم أولية، ولا يحل محل الرأي النظامي المتخصص أو موافقات الجهات المختصة عند اعتماد المبادرات والعقود.

خلاصة وتمهيد...

يوضح التصنيف النظامي مجالات العمل التي يمكن للمنظمات غير الربحية ممارسة أنشطتها ضمنها، ويوفر أساساً لتحديد الأدوار بصورة متوافقة مع اختصاصاتها. وبناءً على ذلك، ينتقل القسم التالي من بيان الحدود التنظيمية إلى تحديد مجالات التقاطع الفعلية بين أنشطة القطاع واحتياجات الفعاليات الكبرى.

القسم الحادي عشر: مجالات التقاطع بين القطاع غير الربحي والفعاليات الكبرى

استناداً إلى تحليل الأولويات التنموية الوطنية، ومكونات الفعاليات، والتصنيفات النظامية للقطاع، يمكن تحديد مجموعة من المجالات التي تتقاطع فيها قدرات المنظمات غير الربحية مع احتياجات إكسبو 2030 وكأس العالم 2034. وينظم هذا القسم تلك الفرص ضمن تسعة مجالات رئيسة، مع بيان طبيعة كل مجال والجهات الأكثر ارتباطاً به؛ تمهيداً لتحويلها إلى مسارات عمل محددة وتوزيع المسؤوليات التنفيذية بين الأطراف المعنية.

توجد بين استضافة المملكة العربية السعودية لإكسبو 2030 وكأس العالم 2034 ومجالات عمل القطاع غير الربحي نقاط تقاطع يمكن تنظيمها ضمن المجالات الآتية:

8. مجال الدعوة والتعريف بالإسلام

يُعد هذا المجال من أهم مساحات القوة الناعمة للمملكة. يتقاطع القطاع غير الربحي مع الفعاليات من خلال تقديم صورة حضارية للإسلام تتسم بالتسامح والوسطية.

• **الجهات المعنية:** الجمعيات والمؤسسات الأهلية والشركات ذات المسؤولية المجتمعية والأوقاف والشركات غير الربحية وشركات الاستثمار الاجتماعي والمجالس التنسيقية والتخصّصية والجهات الإشرافية المهتمة بخدمة القرآن الكريم والدعوة والإرشاد الديني.

8. مجال نقل القيم المجتمعية السعودية للعالم

يركز هذا المجال على تعريف الزوار بالقيم المجتمعية السعودية، مثل الكرم والضيافة واحترام الآخر.

• **الجهات المعنية:** الجمعيات والمؤسسات الأهلية والشركات ذات المسؤولية المجتمعية والأوقاف والشركات غير الربحية وشركات الاستثمار الاجتماعي والمجالس التنسيقية والتخصّصية والجهات الإشرافية المهتمة بالثقافة والتراث والمبادرات الثقافية.

8. مجال إدارة الصورة الذهنية والتواصل الخارجي

يركز هذا المجال على رصد الصورة الذهنية عن المجتمع السعودي وتطوير محتوى تواصل موجه للزوار والمتابعين.

• **الجهات المعنية:** الجمعيات والمؤسسات الأهلية والشركات ذات المسؤولية المجتمعية والأوقاف والشركات غير الربحية وشركات الاستثمار الاجتماعي والمجالس التنسيقية والتخصّصية والجهات الإشرافية المهتمة بالعلاقات الدولية والدبلوماسية العامة.

4. مجال العمل الإنساني والإغاثي

يغطي هذا المجال تقديم خدمات إنسانية وإغاثية واجتماعية خلال الفعاليات.

• **الجهات المعنية:** الجمعيات والمؤسسات الأهلية والشركات ذات المسؤولية المجتمعية والأوقاف والشركات غير الربحية وشركات الاستثمار الاجتماعي والمجالس التنسيقية والتخصصية والجهات الإشرافية المهتمة بالعمل الإنساني والإغاثي والرعاية الصحية.

5. مجال التمكين وبناء القدرات

يركز هذا المجال على استثمار الفعاليات في بناء قدرات بشرية ومؤسسية قابلة للاستمرار بعد انتهاء الحدث.

• **الجهات المعنية:** الجمعيات والمؤسسات الأهلية والشركات ذات المسؤولية المجتمعية والأوقاف والشركات غير الربحية وشركات الاستثمار الاجتماعي والمجالس التنسيقية والتخصصية والجهات الإشرافية المهتمة بالتدريب والتأهيل وبناء القدرات.

8. مجال تأسيس المشاريع والكيانات التنموية المستدامة

يهدف هذا المجال إلى تحويل المبادرات المؤقتة المرتبطة بالفعاليات إلى كيانات مستدامة تخدم المجتمع.

• **الجهات المعنية:** الجمعيات والمؤسسات الأهلية والشركات ذات المسؤولية المجتمعية والأوقاف والشركات غير الربحية وشركات الاستثمار الاجتماعي والمجالس التنسيقية والتخصصية والجهات الإشرافية المهتمة بالتنمية المستدامة.

8. مجال تعظيم الوعاء المالي وتنمية الموارد

يركز هذا المجال على استقطاب استثمارات اجتماعية محلية ودولية وتنظيم قنوات تمويل القطاع غير الربحي.

• **الجهات المعنية:** الجمعيات والمؤسسات الأهلية والشركات ذات المسؤولية المجتمعية والأوقاف والشركات غير الربحية وشركات الاستثمار الاجتماعي والمجالس التنسيقية والتخصصية والجهات الإشرافية المهتمة بتنمية الموارد المالية للقطاع غير الربحي.

8. مجال الحوكمة والتميز المؤسسي

يركز هذا المجال على رفع مستوى الشفافية والكفاءة المؤسسية في القطاع ليتواءم مع المعايير العالمية المطلوبة في الفعاليات الكبرى.

• **الجهات المعنية:** الجمعيات والمؤسسات الأهلية والشركات ذات المسؤولية المجتمعية والأوقاف والشركات غير الربحية وشركات الاستثمار الاجتماعي والمجالس التنسيقية والتخصصية والجهات الإشرافية المهتمة بتعزيز الحوكمة والتميز المؤسسي للمنظمات غير الربحية.

9. مجال الاستدامة والبيئة

يرتبط هذا المجال بأهداف الاستدامة البيئية ضمن إكسبو 2030 وكأس العالم 2034.

• **الجهات المعنية:** الجمعيات والمؤسسات الأهلية والشركات ذات المسؤولية المجتمعية والأوقاف والشركات غير الربحية وشركات الاستثمار الاجتماعي والمجالس التنسيقية والتخصصية والجهات الإشرافية المهتمة بحماية البيئة والاستدامة البيئية.

منهجية اشتقاق المجالات التسعة

اشتُقت المجالات من تقاطع أربعة مصادر تحليلية: الأهداف الوطنية التي يمكن للفعاليات خدمتها، والاحتياجات التشغيلية والمجتمعية للفعالية، والتصنيفات النظامية للقطاع غير الربحي، والدروس المستخلصة من التجارب الدولية. ولم يُعتمد المجال إلا إذا أمكن تحديد حاجة يعالجها، ومستفيد واضح، ودور غير ربحي قابل للتنفيذ، وقيمة يمكن استثمارها أو قياسها.

التوصيف التنفيذي للمجالات

م	المجال	الحاجة والمستفيد الرئيس	القيمة المتوقعة
1	الدعوة والتعريف بالإسلام	محتوى موثوق للزوار الدوليين والمهتمين بالثقافة.	فهم أدق للإسلام والمجتمع السعودي.
2	نقل القيم المجتمعية	تجربة ضيافة وهوية للزوار والمجتمعات المضيفة.	تعزيز التواصل والتبادل الثقافي.
3	الصورة الذهنية والتواصل	رسائل وبيانات موجهة للزوار والإعلام والجمهور الرقمي.	اتساق الرسالة وفهم اتجاهات الجمهور.
4	العمل الإنساني والإغاثي	دعم الفئات الأشد احتياجاً والزوار في الحالات الطارئة.	سلامة ووصول عادل للخدمات.
5	التمكين وبناء القدرات	تأهيل الشباب والمرأة والأشخاص ذوي الإعاقة والمنظمات.	مهارات وفرص عمل وقدرات مؤسسية مستدامة.
6	المشاريع والكيانات المستدامة	تحويل المبادرات المؤقتة إلى حلول اجتماعية مستمرة.	استمرار الخدمات والوظائف بعد الحدث.
7	تنمية الموارد	قنوات تمويل واستثمار اجتماعي للمنظمات والمبادرات.	تنويع التمويل وتعظيم الموارد المحفزة.
8	الحوكمة والتميز المؤسسي	معايير وتنسيق وشفافية للجهات المشاركة.	كفاءة أعلى ومساءلة وقابلية للتوسع.
9	الاستدامة والبيئة	تقليل النفايات والأثر البيئي في المواقع والمجتمع.	سلوكيات وأصول وممارسات بيئية مستدامة.

طبيعة التداخل بين المجالات

قد تخدم الفرصة الواحدة أكثر من مجال؛ فبرنامج المتطوعين مثلاً يمكن أن يجمع بين بناء القدرات والخدمات الميدانية ونقل القيم. ولمنع الازدواجية، تصنف كل فرصة ضمن مجال رئيس يعبر عن نتیجتها الأساسية، ومجال أو أكثر مساند يعبر عن آثارها الثانوية. ويعامل التواصل الخارجي والحوكمة والتمويل بوصفها وظائف عابرة تدعم بقية المجالات، لا مبادرات منفصلة بالضرورة.

خلاصة وتمهيد...

أسفر التحليل السابق عن تحديد تسعة مجالات رئيسة يمكن أن يشارك القطاع غير الربحي من خلالها في الفعاليات الكبرى. ولتحويل هذه المجالات من قائمة موضوعية إلى إطار قابل للتنسيق والتنفيذ، يعرض القسم التالي مصفوفة تربط كل مجال بمسار العمل الرئيس والمسارات المساندة له.

القسم الثاني عشر: مصفوفة ربط المجالات بمسارات العمل

فكرة القسم ومنهجية بناء بطاقات الفرص

يمثل هذا القسم نقطة التحول الرئيسية في الوثيقة من التحليل إلى استكشاف مجالات التطبيق؛ إذ يجمع خلاصات الأقسام السابقة ويعيد تركيبها في صورة فرص أولية يمكن للقطاع غير الربحي البناء عليها. فلم تنشأ هذه الفرص بمعزل عن السياق، وإنما استندت إلى مسار تراكمي بدأ ببيان أهمية الفعاليات العالمية وحجم آثارها، ثم تحليل التجارب الدولية والإقليمية، وتشخيص واقع القطاع غير الربحي السعودي وقدراته، ومراجعة الأولويات الوطنية والمحددات النظامية، ودراسة مكونات إكسبو الرياض 2030 وكأس العالم 2034، وصولاً إلى تحديد تسعة مجالات للتقاطع بين احتياجات الفعاليات ومجالات عمل القطاع.

وجرى ابتكار الصيغ الأولية للفرص بالاستفادة من أدوات الذكاء الاصطناعي، من خلال تزويدها بالمكونات السابقة وطلب بناء روابط محتملة بينها؛ بحيث تربط كل فكرة بين أحد مكونات الفعاليات، ومجال مناسب لعمل القطاع غير الربحي، وأولوية وطنية، وتصنيف نظامي، وقدرة مؤسسية أو تجربة قابلة للاستلها. وقد أتاح هذا الأسلوب استكشاف عدد واسع من الاحتمالات وتوسيع مساحة العصف الذهني، قبل أن تخضع المخرجات للمراجعة والتحليل وإعادة الصياغة والتصنيف. واستُبعدت الأفكار المتكررة، أو ضعيفة الصلة المباشرة بالفعاليات، أو الأقل اتساقاً مع مجالها؛ لينتهي القسم إلى ستين فرصة مختارة وموزعة على المجالات الرئيسية في تسلسل موحد.

وُصممت كل فرصة في صورة بطاقة معيارية متكاملة، لا بوصفها وصفاً مختصراً لفكرة فحسب، بل بوصفها وحدة أولية للتحليل والمقارنة. وتضم البطاقة خمسة عشر حقلاً تنظم في أربع طبقات مترابطة: تبدأ بتعريف موقع الفرصة ضمن رسالة القطاع ومجال التقاطع ونوعها، ثم ترجمتها إلى تدخل مقترح يتناسب مع طبيعة كل من إكسبو الرياض وكأس العالم ومكوناتهما المختلفة، وتوضح مواءمتها مع أولويات رؤية السعودية 2030 وتصنيفات العمل المعتمدة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، ثم الانتقال إلى متطلبات التفعيل المؤسسي، من خلال تحديد نوع الجهة المناسبة للتنفيذ، والشركاء المحتملين، وفرص الإسناد الحكومي، واللجان أو المجالس التنسيقية ومجتمعات المؤسسات ذات العلاقة.

كما تميز البطاقات بين التجارب المرتبطة بالفعاليات التي ثبتت صلتها بها في المصادر، وبين المراجع المؤسسية العامة التي يمكن الاستفادة منها في الاستلها أو القياس، دون اعتبارها تجارب منفذة داخل الحدث نفسه. ويساعد هذا التمييز على الفصل بين الدليل المباشر والنموذج القابل للاقتباس، وعلى إبقاء عملية تطوير الفرص منضبطة بحدود المعلومات المتاحة.

ولا تمثل الفرص الواردة في هذا القسم مبادرات مكتملة أو توصيات نهائية جاهزة للاعتماد والتنفيذ، وإنما هي بنك أفكار استرشادي يرسم مساحة أولية لما يمكن أن يقدمه القطاع غير الربحي في الفعاليات. ومن ثم فإن كل فرصة تحتاج إلى رحلة إنضاج مستقلة تبدأ بالتحقق من الحاجة وجدواها، ودراسة المستفيدين والسياق التنفيذي،

ومراجعة الملاءمة النظامية، وتقدير الموارد والتكاليف ومصادر التمويل، وتحديد الأدوار والشركاء ونموذج الحوكمة ومؤشرات الأداء والأثر والمخاطر المحتملة.

كما يتطلب الانتقال من الفكرة إلى المبادرة عقد ورش عمل تشاركية تجمع الجهات المنظمة للفاعليتين، والجهات الحكومية المختصة، والمنظمات غير الربحية، والمؤسسات المانحة، والخبراء والمستفيدين المحتملين؛ لمراجعة الفرص وترتيب أولوياتها ودمج المتشابه منها وتطوير نماذجها التشغيلية. وقد تمر بعض الفرص بدراسات موسعة أو تجارب أولية قبل اعتمادها، فيما قد تُستبعد فرص أخرى أو يعاد توجيهها بناءً على نتائج الدراسة والمشاورات.

وبذلك لا يقدم القسم قائمة مشروعات نهائية، بل يؤسس نقطة انطلاق لرحلة بناء طويلة ومنظمة تنتقل بالأفكار من الاستكشاف إلى الدراسة، ثم التصميم المشترك، فالتجريب والتطوير، وصولاً إلى المبادرات القابلة للاعتماد والتنفيذ. كما يمهّد لربط الفرص بمسارات العمل الأربعة، وتحديد الجهات القائدة والشريكة، وبناء محفظة تدخلات متوازنة تسهم في تحقيق أثر تنموي مستدام يتجاوز مدة الفعاليات.

بطاقات الفرص الاستراتيجية للقطاع غير الربحي

تعرض البطاقات التالية 60 فرصة مختارة لمشاركة القطاع غير الربحي في إكسبو 2030 وكأس العالم 2034، بعد استبعاد الفرص المتكررة أو ضعيفة الصلة المباشرة بالفعاليات أو الأقل اتساقاً مع مجالها. وتحافظ البطاقات على الحقول الستة عشر، وقد تم ترقيم الفرص تسلسلياً من (1) إلى (60). وتُفهم تدخلات كأس العالم، حيثما ينطبق، ضمن بيانات الحدث ومناطق تجمع المشجعين دون تكرار هذه العبارة في كل بطاقة.

بطاقة الفرصة رقم 1

رسالة وأهداف القطاع: مجال الدعوة والتعريف بالإسلام نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تشغيل جناح "حوار الحضارات" يضم جلسات حوار يومية مفتوحة مع علماء ومفكرين مسلمين بلغات متعددة، مع ورش تعريفية بالإسلام وقيمه	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: إنشاء خيام حوارية في مناطق المشجعين تقدم جلسات تعريفية بالإسلام وحضارته بلغات متعددة مع مواد توعوية مبسطة
التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأجنحة الموضوعية	التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الفعاليات الثقافية المصاحبة
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تعزيز قيم الوسطية والتسامح	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: الدعوة
غرس المبادئ والقيم الوطنية وتعزيز الانتماء الوطني	
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: مركز الملك عبدالله بن عبدالعزيز العالمي للحوار بين أتباع الأديان (كايسيد)
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في الحوار بين الأديان والثقافات	الجهات الشريكة: الجهات التنسيقية والعمل التشاركي الشركات غير الربحية ذات العلاقة
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنفيذ برامج الحوار بين الأديان والثقافات في المحافل الدولية	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات الدعوة
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بالثقافة	

بطاقة الفرصة رقم 2

رسالة وأهداف القطاع: مجال الدعوة والتعريف بالإسلام نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: إنشاء معرض "عظمة القرآن" التفاعلي بتقنيات الهولوغرام والواقع الافتراضي يستعرض الإعجاز العلمي والبياني بطريقة تناسب جميع الثقافات	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تنظيم معرض متنقل في المدن المستضيفة يعرض جماليات الخط العربي والفن الإسلامي المرتبط بالقرآن الكريم
التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: المعارض والابتكارات	التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الفعاليات الثقافية المصاحبة
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: العناية باللغة العربية وآدابها تنمية مساهمة المملكة في الفنون والثقافة	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: تعليم القيم الدينية وإقامة الشعائر
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: معرض القرآن الكريم بالمدينة المنورة معرض الإسلام في المتحف البريطاني
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في خدمة القرآن الكريم وعلومه	الجهات الشريكة: المؤسسات المانحة الداعمة للمشاريع الدعوية الشركات غير الربحية المتخصصة في التقنية
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنظيم المعارض الدعوية التفاعلية في الفعاليات الدولية	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التحفيظ
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بالقرآن الكريم	

بطاقة الفرصة رقم 3

رسالة وأهداف القطاع: مجال الدعوة والتعريف بالإسلام نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: إطلاق منصة رقمية تفاعلية لترجمة معاني القرآن الكريم بـ 50 لغة مع تجربة واقع معزز تتيح للزوار استكشاف المعاني القرآنية بطريقة بصرية مبتكرة التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة التعليمية والمعرفية	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: توزيع نسخ مترجمة من معاني القرآن الكريم بلغات الجماهير الزائرة، مع تطبيق ذكي يقدم تفسيراً صوتياً تفاعلياً بلغة المستخدم التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الفعاليات الثقافية المصاحبة
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تعزيز قيم الوسطية والتسامح تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: الدعوة
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: مجمع الملك فهد لطباعة المصحف الشريف مشروع ترجمة معاني القرآن بجامعة المدينة
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في خدمة القرآن الكريم وعلومه	الجهات الشريكة: المؤسسات المانحة الداعمة للمشاريع الدعوية الجهات التنسيقية المعنية بخدمة الزوار الدوليين
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنفيذ مشاريع ترجمة المحتوى الإسلامي ونشره عبر المنصات الرقمية	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التحفيظ
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهتمة بالقرآن الكريم	

بطاقة الفرصة رقم 4

رسالة وأهداف القطاع: مجال الدعوة والتعريف بالإسلام نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: إنتاج سلسلة أفلام وثائقية قصيرة بـ 10 لغات تعرض في أجنحة إكسبو تحكي قصص التسامح والرحمة في الإسلام بأسلوب سينمائي جذاب التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: المعارض والابتكارات	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: إطلاق قناة رقمية متعددة اللغات تبث محتوى دعويّاً قصيراً عبر شاشات الملاعب ومنصات البث المباشر خلال المونديال التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: البرامج الإعلامية والرقمية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تعزيز قيم الوسطية والتسامح غرس المبادئ والقيم الوطنية وتعزيز الانتماء الوطني	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: الدعوة
تجربة مرتبطة بالفعالية : مشروع Discover Islam في إكسبو دبي 2020	مراجع استلهام مؤسسية عامة: القنوات الفضائية الدعوية
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الشركات غير الربحية المتخصصة في التحول الرقمي والتقنية	الجهات الشريكة: الجمعيات الأهلية المتخصصة بالدعوة والإرشاد الديني المؤسسات المانحة الداعمة للمشاريع الدعوية
فرص الإسناد الحكومي: إسناد إنتاج المحتوى الدعوي الرقمي المتعدد اللغات	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات الدعوة
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهتمة بالثقافة	

بطاقة الفرصة رقم 5

رسالة وأهداف القطاع: مجال الدعوة والتعريف بالإسلام نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تدريب 1000 متطوع دعوي بلغات متعددة لاستقبال زوار إكسبو والإجابة عن تساؤلاتهم حول الإسلام بأسلوب حضاري ومهني التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة المجتمعية والتطوعية	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: نشر فرق دعوية متعددة اللغات في محيط الملاعب ومناطق المشجعين لتقديم الإسلام بأسلوب ودي ومهني التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: برامج التطوع وخدمة الجماهير
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تشجيع العمل التطوعي تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: الدعوة
تجربة مرتبطة بالفعالية: برنامج سفراء الحوار - كاسيد مبادرة تعايش في كأس العالم قطر 2022	مراجع استلهام مؤسسية عامة: مبادرة Discover Islam بأستراليا برنامج Islamic Awareness Week بالجامعات البريطانية مشروع الدعوة الإلكترونية بماليزيا
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة بالدعوة والإرشاد الديني	الجهات الشريكة: الجهات التنسيقية والعمل التشاركي إدارات الإشراف على المنظمات غير الربحية
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تأهيل وتدريب الدعاة المتطوعين للفعاليات الدولية الكبرى	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات الدعوة
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بالثقافة	

بطاقة الفرصة رقم 6

رسالة وأهداف القطاع: مجال الدعوة والتعريف بالإسلام نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تصميم "تجربة المسجد المفتوح" ضمن إكسبو تتيح للزوار حضور الصلاة والاستماع للأذان والتعرف على العمارة الإسلامية بإرشاد متخصص التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: تجربة الزائر	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تنظيم جولات "اكتشف المسجد" للمشجعين الدوليين في المساجد التاريخية بالمدن المستضيفة مع مرشدين بلغات متعددة التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: تجربة المشجع
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: المحافظة على تراث المملكة الإسلامي والعربي والوطني والتعريف به تطوير قطاع السياحة	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: خدمة الحاج والمُعتمر والزائر
تجربة مرتبطة بالفعالية: —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: مبادرة Visit My Mosque البريطانية برنامج Open Mosque Day الألماني
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في رعاية المسلمين الجدد	الجهات الشريكة: الجهات التنسيقية المعنية بخدمة الزوار الدوليين الشركات غير الربحية ذات العلاقة
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنظيم برامج التجربة الروحانية والزيارات الدينية للسياح	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات الدعوة
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بالمساجد	

بطاقة الفرصة رقم 7

رسالة وأهداف القطاع: مجال الدعوة والتعريف بالإسلام نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 – النشاط المقترح: إطلاق حملة إعلامية دولية "تعرف على الإسلام" بالشراكة مع وكالات أنباء عالمية	كأس العالم 2034 – النشاط المقترح: إنتاج محتوى إعلامي رياضي يربط بين قيم الإسلام وقيم الرياضة (الأخلاق، العدل، الاحترام) عبر قصص لاعبين مسلمين
التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: المؤتمرات والمننديات	التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: البرامج الإعلامية والرقمية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تعزيز قيم الوسطية والتسامح غرس المبادئ والقيم الوطنية وتعزيز الانتماء الوطني	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: التوعية والتأييد والمؤازرة
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهم مؤسسة عامة: حملة Explore Islam الأسترالية مؤسسة IERA البريطانية مبادرة WhyIslam الأمريكية
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الشركات غير الربحية المتخصصة في الإنتاج الإعلامي والمحتوى	الجهات الشريكة: الجمعيات الأهلية المتخصصة بالدعوة والإرشاد الديني الجهات التنسيقية المعنية بخدمة الزوار الدوليين
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنفيذ الحملات الإعلامية لتصحيح صورة الإسلام دولياً	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات الدعوة
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهتمة بالثقافة	

بطاقة الفرصة رقم 8

رسالة وأهداف القطاع: مجال الدعوة والتعريف بالإسلام نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 – النشاط المقترح: إنشاء أجنحة متخصصة لتوزيع كتب تفسير القرآن الكريم (كتفسير السعدي والميسر) وشروح الأحاديث النبوية مترجمة بأكثر من 30 لغة، مع مكتبة رقمية مجانية يحملها الزائر عبر QR code	كأس العالم 2034 – النشاط المقترح: توزيع حقائب علمية شرعية على الجاليات المسلمة الزائرة تتضمن: مصحفاً مترجماً، وكتاب تفسير مختصر، وغيرها بلغة الزائر، مع بطاقات QR لمكتبة رقمية شاملة
التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة المجتمعية والتطوعية	التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تعزيز قيم الوسطية والتسامح تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: تعليم القيم الدينية وإقامة الشعائر
تجربة مرتبطة بالفعالية : مبادرة تعايش في كأس العالم قطر 2022 جناح فرعة	مراجع استلهم مؤسسة عامة: مجمع الملك فهد لطباعة المصحف الشريف مشروع هدية الحاج والمُعتمر جمعية تعاوني للتعريف بالإسلام
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في خدمة القرآن الكريم وعلومه	الجهات الشريكة: المؤسسات المانحة الداعمة للمشاريع الدعوية الجهات التنسيقية المعنية بخدمة الزوار الدوليين
فرص الإسناد الحكومي: إسناد توزيع المطبوعات الشرعية المترجمة على الجاليات المسلمة في الفعاليات	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التحفيظ
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهتمة بالقرآن الكريم	

بطاقة الفرصة رقم 9

رسالة وأهداف القطاع: مجال عكس الصورة الحسنة والانطباع الإيجابي عن المجتمع السعودي نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تقديم عروض استثمارية اجتماعية للمستثمرين الدوليين عن فرص الشراكة مع القطاع غير الربحي السعودي	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تقديم عروض استثمارية اجتماعية للمستثمرين الدوليين عن فرص الشراكة مع القطاع غير الربحي السعودي
التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة الاقتصادية والاستثمارية	التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: أنشطة الرعاية والشركات
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تعزيز قيام الشركات بمسؤولياتها الاجتماعية تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: خدمات التنمية الاقتصادية
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: برنامج City Ambassadors بلندن مبادرة Tokyo Omotenashi برنامج سفراء باريس
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في العلاقات الدولية والدبلوماسية الشعبية	الجهات الشريكة: الشركات غير الربحية ذات العلاقة الجهات التنسيقية والعمل التشاركي
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنفيذ حملات التسويق الاجتماعي	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: مجلس الجمعيات الأهلية بالرياض
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بدعم العمل الخيري	

بطاقة الفرصة رقم 10

رسالة وأهداف القطاع: مجال عكس الصورة الحسنة والانطباع الإيجابي عن المجتمع السعودي نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: توجيه جزء من صندوق دعم الجمعيات لتمويل مشاركة المنظمات في إكسبو 2030	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: توجيه جزء من صندوق دعم الجمعيات لتمويل مشاركة المنظمات في كأس العالم 2034
التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة الاقتصادية والاستثمارية	التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: أنشطة الرعاية والشركات
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: دعم نمو القطاع غير الربحي تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: خدمات تقديم الدعم المالي
تجربة مرتبطة بالفعالية : صندوق إرث كأس العالم قطر 2022 صندوق التأثير 2024	مراجع استلهام مؤسسية عامة: برنامج الضيافة القطري لكأس العالم 2022 مبادرة الترحيب الياباني للأولمبياد 2020 تجربة الضيافة الإماراتية بإكسبو 2020
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في العلاقات الدولية والدبلوماسية العامة	الجهات الشريكة: الجهات التنسيقية والعمل التشاركي إدارات الإشراف على المنظمات غير الربحية
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنفيذ برامج الدبلوماسية الشعبية وتمثيل المجتمع	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: مجلس الجمعيات الأهلية بالرياض
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بدعم العمل الخيري	

بطاقة الفرصة رقم 11

رسالة وأهداف القطاع: مجال تنمية الموارد المالية نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تطبيق نماذج التمويل الاجتماعي المبتكر (قروض صغيرة، تمكين اقتصادي) للمجتمعات المحلية التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة الاقتصادية والاستثمارية	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تطبيق نماذج التمويل الاجتماعي المبتكر (قروض صغيرة، تمكين اقتصادي) للمجتمعات المحلية التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تعزيز ودعم ثقافة الابتكار وزيادة الأعمال زيادة مساهمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: خدمات التمويل والاستثمار الاجتماعي
تجربة مرتبطة بالفعالية: إكسبو لايف مؤسسة مدينة إكسبو دبي	مراجع استلهام مؤسسية عامة: بنك جرامين ببنغلاديش Social Impact Bonds بالمملكة المتحدة Kiva للتمويل الأصغر مؤسسة يونس للأعمال الاجتماعية Big Society Capital
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: شركات الاستثمار الاجتماعي المتخصصة في التمويل المبتكر	الجهات الشريكة: المؤسسات المانحة الجمعيات التعاونية الجهات التنسيقية والعمل التشاركي
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تصميم وتشغيل نماذج التمويل الاجتماعي المبتكر للمجتمعات المحلية	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التنمية الاجتماعية
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بتمكين المحتاج	

بطاقة الفرصة رقم 12

رسالة وأهداف القطاع: مجال تأسيس المشاريع أو الكيانات التنموية المستدامة نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تنظيم لقاءات B2B بين الشركات غير الربحية والمستثمرين الاجتماعيين الدوليين التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة الاقتصادية والاستثمارية	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تنظيم لقاءات B2B بين الشركات غير الربحية والمستثمرين الاجتماعيين الدوليين التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: أنشطة الرعاية والشركات
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: دعم نمو القطاع غير الربحي تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: الدعم الإداري والفني
تجربة مرتبطة بالفعالية: —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: مؤسسة محمد يونس (غرامين) للمشاريع الاجتماعية Ashoka Changemakers مبادرة Schwab Foundation
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الشركات غير الربحية المتخصصة في التنمية المستدامة	الجهات الشريكة: شركات الاستثمار الاجتماعي إدارات الإشراف على المنظمات غير الربحية
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تأسيس وتشغيل الشركات غير الربحية	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التطوير
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بالمانحين	

بطاقة الفرصة رقم 13

رسالة وأهداف القطاع: مجال تأسيس المشاريع أو الكيانات التنموية المستدامة نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تقديم القطاع كشريك استراتيجي في المنتديات الدولية، وعرض نموذج الشراكة السعودية الثلاثية التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: المؤتمرات والمنتديات	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تقديم القطاع كشريك استراتيجي في المنتديات الدولية، وعرض نموذج الشراكة السعودية الثلاثية التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تعزيز قيام الشركات بمسؤولياتها الاجتماعية دعم نمو القطاع غير الربحي	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: الدعم الإداري والفني
تجربة مرتبطة بالفعالية: صندوق إرث كأس العالم قطر 2022 مؤسسة مدينة إكسبو دبي	مراجع استلهام مؤسسية عامة: نموذج الشركات الاجتماعية CIC البريطاني Social Enterprise Singapore
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الشركات غير الربحية المتخصصة في الاستثمار الاجتماعي	الجهات الشريكة: شركات الاستثمار الاجتماعي الجهات التنسيقية والعمل التشاركي إدارات الإشراف على المنظمات غير الربحية
فرص الإسناد الحكومي: إسناد بناء شراكات استراتيجية لإرث اجتماعي مستدام	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: مجلس الجمعيات الأهلية بالرياض
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بدعم العمل الخيري	

بطاقة الفرصة رقم 14

رسالة وأهداف القطاع: مجال تأسيس المشاريع أو الكيانات التنموية المستدامة نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تصميم برنامج إرث شامل يحول مخرجات إكسبو 2030 (متطوعون مدربون، بنية تحتية، صناديق وقفية) إلى أصول مستدامة التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأجنحة الوطنية	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تصميم برنامج إرث شامل يحول مخرجات كأس العالم 2034 (متطوعون مدربون، بنية تحتية، صناديق وقفية) إلى أصول مستدامة التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تشجيع العمل التطوعي تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: الدعم الإداري والفني
تجربة مرتبطة بالفعالية: صندوق إرث كأس العالم قطر 2022 صندوق التأثير 2024 مؤسسة مدينة إكسبو دبي	مراجع استلهام مؤسسية عامة: حاضنة أعمال Y Combinator (نموذج الحضانة) مسرعة Startups 500 برنامج Endeavor
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجهات التنسيقية المعنية بتخطيط الفعاليات الكبرى وإرثها	الجهات الشريكة: الجمعيات الأهلية ذات العلاقة الشركات غير الربحية ذات العلاقة شركات الاستثمار الاجتماعي إدارات الإشراف على المنظمات غير الربحية
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنفيذ خطة الاستعداد الشاملة لإكسبو 2030 وكأس العالم 2034	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: مجلس الجمعيات الأهلية بالرياض
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بدعم العمل الخيري	

بطاقة الفرصة رقم 15

رسالة وأهداف القطاع: مجال تأسيس المشاريع أو الكيانات التنموية المستدامة نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 – النشاط المقترح: إنشاء أسواق تعاونية مؤقتة تعرض منتجات الجمعيات التعاونية السعودية للزوار الدوليين التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة الاقتصادية والاستثمارية	كأس العالم 2034 – النشاط المقترح: إنشاء أسواق تعاونية مؤقتة تعرض منتجات الجمعيات التعاونية السعودية للزوار الدوليين التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: أنشطة المدن المستضيفة
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: زيادة مساهمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد زيادة مساهمة الأسر المنتجة في الاقتصاد	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: خدمات التنمية الاقتصادية
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: نموذج أرامكو لريادة الأعمال واعد مبادرة Startup Chile برنامج Station F الفرنسي
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجهات التنسيقية المعنية بالعمل التشاركي بين القطاعات	الجهات الشريكة: الجمعيات الأهلية ذات العلاقة الشركات غير الربحية ذات العلاقة
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنسيق التحالفات القطاعية بين المنظمات	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التنمية الاجتماعية
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهتمة بالتنمية المجتمعية	

بطاقة الفرصة رقم 16

رسالة وأهداف القطاع: مجال تأسيس المشاريع أو الكيانات التنموية المستدامة نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 – النشاط المقترح: تنويع مصادر تمويل الأنشطة المجتمعية (تبرعات + أوقاف + رعايات + دعم حكومي) التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة الاقتصادية والاستثمارية	كأس العالم 2034 – النشاط المقترح: تنويع مصادر تمويل الأنشطة المجتمعية (تبرعات + أوقاف + رعايات + دعم حكومي) التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: أنشطة الرعاية والشركات
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: دعم نمو القطاع غير الربحي تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: خدمات تقديم الدعم المالي
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: مؤسسة Ford Foundation مؤسسة Rockefeller Carnegie Corporation
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الشركات غير الربحية المتخصصة في الاستثمار الاجتماعي	الجهات الشريكة: شركات الاستثمار الاجتماعي الجهات التنسيقية والعمل التشاركي
فرص الإسناد الحكومي: إسناد بناء العلامات التجارية للمبادرات المجتمعية	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: مجلس الجمعيات الأهلية بالرياض
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهتمة بالمانحين	

بطاقة الفرصة رقم 17

رسالة وأهداف القطاع: مجال تأسيس المشاريع أو الكيانات التنموية المستدامة نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: عرض فرص الاستثمار في الصناديق الوقفية أمام المستثمرين الدوليين خلال ملتقيات الأعمال	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: عرض فرص الاستثمار في الصناديق الوقفية أمام المستثمرين الدوليين خلال ملتقيات الأعمال
التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة الاقتصادية والاستثمارية	التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: أنشطة الرعاية والشركات
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: دعم نمو القطاع غير الربحي تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: خدمات تقديم الدعم المالي
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهم مؤسسية عامة: نموذج الأوقاف المستدامة بتركيا مشروع الوقف الإنتاجي بماليزيا صندوق الأوقاف الكويتي
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجهات التنسيقية المعنية بالعمل التشاركي بين القطاعات	الجهات الشريكة: إدارات الإشراف على المنظمات غير الربحية الشركات غير الربحية ذات العلاقة
فرص الإسناد الحكومي: إسناد التنسيق مع المنظمات الدولية في الفعاليات الكبرى	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات الأوقاف
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بالمانحين	

بطاقة الفرصة رقم 18

رسالة وأهداف القطاع: مجال تأسيس المشاريع أو الكيانات التنموية المستدامة نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: نشر تقارير شفافة عن الأثر الاقتصادي للقطاع وعرضها في المنتديات الاقتصادية المصاحبة	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: نشر تقارير شفافة عن الأثر الاقتصادي للقطاع وعرضها في المنتديات الاقتصادية المصاحبة
التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة الاقتصادية والاستثمارية	التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: أنشطة الرعاية والشركات
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: دعم نمو القطاع غير الربحي تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: خدمات التنمية الاقتصادية
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهم مؤسسية عامة: برنامج UNDP للتنمية المستدامة مبادرة SDG Impact Global Compact
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: إدارات الإشراف على المنظمات غير الربحية بالجهات الحكومية	الجهات الشريكة: الجهات التنسيقية والعمل التشاركي الشركات غير الربحية ذات العلاقة
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنفيذ المبادرات الحكومية عبر المنظمات غير الربحية	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التطوير
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بالأبحاث والدراسات	

بطاقة الفرصة رقم 19

رسالة وأهداف القطاع: مجال العمل الإنساني والإغاثي نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تشغيل نقاط خدمة مجتمعية لتوزيع المساعدات على الأسر المحتاجة في المدن المستضيفة أثناء إكسبو 2030 التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة المجتمعية والتطوعية	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تشغيل نقاط خدمة مجتمعية لتوزيع المساعدات على الأسر المحتاجة في المدن المستضيفة أثناء كأس العالم 2034 التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تمكين المواطنين من خلال منظومة الخدمات الاجتماعية.	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: خدمات الرعاية الاجتماعية
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: بنك الطعام المصري جمعية الإحسان الخيرية بالإمارات
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في الرعاية الاجتماعية وخدمة المحتاجين	الجهات الشريكة: المؤسسات المانحة الداعمة للعمل الإنساني الجهات التنسيقية والعمل التشاركي
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تقديم الخدمات الاجتماعية والمساعدات للأسر المحتاجة في المدن المستضيفة	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التنمية الاجتماعية
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهتمة بتمكين المحتاج	

بطاقة الفرصة رقم 20

رسالة وأهداف القطاع: مجال العمل الإنساني والإغاثي نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تشغيل برامج حفظ النعمة وتوزيع الطعام (جمع فائض المطاعم، توزيع وجبات، سقيا) التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: تجربة الزائر	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تشغيل برامج حفظ النعمة وتوزيع الطعام (جمع فائض المطاعم، توزيع وجبات، سقيا) التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: تجربة المشجع
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تمكين المواطنين من خلال منظومة الخدمات الاجتماعية. تشجيع العمل التطوعي.	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: خدمات الأمن الغذائي وحفظ النعمة
تجربة مرتبطة بالفعالية : برنامج الحفاظ على الطعام تحدي القضاء على الجوع	مراجع استلهام مؤسسية عامة: جمعية إطعام بالسعودية بنك الطعام المصري مبادرة OzHarvest بأستراليا FareShare بالمملكة المتحدة Feeding America بأمريكا
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في حفظ النعمة والأمن الغذائي	الجهات الشريكة: الجمعيات التعاونية الجهات التنسيقية والعمل التشاركي
فرص الإسناد الحكومي: إسناد إدارة برامج حفظ النعمة وتوزيع الفائض الغذائي في مواقع الفعاليات	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: المجلس الفرعي التخصصي لجمعيات حفظ النعمة
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهتمة بالأمن الغذائي	

بطاقة الفرصة رقم 21

رسالة وأهداف القطاع: مجال العمل الإنساني والإغاثي نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: عرض نماذج التمويل المبتكر (وقف، جماعي، رقمي) أمام المستثمرين الاجتماعيين	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: عرض نماذج التمويل المبتكر (وقف، جماعي، رقمي) أمام المستثمرين الاجتماعيين
التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة الاقتصادية والاستثمارية	التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: أنشطة الرعاية والشركات
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تعزيز ودعم ثقافة الابتكار وريادة الأعمال تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: الخدمات الصحية العامة
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: مؤسسة الأغا خان للتنمية Islamic Relief Worldwide
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في العمل الإنساني والإغاثي	الجهات الشريكة: الجمعيات التعاونية ذات العلاقة الشركات غير الربحية ذات العلاقة
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنفيذ برامج تمكين المرأة والمشاركة المجتمعية	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات الأوقاف
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بالمانحين	

بطاقة الفرصة رقم 22

رسالة وأهداف القطاع: مجال العمل الإنساني والإغاثي نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تقديم برامج توعوية عن حقوق الطفل وحمايته، وإنشاء مساحات آمنة للأطفال في مناطق الفعاليات	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تقديم برامج توعوية عن حقوق الطفل وحمايته، وإنشاء مساحات آمنة للأطفال في مناطق الفعاليات
التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة التعليمية والمعرفية	التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تمكين المواطنين من خلال منظومة الخدمات الاجتماعية.	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: خدمات برامج التدريب على العمل
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: UNHCR للاجئين منظمة الهجرة الدولية IOM مبادرة Tent Partnership
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في العمل الإنساني والإغاثي	الجهات الشريكة: المؤسسات المانحة الداعمة للعمل الإنساني الجهات التنسيقية والعمل التشاركي
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تشغيل دور الرعاية وبرامج الكفالة	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات الطفولة
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بالطفولة	

بطاقة الفرصة رقم 23

رسالة وأهداف القطاع: مجال العمل الإنساني والإغاثي نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تخصيص عوائد صناديق وقفية لتمويل البرامج المجتمعية المستدامة المرتبطة بكأس العالم 2030 التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة الاقتصادية والاستثمارية	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تخصيص عوائد صناديق وقفية لتمويل البرامج المجتمعية المستدامة المرتبطة بكأس العالم 2034 التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: أنشطة الرعاية والشركات
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: دعم نمو القطاع غير الربحي تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: خدمات تقديم الدعم المالي
تجربة مرتبطة بالفعالية: صندوق إرث كأس العالم قطر 2022 صندوق التأثير 2024	مراجع استلهام مؤسسية عامة: منظمة Save the Children يونيسف UNICEF مؤسسة الوليد للإنسانية
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في العمل الإنساني والإغاثي	الجهات الشريكة: المؤسسات المانحة الداعمة للعمل الإنساني الجهات التنسيقية والعمل التشاركي
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تقديم الخدمات الصحية في المناطق المحتاجة	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات الأوقاف
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بالمانحين	

بطاقة الفرصة رقم 24

رسالة وأهداف القطاع: مجال العمل الإنساني والإغاثي نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تقديم منح متعددة السنوات للمنظمات المشاركة لضمان استمرارية البرامج قبل وأثناء وبعد إكسبو 2030 التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة الاقتصادية والاستثمارية	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تقديم منح متعددة السنوات للمنظمات المشاركة لضمان استمرارية البرامج قبل وأثناء وبعد كأس العالم 2034 التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: أنشطة الرعاية والشركات
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: دعم نمو القطاع غير الربحي تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: خدمات تقديم الدعم المالي
تجربة مرتبطة بالفعالية: صندوق التأثير 2024	مراجع استلهام مؤسسية عامة: مبادرة Remote Area Medical الأمريكية أطباء بلا حدود mercy ships
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في العمل الإنساني والإغاثي	الجهات الشريكة: المؤسسات المانحة الداعمة للعمل الإنساني الجهات التنسيقية والعمل التشاركي
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنسيق الإغاثة الدولية وإيصال المساعدات	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: مجلس الجمعيات الأهلية بالرياض
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بالمانحين	

بطاقة الفرصة رقم 25

رسالة وأهداف القطاع: مجال العمل الإنساني والإغاثي نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 – النشاط المقترح: تشغيل عيادات متنقلة وحملات توعية صحية مجانية (فحص سكر، ضغط، توعية نفسية) في مواقع إكسبو 2030 التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية	كأس العالم 2034 – النشاط المقترح: تشغيل عيادات متنقلة وحملات توعية صحية مجانية (فحص سكر، ضغط، توعية نفسية) في مواقع كأس العالم 2034 التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تسهيل الحصول على الخدمات الصحية تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: تشجيع ودعم العمل التطوعي
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: مايو كلينك (نموذج المستشفيات غير الربحية) مستشفى سانت جود Cleveland Clinic
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في الخدمات الصحية	الجهات الشريكة: الجمعيات التعاونية ذات العلاقة المؤسسات المانحة الداعمة للعمل الإنساني
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تقديم الخدمات الصحية الأولية والتوعوية في المناسبات	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: المجلس التخصصي للجمعيات الصحية
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهتمة بالصحة	

بطاقة الفرصة رقم 26

رسالة وأهداف القطاع: مجال العمل الإنساني والإغاثي نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 – النشاط المقترح: عرض جهود المملكة الإغاثية الدولية في الجناح الوطني كقوة ناعمة التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأجنحة الوطنية	كأس العالم 2034 – النشاط المقترح: عرض جهود المملكة الإغاثية الدولية في الجناح الوطني كقوة ناعمة التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: غرس المبادئ والقيم الوطنية وتعزيز الانتماء الوطني تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: خدمات التنمية الاجتماعية
تجربة مرتبطة بالفعالية : مبادرة فيفا قطر 2022 للجميع – مشاركة اللاجئين والنازحين الفرحة (المعروفة إعلامياً بـ«قطر 2022 فرحة للجميع») مؤسسة اللاجئين الأولمبية	مراجع استلهام مؤسسية عامة: مركز الملك سلمان للإغاثة الهلال الأحمر التركي Islamic Relief Worldwide
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في الإغاثة والعمل الإنساني	الجهات الشريكة: المؤسسات المانحة الداعمة للعمل الإنساني الجهات التنسيقية المعنية بخدمة الزوار الدوليين
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنفيذ العمليات الإنسانية الدولية	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: مجلس الجمعيات الأهلية بالرياض
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهتمة بالعطاء الخارجي	

بطاقة الفرصة رقم 27

رسالة وأهداف القطاع: مجال التمكين وبناء القدرات نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تشغيل نقاط خدمة متخصصة للفئات ذات الأولوية (ذوي الإعاقة، المسنين، الأطفال) في جميع المرافق التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة المجتمعية والتطوعية	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تشغيل نقاط خدمة متخصصة للفئات ذات الأولوية (ذوي الإعاقة، المسنين، الأطفال) في جميع الملاعب والمرافق الرياضية التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تمكين المواطنين من خلال منظومة الخدمات الاجتماعية.	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: خدمات الأشخاص ذوي الإعاقة
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: مبادرة AccessibleQatar لكأس العالم 2022 برنامج London 2012 Inclusive Games مبادرة Tokyo 2020 للوصول الشامل Expo 2020 People of Determination
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في خدمة ذوي الإعاقة والفئات ذات الأولوية	الجهات الشريكة: إدارات الإشراف على المنظمات غير الربحية بالجهات الحكومية الجهات التنسيقية
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تقديم خدمات الوصول الشامل وتسهيل تجربة ذوي الإعاقة في مواقع الفعاليات	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: المجلس الفرعي التخصصي لجمعيات الأشخاص ذوي الإعاقة
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بذوي الإعاقة	

بطاقة الفرصة رقم 28

رسالة وأهداف القطاع: مجال التمكين وبناء القدرات نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تقديم برامج تأهيل أكاديمي ومهني للعاملين في القطاع لرفع جودة الخدمات المقدمة التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة التعليمية والمعرفية	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تقديم برامج تأهيل أكاديمي ومهني للعاملين في القطاع لرفع جودة الخدمات المقدمة التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: التوسع في التدريب المهني لتوفير احتياجات سوق العمل. دعم نمو القطاع غير الربحي.	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: التعليم العالي
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: أكاديمية خان Khan Academy برنامج Coursera للتعليم مبادرة edX
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الشركات غير الربحية المتخصصة في التنمية المستدامة	الجهات الشريكة: الجمعيات الأهلية المتخصصة في التنمية المجتمعية الجهات التنسيقية والعمل التشاركي
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنفيذ برامج التأهيل الأكاديمي للعاملين	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التطوير
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بدعم العمل الخيري	

بطاقة الفرصة رقم 29

رسالة وأهداف القطاع: مجال التمكين وبناء القدرات نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 – النشاط المقترح: بدء قياس الأثر قبل إكسبو 2030 (خط أساس)، وأثناءه (مؤشرات فورية)، وبعده (أثر طويل المدى) التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: المؤتمرات والمنتديات	كأس العالم 2034 – النشاط المقترح: بدء قياس الأثر قبل كأس العالم 2034 (خط أساس)، وأثناءه (مؤشرات فورية)، وبعده (أثر طويل المدى) التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: الدعم الإداري والفني
تجربة مرتبطة بالفعالية: صندوق التأثير 2024 مؤسسة روح 2012	مراجع استلهام مؤسسية عامة: نموذج قياس الأثر SROI إطار عمل Impact Management Project معايير IRIS+
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجهات التنسيقية المعنية بتخطيط الفعاليات الكبرى وإرثها	الجهات الشريكة: إدارات الإشراف على المنظمات غير الربحية الشركات غير الربحية ذات العلاقة
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تطوير أنظمة القياس المبكر للأثر	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التطوير
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بالأبحاث والدراسات	

بطاقة الفرصة رقم 30

رسالة وأهداف القطاع: مجال التمكين وبناء القدرات نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 – النشاط المقترح: تنظيم طاوولات مستديرة بين القطاعات الثلاثة (حكومي، خاص، غير ربحي) لبناء شراكات مستدامة التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: المؤتمرات والمنتديات	كأس العالم 2034 – النشاط المقترح: تنظيم طاوولات مستديرة بين القطاعات الثلاثة (حكومي، خاص، غير ربحي) لبناء شراكات مستدامة التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تعزيز قيام الشركات بمسؤولياتها الاجتماعية تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: الدعم الإداري والفني
تجربة مرتبطة بالفعالية: —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: نموذج الشراكة الثلاثية بهولندا مبادرة Collective Impact برنامج StriveTogether
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجهات التنسيقية المعنية بالعمل التشاركي بين القطاعات	الجهات الشريكة: إدارات الإشراف على المنظمات غير الربحية الجمعيات الأهلية المتخصصة في التنمية المجتمعية
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنفيذ المهام التكاملية بين الحكومة والقطاع غير الربحي	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: مجلس الجمعيات الأهلية بالرياض
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بدعم العمل الخيري	

بطاقة الفرصة رقم 31

رسالة وأهداف القطاع: مجال التمكين وبناء القدرات نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: عرض مشاريع الإسكان الخيري والتمكين الاقتصادي كنماذج تنموية سعودية ناجحة التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة الاقتصادية والاستثمارية	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: عرض مشاريع الإسكان الخيري والتمكين الاقتصادي كنماذج تنموية سعودية ناجحة التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: أنشطة المدن المستضيفة
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تمكين المواطنين من خلال منظومة الخدمات الاجتماعية زيادة مساهمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: خدمات التشييد والتمويل السكنية
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: مؤسسة Habitat for Humanity برنامج التمكين الاقتصادي BRAC مبادرة Grameen Bank
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجهات التنسيقية المعنية بالعمل التشاركي بين القطاعات	الجهات الشريكة: إدارات الإشراف على المنظمات غير الربحية الشركات غير الربحية ذات العلاقة
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تطبيق الدروس المستفادة من كأس العالم قطر 2022	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: المجلس الفرعي التخصصي لجمعيات الإسكان
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بتمكين المحتاج	

بطاقة الفرصة رقم 32

رسالة وأهداف القطاع: مجال التمكين وبناء القدرات نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تنظيم مسابقات ابتكار ومختبرات تعليمية تفاعلية للطلاب، وبرامج إرشاد أكاديمي التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة التعليمية والمعرفية	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تنظيم مسابقات ابتكار ومختبرات تعليمية تفاعلية للطلاب، وبرامج إرشاد أكاديمي التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تعزيز ودعم ثقافة الابتكار وريادة الأعمال تحسين جاهزية الشباب لدخول سوق العمل	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: خدمات تعزيز الاعتماد على الذات
تجربة مرتبطة بالفعالية : جناح دبي العطاء قمة ريوأيرد المدرسة الرقمية	مراجع استلهام مؤسسية عامة: جامعة هارفارد (نموذج التعليم غير الربحي) MIT OpenCourseWare مبادرة Khan Academy
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات التعاونية المتخصصة في التنمية الاقتصادية المجتمعية	الجهات الشريكة: الجمعيات الأهلية المتخصصة في التنمية المجتمعية شركات الاستثمار الاجتماعي
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تمكين الأسر المنتجة وتسويق منتجاتها في الفعاليات	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية للجمعيات التعليمية
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بالشباب	

بطاقة الفرصة رقم 33

رسالة وأهداف القطاع: مجال التمكين وبناء القدرات نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: اعتماد مزيج تمويل هجين: تبرعات رقمية + عوائد وقفية + رعايات شركات + دعم حكومي التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة الاقتصادية والاستثمارية	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: اعتماد مزيج تمويل هجين: تبرعات رقمية + عوائد وقفية + رعايات شركات + دعم حكومي التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: أنشطة الرعاية والشركات
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تعزيز قيام الشركات بمسؤولياتها الاجتماعية تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: خدمات تقديم الدعم المالي
تجربة مرتبطة بالفعالية: صندوق التأثير 2024 إكسبو لايف	مراجع استلهام مؤسسية عامة: نموذج التمويل المختلط Blended Finance مبادرة Convergence صندوق Global Health Investment
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجهات التنسيقية المعنية بالعمل التشاركي بين القطاعات	الجهات الشريكة: إدارات الإشراف على المنظمات غير الربحية الشركات غير الربحية ذات العلاقة
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تطبيق نماذج الإرث الاجتماعي من الأحداث الرياضية	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: مجلس الجمعيات الأهلية بالرياض
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بالمانحين	

بطاقة الفرصة رقم 34

رسالة وأهداف القطاع: مجال التمكين وبناء القدرات نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تنظيم لقاءات مهنية وعلمية لتبادل الخبرات بين الروابط المهنية السعودية والدولية التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: المؤتمرات والمنتديات	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تنظيم لقاءات مهنية وعلمية لتبادل الخبرات بين الروابط المهنية السعودية والدولية التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: التوسع في التدريب المهني لتوفير احتياجات سوق العمل تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: المهنة
تجربة مرتبطة بالفعالية: —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: IEEE الجمعية الطبية الأمريكية AMA المجلس الهندسي البريطاني
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في التمكين وبناء القدرات	الجهات الشريكة: الجهات التنسيقية والعمل التشاركي الشركات غير الربحية ذات العلاقة
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنظيم وتطوير الروابط المهنية	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التطوير
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بإدارة المعرفة	

بطاقة الفرصة رقم 35

رسالة وأهداف القطاع: مجال التمكين وبناء القدرات نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: عرض نتائج الأبحاث والدراسات القيمة في أجنحة المعرفة، ونشر أوراق بحثية مشتركة التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: المعارض والابتكارات	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: عرض نتائج الأبحاث والدراسات القيمة في أجنحة المعرفة، ونشر أوراق بحثية مشتركة التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: البرامج الإعلامية والرقمية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق.	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: رعاية الموهبة والموهبين
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: مركز ستانفورد للابتكار الاجتماعي معهد بروكينغز مؤسسة RAND
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الشركات غير الربحية المتخصصة في التنمية المستدامة	الجهات الشريكة: الجمعيات الأهلية المتخصصة في التنمية المجتمعية الجهات التنسيقية والعمل التشاركي
فرص الإسناد الحكومي: إسناد إجراء الأبحاث والدراسات القيمة	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التطوير
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهتمة بالأبحاث والدراسات	

بطاقة الفرصة رقم 36

رسالة وأهداف القطاع: مجال التمكين وبناء القدرات نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: عرض ابتكارات القطاع في أجنحة الابتكار التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: المعارض والابتكارات	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: عرض ابتكارات القطاع في أجنحة الابتكار التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: البرامج الإعلامية والرقمية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تعزيز ودعم ثقافة الابتكار وريادة الأعمال تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: رعاية الموهبة والموهبين
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: مبادرة MIT Solve برنامج XPRIZE Google.org
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الشركات غير الربحية المتخصصة في التحول الرقمي والتقنية	الجهات الشريكة: شركات الاستثمار الاجتماعي الجهات التنسيقية والعمل التشاركي
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تطوير الحلول الابتكارية للتحديات المجتمعية	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التطوير
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهتمة بالذكاء الاصطناعي	

بطاقة الفرصة رقم 37

رسالة وأهداف القطاع: مجال التمكين وبناء القدرات نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 – النشاط المقترح: إطلاق حزمة اجتماعية مبكرة تشمل: تدريب متطوعين، بناء شراكات، تجهيز بنية تحتية مجتمعية التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة المجتمعية والتطوعية	كأس العالم 2034 – النشاط المقترح: إطلاق حزمة اجتماعية مبكرة تشمل: تدريب متطوعين، بناء شراكات، تجهيز بنية تحتية مجتمعية التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تشجيع العمل التطوعي دعم نمو القطاع غير الربحي	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: خدمات تعزيز الاعتماد على الذات
تجربة مرتبطة بالفعالية: مؤسسة روح 2012 صندوق التأثير 2024	مراجع استلهام مؤسسية عامة: نموذج الحكومة المفتوحة OGP مبادرة الشراكة المبكرة بكندا برنامج Co-design بأستراليا
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجهات التنسيقية المعنية ببناء الشراكات والتحالفات القطاعية	الجهات الشريكة: إدارات الإشراف على المنظمات غير الربحية الجمعيات الأهلية المتخصصة في التنمية المجتمعية
فرص الإسناد الحكومي: إسناد إشراك المنظمات في التخطيط المبكر للفعاليات	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: مجلس الجمعيات الأهلية بالرياض
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بدعم العمل الخيري	

بطاقة الفرصة رقم 38

رسالة وأهداف القطاع: مجال التمكين وبناء القدرات نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 – النشاط المقترح: تقديم برامج تمكين اقتصادي واجتماعي للأسر المنتجة في المدن المستضيفة للمباريات التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة المجتمعية والتطوعية	كأس العالم 2034 – النشاط المقترح: تقديم برامج تمكين اقتصادي واجتماعي للأسر المنتجة في المدن المستضيفة للمباريات التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: زيادة مساهمة الأسر المنتجة في الاقتصاد زيادة مساهمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: خدمات التمكين الاقتصادي
تجربة مرتبطة بالفعالية: —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: بنك جرامين ببنغلاديش مؤسسة أشوكا للريادة الاجتماعية برنامج الأسر المنتجة بالسعودية مبادرة Kiva BRAC للتمويل الأصغر
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في التمكين الاقتصادي ودعم الأسر المنتجة	الجهات الشريكة: شركات الاستثمار الاجتماعي الجهات التنسيقية والعمل التشاركي
فرص الإسناد الحكومي: إسناد برامج التمكين الاقتصادي والاجتماعي للأسر المنتجة في المدن المستضيفة	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: المجلس الفرعي التخصصي لجمعيات التنمية الأسرية
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بتمكين المحتاج	

بطاقة الفرصة رقم 39

رسالة وأهداف القطاع: مجال الاستدامة والبيئة نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تنفيذ مبادرات بيئية ميدانية (تشجير، تنظيف، توعية) وقياس الأثر البيئي للحدث التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأجنحة الموضوعية (الاستدامة)	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تنفيذ مبادرات بيئية ميدانية (تشجير، تنظيف، توعية) وقياس الأثر البيئي للحدث التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تحسين المشهد الحضري في المدن السعودية الحد من التلوث بمختلف أنواعه	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: خدمات الحفاظ على الموارد الطبيعية وحمايتها
تجربة مرتبطة بالفعالية : برنامج الإنسان وكوكب الأرض مشروع ميداليات طوكيو 2020	مراجع استلهم مؤسسة عامة: مبادرة Trillion Trees برنامج التشجير بباكستان مشروع Great Green Wall بأفريقيا
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في البيئة والاستدامة	الجهات الشريكة: الجمعيات التعاونية ذات العلاقة
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنفيذ مشاريع التشجير وحماية الحياة الفطرية	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التنمية الاجتماعية
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهتمة بالتنمية المجتمعية	

بطاقة الفرصة رقم 40

رسالة وأهداف القطاع: مجال الاستدامة والبيئة نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: إدارة برامج فرز النفايات والتدوير في مواقع إكسبو 2030، وتنظيم حملات تشجير تذكارية التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأجنحة الموضوعية (الاستدامة)	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: إدارة برامج فرز النفايات والتدوير في مواقع كأس العالم 2034، وتنظيم حملات تشجير تذكارية التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: الحد من التلوث بمختلف أنواعه تحسين المشهد الحضري في المدن السعودية	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: خدمات الحفاظ على الموارد الطبيعية وحمايتها
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهم مؤسسة عامة: الصندوق العالمي للطبيعة WWF منظمة Greenpeace مبادرة IUCN
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في البيئة والاستدامة	الجهات الشريكة: الجمعيات التعاونية ذات العلاقة الجهات التنسيقية والعمل التشاركي
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنفيذ برامج حماية البيئة والتوعية	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التنمية الاجتماعية
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهتمة بالتنمية المجتمعية	

بطاقة الفرصة رقم 41

رسالة وأهداف القطاع: مجال الاستدامة والبيئة نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 – النشاط المقترح: تطبيق نموذج آيتشي في فرز النفايات (9 فئات) واستمرار برامج التعليم البيئي بعد إكسبو 2030 التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأجنحة الموضوعية (الاستدامة)	كأس العالم 2034 – النشاط المقترح: تطبيق نموذج آيتشي في فرز النفايات (9 فئات) واستمرار برامج التعليم البيئي بعد كأس العالم 2034 التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: الحد من التلوث بمختلف أنواعه.	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: خدمات الحفاظ على الموارد الطبيعية وحمايتها
تجربة مرتبطة بالفعالية: مشروع ميداليات طوكيو 2020	مراجع استلهام مؤسسية عامة: برنامج Eco-Schools الدولي مبادرة Green Campus بأيرلندا مشروع Sustainability Education بأستراليا
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجهات التنسيقية المعنية بالعمل التشاركي بين القطاعات	الجهات الشريكة: إدارات الإشراف على المنظمات غير الربحية الشركات غير الربحية ذات العلاقة
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تطبيق نموذج إكسبو آيتشي في الربط البيئي-التعليمي	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية للجمعيات التعليمية
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهتمة بالتنمية المجتمعية	

بطاقة الفرصة رقم 42

رسالة وأهداف القطاع: مجال الحوكمة والتميز المؤسسي نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 – النشاط المقترح: تطوير إطار موحد لجودة مشاركة الجمعيات في الفعاليات العالمية، تتولى الجهات ذات الإشراف الفني إعداد معايير وأدلة تطبيقه وآليات التقييم والتحسين المستمر التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: المؤتمرات والمنتديات	كأس العالم 2034 – النشاط المقترح: تطوير إطار موحد لجودة مشاركة الجمعيات في الفعاليات العالمية، تتولى الجهات ذات الإشراف الفني إعداد معايير وأدلة تطبيقه وآليات التقييم والتحسين المستمر التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: دعم نمو القطاع غير الربحي تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: التوعية والتأييد والمؤازرة
تجربة مرتبطة بالفعالية: —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: نموذج Charity Commission البريطاني هيئة ACNC الأسترالية مكتب المنظمات غير الربحية بكندا
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: إدارات الإشراف المعنية بالحوكمة والرقابة على المنظمات غير الربحية	الجهات الشريكة: الجهات التنسيقية والعمل التشاركي
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تطوير معايير الشفافية والإفصاح	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التطوير
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهتمة بدعم العمل الخيري	

بطاقة الفرصة رقم 43

رسالة وأهداف القطاع: مجال الحوكمة والتميز المؤسسي نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تأسيس فروع للجمعيات الناجحة في المدن المستضيفة لتوسيع نطاق الخدمات التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة المجتمعية والتطوعية	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تأسيس فروع (مؤقتة أو دائمة) للجمعيات الناجحة في المدن المستضيفة لتوسيع نطاق الخدمات التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: دعم نمو القطاع غير الربحي تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: الدعم الإداري والفني
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: نموذج فروع United Way بأمريكا شبكة Community Foundations مبادرة Scaling Up بالبنك الدولي
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الشركات غير الربحية المتخصصة في التنمية المستدامة	الجهات الشريكة: إدارات الإشراف على المنظمات غير الربحية الجهات التنسيقية والعمل التشاركي
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تطوير أدوات ومنهجيات قياس الأثر	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التطوير
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بدعم العمل الخيري	

بطاقة الفرصة رقم 44

رسالة وأهداف القطاع: مجال الحوكمة والتميز المؤسسي نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: عرض قصة تحول القطاع غير الربحي ضمن الجناح الوطني السعودي كنموذج تنموي ملهم التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأجنحة الوطنية	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: عرض قصة تحول القطاع غير الربحي ضمن الجناح الوطني السعودي كنموذج تنموي ملهم التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: أنشطة المدن المستضيفة
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: دعم نمو القطاع غير الربحي تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: الدعم الإداري والفني
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: نموذج القطاع الثالث بالمملكة المتحدة مبادرة Social Economy بالاتحاد الأوروبي تجربة القطاع غير الربحي بكندا
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: إدارات الإشراف على المنظمات غير الربحية بالجهات الحكومية	الجهات الشريكة: الجهات التنسيقية والعمل التشاركي
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنفيذ مبادرات تطوير القطاع غير الربحي	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التطوير
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بدعم العمل الخيري	

بطاقة الفرصة رقم 45

رسالة وأهداف القطاع: مجال الحوكمة والتميز المؤسسي نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تشكيل تحالفات متخصصة (5-10 منظمات لكل مجال) بدلاً من مشاركات فردية مشتتة التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: المؤتمرات والمنتديات	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تشكيل تحالفات متخصصة لكل مجال بدلاً من مشاركات فردية مشتتة التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: دعم نمو القطاع غير الربحي تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: الدعم الإداري والفني
تجربة مرتبطة بالفعالية: كرة القدم من أجل الأمل - 20 مركزاً لعام 2010	مراجع استلهام مؤسسية عامة: نموذج التجمعات القطاعية Clusters بهولندا شبكة NCVO البريطانية مبادرة Sector Connect بأستراليا
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الشركات غير الربحية المتخصصة في التنمية المستدامة	الجهات الشريكة: شركات الاستثمار الاجتماعي إدارات الإشراف على المنظمات غير الربحية
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنفيذ مشاريع التحول الرقمي للمنظمات	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: مجلس الجمعيات الأهلية بالرياض
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بدعم العمل الخيري	

بطاقة الفرصة رقم 46

رسالة وأهداف القطاع: مجال الحوكمة والتميز المؤسسي نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تقديم ورقة عمل في المنتديات الدولية عن نموذج النمو المؤسسي السعودي (من 2,598 إلى 62,384 منظمة) التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: المؤتمرات والمنتديات	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تقديم ورقة عمل في المنتديات الدولية عن نموذج النمو المؤسسي السعودي (من 2,598 إلى 62,384 منظمة) التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: دعم نمو القطاع غير الربحي تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: الدعم الإداري والفني
تجربة مرتبطة بالفعالية: —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: نموذج نمو المنظمات غير الربحية بأمريكا مبادرة Capacity Building بالبنك الدولي برنامج TechSoup
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في الحوكمة والتطوير المؤسسي	الجهات الشريكة: الشركات غير الربحية ذات العلاقة إدارات الإشراف على المنظمات غير الربحية
فرص الإسناد الحكومي: إسناد دعم النمو المؤسسي للمنظمات الناشئة	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التطوير
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بالأبحاث والدراسات	

بطاقة الفرصة رقم 47

رسالة وأهداف القطاع: مجال الحوكمة والتميز المؤسسي نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تقديم خدمات متنوعة متعددة المجالات تغطي الفجوات بين التخصصات المختلفة التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة المجتمعية والتطوعية	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تقديم خدمات متنوعة متعددة المجالات تغطي الفجوات بين التخصصات المختلفة التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تمكين المواطنين من خلال منظومة الخدمات الاجتماعية. تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق.	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: —
تجربة مرتبطة بالفعالية: —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: نموذج المنظمات متعددة الأغراض Multi-purpose بكندا مبادرة Umbrella Organizations بالسويد
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في الحوكمة والتطوير المؤسسي	الجهات الشريكة: الجمعيات التعاونية ذات العلاقة الجهات التنسيقية والعمل التشاركي
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنفيذ المبادرات متعددة الأغراض	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: مجلس الجمعيات الأهلية بالرياض
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بدعم العمل الخيري	

بطاقة الفرصة رقم 48

رسالة وأهداف القطاع: مجال الحوكمة والتميز المؤسسي نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تنظيم منتدى دولي عن حوكمة القطاع غير الربحي وأفضل الممارسات التنظيمية التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: المؤتمرات والمنتديات	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تنظيم منتدى دولي عن حوكمة القطاع غير الربحي وأفضل الممارسات التنظيمية التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: دعم نمو القطاع غير الربحي تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: الدعم الإداري والفني
تجربة مرتبطة بالفعالية: —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: هيئة تنظيم الأعمال الخيرية بإنجلترا نموذج الحوكمة بسنغافورة إطار عمل Good Governance Code
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: إدارات الإشراف المعنية بالحوكمة والرقابة على المنظمات غير الربحية	الجهات الشريكة: الجهات التنسيقية والعمل التشاركي
فرص الإسناد الحكومي: غير مناسب للإسناد (جهة حكومية تنظيمية)	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التطوير
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بدعم العمل الخيري	

بطاقة الفرصة رقم 49

رسالة وأهداف القطاع: مجال الحوكمة والتميز المؤسسي نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تنظيم حملات توعوية ومناصرة قيمية (نزاهة، تسامح، احترام) موجهة للجمهور الدولي	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تنظيم حملات توعوية ومناصرة قيمية (نزاهة، تسامح، احترام) موجهة للجمهور الدولي
التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة التعليمية والمعرفية	التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تعزيز قيم الوسطية والتسامح غرس المبادئ والقيم الوطنية وتعزيز الانتماء الوطني	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: التوعية والتأييد والمؤازرة
تجربة مرتبطة بالفعالية: برنامج المتطوعين في كأس العالم فيفا قطر 2022 برنامج المتطوعين في إكسبو 2020 دبي	مراجع استلهام مؤسسية عامة: منظمة Amnesty International مبادرة Avaaz مؤسسة Open Society
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في المناصرة والتأييد المجتمعي	الجهات الشريكة: الجهات التنسيقية والعمل التشاركي
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنفيذ برامج المناصرة والتأييد المجتمعي	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التنمية الاجتماعية
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بالثقافة	

بطاقة الفرصة رقم 50

رسالة وأهداف القطاع: مجال الحوكمة والتميز المؤسسي نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: اعتماد مؤشر إسهام القطاع كمعيار لتقييم أداء المنظمات المشاركة في كأس العالم 2034	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: اعتماد مؤشر إسهام القطاع كمعيار لتقييم أداء المنظمات المشاركة في كأس العالم 2034
التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: المؤتمرات والمنتديات	التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: الدعم الإداري والفني
تجربة مرتبطة بالفعالية: —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: نموذج Theory of Change إطار عمل Logic Model معايير OECD DAC للتقييم
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: إدارات الإشراف المعنية بالحوكمة والرقابة على المنظمات غير الربحية	الجهات الشريكة: الجهات التنسيقية والعمل التشاركي الجمعيات الأهلية ذات العلاقة
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تطوير مؤشرات قياس إسهام القيم	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التطوير
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بالأبحاث والدراسات	

بطاقة الفرصة رقم 51

رسالة وأهداف القطاع: مجال الحوكمة والتميز المؤسسي نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 – النشاط المقترح: نشر تقارير مالية مفصلة ومراجعة مستقلة لجميع الأموال المجمعة والمصروفة خلال إكسبو 2030 التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: المؤتمرات والمنتديات	كأس العالم 2034 – النشاط المقترح: نشر تقارير مالية مفصلة ومراجعة مستقلة لجميع الأموال المجمعة والمصروفة في القطاع غير الربحي خلال كأس العالم 2034 التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق دعم نمو القطاع غير الربحي	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: الدعم الإداري والفني
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: منصة Charity Navigator الأمريكية مبادرة الشفافية الدولية GuideStar
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: إدارات الإشراف المعنية بالحوكمة والرقابة على المنظمات غير الربحية	الجهات الشريكة: الجهات التنسيقية والعمل التشاركي المؤسسات المانحة الداعمة للقطاع
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنفيذ أنظمة المساءلة والرقابة المالية	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التطوير
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهتمة بدعم العمل الخيري	

بطاقة الفرصة رقم 52

رسالة وأهداف القطاع: مجال الحوكمة والتميز المؤسسي نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 – النشاط المقترح: تقديم خدمات إرشاد ومتعددة اللغات في نقاط الوصول والتنقل التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: تجربة الزائر	كأس العالم 2034 – النشاط المقترح: تقديم خدمات إرشاد ومتعددة اللغات في نقاط الوصول والتنقل التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: تجربة المشجع
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تطوير قطاع السياحة الارتقاء بجودة الخدمات المقدمة في المدن السعودية	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: —
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: نموذج Innovation Labs بالأمم المتحدة مختبر الابتكار الاجتماعي بالدنمارك مبادرة NESTA البريطانية
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في الحوكمة والتطوير المؤسسي	الجهات الشريكة: الجمعيات التعاونية ذات العلاقة الجهات التنسيقية والعمل التشاركي
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنفيذ المبادرات المستجدة والمتنوعة	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: مجلس الجمعيات الأهلية بالرياض
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهتمة بخدمة ضيوف الرحمن	

بطاقة الفرصة رقم 53

رسالة وأهداف القطاع: مجال الحوكمة والتميز المؤسسي نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تشغيل برنامج تطوعي شامل يستقطب متطوعين محليين ودوليين مع تدريب مكثف التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة المجتمعية والتطوعية	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تشغيل برنامج تطوعي شامل يستقطب متطوعين محليين ودوليين مع تدريب مكثف التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: برامج التطوع وخدمة الجماهير
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تشجيع العمل التطوعي تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق تجربة مرتبطة بالفعالية: إكسبو لايف مؤسسة مدينة إكسبو دبي	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: التوعية والتأييد والمؤازرة
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في المناصرة والتأييد المجتمعي	مراجع استلهم مؤسسة عامة: منظمة Change.org مبادرة Degrees 38 البريطانية مؤسسة Consumer International
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تنفيذ حملات المناصرة والتأييد المجتمعي	الجهات الشريكة: الجهات التنسيقية والعمل التشاركي
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بالشباب	

بطاقة الفرصة رقم 54

رسالة وأهداف القطاع: مجال الحوكمة والتميز المؤسسي نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تنظيم جلسات حوارية عن حقوق الإنسان وحماية المستهلك ضمن المنتديات التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: المؤتمرات والمنتديات	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تنظيم جلسات حوارية عن حقوق الإنسان وحماية المستهلك ضمن المنتديات المصاحبة التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تعزيز قيم الوسطية والتسامح.	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: المحاماة والاستشارات القانونية
تجربة مرتبطة بالفعالية: —	مراجع استلهم مؤسسة عامة: منظمة Human Rights Watch مبادرة Access Now مؤسسة Electronic Frontier Foundation
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في المناصرة والتأييد المجتمعي	الجهات الشريكة: الجهات التنسيقية والعمل التشاركي إدارات الإشراف على المنظمات غير الربحية
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تقديم الخدمات القانونية والمناصرة النظامية	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التنمية الاجتماعية
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بالتنمية المجتمعية	

بطاقة الفرصة رقم 55

رسالة وأهداف القطاع: مجال الحوكمة والتميز المؤسسي نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 – النشاط المقترح: عرض تجربة المركز الوطني في تنظيم القطاع كنموذج حوكمي قابل للتصدير التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: المؤتمرات والمنتديات	كأس العالم 2034 – النشاط المقترح: عرض تجربة المركز الوطني في تنظيم القطاع كنموذج حوكمي قابل للتصدير التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: دعم نمو القطاع غير الربحي تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: الدعم الإداري والفني
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: نموذج التسجيل المركزي بأستراليا ACNC هيئة Charity Commission بإنجلترا نظام التسجيل بكندا CRA
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: إدارات الإشراف على المنظمات غير الربحية بالجهات الحكومية	الجهات الشريكة: الجهات التنسيقية والعمل التشاركي
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تسجيل وتنظيم المنظمات غير الربحية	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التطوير
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بدعم العمل الخيري	

بطاقة الفرصة رقم 56

رسالة وأهداف القطاع: مجال نقل القيم المجتمعية السعودية للعالم نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 – النشاط المقترح: تقديم برامج في المجالات القيمة الناشئة (الرقمية، البيئية، ريادة الأعمال الاجتماعية) التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأجنحة الموضوعية	كأس العالم 2034 – النشاط المقترح: تقديم برامج في المجالات القيمة الناشئة (الرقمية، البيئية، ريادة الأعمال الاجتماعية) التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تعزيز ودعم ثقافة الابتكار وريادة الأعمال تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: التوعية والتأييد والمؤازرة
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: برنامج التبادل الثقافي الياباني JET مبادرة الدبلوماسية الثقافية الكورية برنامج فولبرايت الأمريكي
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في نشر القيم المجتمعية	الجهات الشريكة: الجهات التنسيقية والعمل التشاركي الشركات غير الربحية ذات العلاقة
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تطوير وإبتكار مجالات قيمة جديدة	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: المجلس التخصصي للجمعيات الشبابية
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بالثقافة	

بطاقة الفرصة رقم 57

رسالة وأهداف القطاع: مجال نقل القيم المجتمعية السعودية للعالم نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 – النشاط المقترح: إبراز قصص نجاح القطاع وشفافيته عبر شاشات تفاعلية ومحتوى رقمي يعزز الثقة المجتمعية التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة المجتمعية والتطوعية	كأس العالم 2034 – النشاط المقترح: إبراز قصص نجاح القطاع وشفافيته عبر شاشات تفاعلية ومحتوى رقمي يعزز الثقة المجتمعية التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: دعم نمو القطاع غير الربحي تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: الدعم الإداري والفني
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهام مؤسسية عامة: مؤسسة Ashoka للريادة الاجتماعية شبكة Impact Hub العالمية مبادرة Skoll Foundation
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في التنمية المجتمعية	الجهات الشريكة: الجهات التنسيقية والعمل التشاركي إدارات الإشراف على المنظمات غير الربحية
فرص الإسناد الحكومي: إسناد تعزيز الثقة المجتمعية في القطاع غير الربحي	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: اللجنة التنسيقية لجمعيات التطوير
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بدعم العمل الخيري	

بطاقة الفرصة رقم 58

رسالة وأهداف القطاع: مجال نقل القيم المجتمعية السعودية للعالم نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 – النشاط المقترح: تشغيل منصات تطوع رقمية ميدانية تتيح للزوار التسجيل والمشاركة الفورية في أنشطة تطوعية التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة المجتمعية والتطوعية	كأس العالم 2034 – النشاط المقترح: تشغيل منصات تطوع رقمية ميدانية تتيح للزوار التسجيل والمشاركة الفورية في أنشطة تطوعية التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: برامج التطوع وخدمة الجماهير
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تشجيع العمل التطوعي تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: تشجيع ودعم العمل التطوعي
تجربة مرتبطة بالفعالية : برنامج المتطوعين في كأس العالم فيفا قطر 2022 برنامج المتطوعين في إكسبو 2020 دبي	مراجع استلهام مؤسسية عامة: مبادرة Global Citizen حركة التضامن العالمي ONE مؤسسة Mo Ibrahim
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في العمل التطوعي	الجهات الشريكة: المؤسسات المانحة الداعمة للقطاع الجهات التنسيقية والعمل التشاركي
فرص الإسناد الحكومي: إسناد إدارة الوساطة الخيرية وتنسيق التبرعات	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: المجلس التخصصي للجمعيات الشبابية
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهمة بالتقنية	

بطاقة الفرصة رقم 59

رسالة وأهداف القطاع: مجال نقل القيم المجتمعية السعودية للعالم نوع الفرصة: فرصة عطاء	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: تشغيل مكاتب إرشاد وضيافة بـ20+ لغة في المطارات وأجنحة المعرض ومناطق الزوار، مستفيدين من خبرة خدمة ضيوف الرحمن	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: تشغيل مكاتب إرشاد وضيافة بـ20+ لغة في المطارات والملاعب ومناطق المشجعين، مستفيدين من خبرة خدمة ضيوف الرحمن
التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: تجربة الزائر	التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: تجربة المشجع
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: تطوير قطاع السياحة الارتقاء بجودة الخدمات المقدمة في المدن السعودية	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: خدمات تقديم الدعم المالي
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهم مؤسسية عامة: برنامج القيادات الشابة بمنتدى دافوس مبادرة One Young World برنامج Mandela Washington Fellowship
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: الجمعيات الأهلية المتخصصة في التنمية المجتمعية	الجهات الشريكة: الجمعيات التعاونية ذات العلاقة الجهات التنسيقية المعنية بخدمة الزوار الدوليين
فرص الإسناد الحكومي: إسناد نشر القيم الاجتماعية الإيجابية عبر الفعاليات	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: مجلس الجمعيات الأهلية بالرياض
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهتمة بخدمة ضيوف الرحمن	

بطاقة الفرصة رقم 60

رسالة وأهداف القطاع: مجال تعظيم الوعاء المالي للقطاع غير الربحي نوع الفرصة: فرصة استفادة	
إكسبو 2030 - النشاط المقترح: إطلاق حملة تعريفية بالعمل الخيري السعودي ضمن أجنحة الثقافة، وتفعيل صناديق تبرع ذكية في مناطق الزوار	كأس العالم 2034 - النشاط المقترح: إطلاق حملة تعريفية بتاريخ العمل الخيري السعودي ضمن أجنحة الثقافة، وتفعيل صناديق تبرع ذكية في مناطق المشجعين
التقاطع مع مكونات إكسبو 2030: الأنشطة المجتمعية والتطوعية	التقاطع مع مكونات كأس العالم 2034: الأنشطة التنموية والمجتمعية
التقاطع مع أولويات رؤية السعودية 2030: دعم نمو القطاع غير الربحي تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق	التقاطع مع تصنيف العمل لدى المركز الوطني: تشجيع ودعم العمل التطوعي
تجربة مرتبطة بالفعالية : —	مراجع استلهم مؤسسية عامة: منصة GlobalGiving مؤسسة Charities Aid Foundation شبكة المانحين العرب
نوع الجهة المناسبة للتنفيذ: إدارات الإشراف على المنظمات غير الربحية بالجهات الحكومية	الجهات الشريكة: المؤسسات المانحة الداعمة للقطاع الجهات التنسيقية والعمل التشاركي
فرص الإسناد الحكومي: إسناد قياس وتوثيق القيمة الاقتصادية للعمل التطوعي	المجلس أو اللجنة التنسيقية المناسبة: مجلس الجمعيات الأهلية بالرياض
مجتمع المؤسسات المناسب: مجتمع المؤسسات الأهلية المهتمة بالمانحين	

خلاصة وتمهيد...

توضح المصفوفة طبيعة العلاقة بين المجالات التسعة ومسارات العمل الأربعة، وتحدد مستوى مسؤولية كل مسار عن المجالات المرتبطة به. واستكمالاً لهذا الربط، ينتقل القسم التالي إلى خطة التفعيل التي تنقل المجالات ومسارات العمل والفرص الاسترشادية إلى مراحل تنفيذية متدرجة، تبدأ ببناء المظلة التنسيقية وتنتهي بالتشغيل والقياس واستدامة الإرث.

القسم الثالث عشر: المراحل الرئيسية لخطة تفعيل دور القطاع غير الربحي في الفعاليات العالمية

تقدم هذه الخطة إطاراً منهجياً متسلسلاً لتفعيل مشاركة القطاع غير الربحي في الفعاليات العالمية الكبرى، ولا سيما إكسبو الرياض 2030 وكأس العالم 2034. وتحافظ الخطة على المنطق الذي انتهت إليه الأقسام السابقة؛ إذ تنطلق من مجالات التقاطع ومسارات العمل وبطاقات الفرص الاسترشادية، ثم تنقلها عبر ثماني مراحل مستقلة تبدأ ببناء المظلة التنسيقية، وتنتهي بالتشغيل والقياس واستدامة الإرث. ولا تُعد أي مرحلة مكتملة بمجرد تنفيذ أنشطتها، بل عند تحقق مخرجاتها واجتياز بوابة الانتقال المحددة لها.

أولاً: إنشاء التحالف الاستراتيجي وتشكيل المجلس التنسيقي الأعلى وأمانته

تبدأ الخطة بإنشاء تحالف استراتيجي وطني يجمع الجهات الحكومية ذات العلاقة، والجهات المنظمة للفعاليات، والمؤسسات المانحة والأوقاف والصناديق التنموية، والمنظمات غير الربحية، وإدارات المسؤولية المجتمعية في الشركات، وشركات الاستثمار الاجتماعي، والكيانات التنسيقية. ويتولى قيادة التحالف مجلس تنسيقي أعلى يمثل المظلة الحاكمة لجميع اللجان والمسارات، وتنبثق عنه أمانة دائمة تعمل بوصفها الذراع التنفيذي للمجلس، وتتولى متابعة قراراته والإشراف على أعمال اللجان الفرعية وتوحيد التقارير والبيانات.

التشكيلات القيادية وأدوارها

التشكيل	الدور الرئيسي
المجلس التنسيقي الأعلى	اعتماد التوجهات والسياسات ومحفظة المبادرات، وإقرار الأولويات والتمويل، وحسم التعارضات، ومتابعة الجاهزية والأثر.
أمانة المجلس	الذراع التنفيذي للمجلس؛ تُعد الاجتماعات والقرارات، وتدير المحفظة الموحدة، وتشرف على اللجان الفرعية، وتتابع التنفيذ وترفع التقارير.
التحالف الاستراتيجي	الإطار التشاركي الأوسع الذي يجمع الأطراف المعنية ويوحد التزاماتها ومواردها وخبراتها لخدمة الفعاليات.

• المخرجات ومعيار الانتقال

المخرجات الرئيسية: قرار تأسيس التحالف، وميثاق المجلس التنسيقي الأعلى، وتشكيل أمانته، وهيكल الحوكمة، ومصفوفة الصلاحيات، وسجل أصحاب المصلحة.

الجهة القائدة: المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي بالتنسيق مع الجهات المنظمة للفعاليات.

معيار الانتقال: اعتماد الميثاق، وتسمية أعضاء المجلس والأمين، وتحديد الصلاحيات وآلية اتخاذ القرار

والتصعيد.

ثانياً: تأسيس اللجان الفرعية

بعد اكتمال المظلة القيادية، تُنشأ اللجان الفرعية تحت إشراف أمانة المجلس، بحيث تتولى كل لجنة نطاقاً محدداً، وتعمل وفق تكليف مكتوب ومخرجات ومؤشرات ومدد زمنية معتمدة. وترفع اللجان توصياتها وتقاريرها إلى الأمانة، التي تراجع التكامل بينها وترفع القرارات المطلوبة إلى المجلس التنسيقي الأعلى.

اللجان الفرعية وأدوارها

اللجنة الفرعية	الدور الرئيسي
لجنة الجهات الممولة	تطوير الحلول التمويلية، وتنسيق التزامات المانحين والرعاة والأوقاف.
لجنة الجهات المشرفة	ضمان المواءمة النظامية، وتسهيل الإجراءات والتصاريح والإسناد الحكومي.
لجنة الجهات المنفذة	دراسة قابلية المبادرات للتنفيذ، وتقدير الاحتياجات والقدرات التشغيلية.
لجنة الجهات الوسيطة	تقديم الدعم الفني، وبناء القدرات، وربط الممولين والمنفذين والشركاء.

• المخرجات ومعيار الانتقال

المخرجات الرئيسة: قرارات تشكيل اللجان، وأدلة عملها، وخططها الأولية، وتسمية رؤسائها وأعضائها، ونموذج موحد لرفع التوصيات والتقارير.

الجهة القائدة: أمانة المجلس التنسيقي الأعلى، بتكليف واعتماد من المجلس، وبالتنسيق مع الجهات المرشحة لعضوية اللجان.

معيار الانتقال: اكتمال تشكيل اللجان واعتماد تكليفاتها، وتحديد العلاقة التشغيلية بينها وبين أمانة المجلس.

ثالثاً: إنضاج الأفكار والفرص

تُعامل الفرص المتاحة لتفعيل القطاع غير الربحي في الفعاليات بوصفها مدخلات استرشادية للإنضاج، لا مشروعات جاهزة للاعتماد. وتخضع الفرص لورش عمل تخصصية ومقابلات مع الجهات المنظمة والمستفيدة، وتحليل للاحتياج، ومراجعة للتجارب السابقة، وتحقيق من الملاءمة النظامية وقدرة الجهات المحتملة على التنفيذ. ثم تُصاغ كل فرصة في مذكرة مبادرة أولية توضح المشكلة أو الحاجة، والفئة المستفيدة، والنتائج المتوقعة، ونموذج التدخل، والتكلفة التقديرية، والمخاطر والبدائل.

• المخرجات ومعيار الانتقال

المخرجات الرئيسة: قائمة احتياجات موثقة، ومعايير مفاضلة، ومذكرات مبادرات أولية، وقائمة مختصرة للفرص ذات الأولوية.

الجهة القائمة: أمانة المجلس بمشاركة اللجان والمجالس ومجتمعات المؤسسات ذات العلاقة وبيوت الخبرة.

معيار الانتقال: اجتياز الفرصة معايير الحاجة والمواءمة والأثر والقابلية للتنفيذ والاستدامة، واعتماد المجلس

للقائمة المختصرة.

رابعاً: تأسيس صندوق التمويل

تبدأ هذه المرحلة بدراسة النموذج النظامي والمالي الأنسب للصندوق أو الوعاء التمويلي، ثم تحديد مصادر رأس المال وآليات الصرف والاستثمار والرقابة. ويبنى التمويل على مزيج يمكن أن يشمل مساهمات المؤسسات المانحة، والأوقاف، والرعايات، وبرامج المسؤولية المجتمعية، والدعم الحكومي، والاستثمار الاجتماعي. ولا يعتمد تمويل المبادرات على توافر الفكرة فقط؛ بل على اجتيازها بوابات الإنضاج والجدوى واعتماد مخرجاتها ومؤشراتها.

• المخرجات ومعيار الانتقال

المخرجات الرئيسية: دراسة جدوى الصندوق، ونموذج الحوكمة المالية، وسياسة التمويل والصرف، وخطة تعبئة الموارد، وسجل الالتزامات التمويلية الأولية.

الجهة القائمة: لجنة الجهات الممولة تحت إشراف أمانة المجلس.

معيار الانتقال: اعتماد النموذج النظامي والمالي، وتوفير حد أدنى من الالتزامات يكفي لتمويل المبادرات ذات

الأولية.

خامساً: عقد الشراكات

تُبنى لكل مبادرة شبكة شراكات تتناسب مع طبيعتها، وتشمل الجهة الحكومية ذات الاختصاص، والجهة المنظمة للفعالية، والجهة الممولة، والمنظمة المنفذة، والشريك الفني أو الوسيط. ويُستفاد في تحديد الشركاء من المجالس واللجان التنسيقية ومجتمعات المؤسسات الواردة في بطاقات الفرص، مع التحقق من الاختصاص والجاهزية قبل إسناد أي دور. وتوثق الشراكات في اتفاقيات تبين المساهمات والالتزامات والبيانات وحقوق الملكية وآلية معالجة التعثر.

• المخرجات ومعيار الانتقال

المخرجات الرئيسية: خريطة شركاء لكل مبادرة، واتفاقيات أو مذكرات تفاهم، ومصفوفة أدوار ومسؤوليات، وخطة لإدارة أصحاب المصلحة.

الجهة القائمة: أمانة المجلس بمشاركة اللجان المختصة.

معيار الانتقال: إغلاق الشراكات الحرجة، وتوثيق التزامات الأطراف، وتحديد مالك تنفيذي لكل مبادرة.

سادساً: بناء استراتيجية التدخل

تُبنى استراتيجية التدخل على المجالات التسعة للقطاع. وتحدد الاستراتيجية الأهداف والنتائج ومحفظات المبادرات ذات الأولوية، وتفصل بين احتياجات إكسبو الرياض 2030 واحتياجات كأس العالم 2034، مع تحديد ما يمكن نقله أو توسيعه من التجربة الأولى إلى الثانية. كما تتضمن نظرية للتغيير، وإطاراً للنتائج، ومؤشرات للأداء والأثر، وسياسات لإدارة المحفظة والتعلم المؤسسي.

• المخرجات ومعيار الانتقال

المخرجات الرئيسية: وثيقة استراتيجية معتمدة، ومحفظتان مترابطتان للفعالتين، وإطار نتائج ومؤشرات، وخريطة للمخاطر والافتراضات.

الجهة القائمة: أمانة المجلس بالتعاون مع اللجان وقادة المسارات.

معيار الانتقال: اعتماد المجلس للأهداف والمحفظات والمؤشرات والأدوار ومصادر التمويل.

سابعاً: إعداد الخطة التنفيذية

تُترجم الاستراتيجية إلى خطة تنفيذية تفصيلية لكل مبادرة ومسار، تتضمن نطاق العمل، وحزم الأنشطة، والجدول الزمني، والميزانية، والمسؤوليات، والمشتريات والتعاقدات، وخطط الموارد البشرية والمتطوعين والتواصل والبيانات وإدارة المخاطر. كما تحدد الخطة الاختبارات والتجارب التشغيلية المطلوبة، ومتطلبات الجاهزية، وخطط الطوارئ والتسليم بين الجهات.

• المخرجات ومعيار الانتقال

المخرجات الرئيسية: خطط مشروعات معتمدة، وميزانيات وجداول تفصيلية، وعقود وتكليفات، وسجل مخاطر، وخطة للجاهزية والتجارب، ولوحة متابعة موحدة.

الجهة القائمة: أمانة المجلس ومكتب إدارة المحفظة بالتنسيق مع قادة المسارات والجهات المنفذة.

معيار الانتقال: اكتمال الموارد والتعاقدات، وإغلاق الفجوات الحرجة، واعتماد الجاهزية للتشغيل.

ثامناً: التشغيل والقياس واستدامة الإرث

تبدأ المرحلة بالتشغيل المنضبط للمبادرات أثناء الفعالية وفق الخطط المعتمدة، مع تفعيل غرفة للقرار ولوحة أداء لمتابعة الخدمات والميزانيات والمخاطر والبلاغات وتجربة الزائر. ويجري القياس بالتوازي مع التنفيذ من خلال بيانات خط الأساس ومؤشرات المخرجات والنتائج والأثر، ثم تُقيّم المبادرات بعد الفعالية لتحديد ما يستمر أو يتوسع

أو يُنقل إلى فعالية لاحقة. وتتحول النماذج الناجحة والدروس والبيانات والقدرات والشراكات إلى أصول ضمن خطة إرث معتمدة، مع توظيف تجربة إكسبو 2030 في الاستعداد لكأس العالم 2034.

• المخرجات ومعيار الإقفال

المخرجات الرئيسية: تقارير تشغيل وأداء، وتقارير نتائج وأثر، وسجل للدروس المستفادة، وخطة معتمدة لاستدامة الإرث، وقرارات باستمرار المبادرات أو توسيعها أو إقفالها.

الجهة القائدة: أمانة المجلس للمتابعة الشاملة، واللجان والجهات المنفذة للأعمال التخصصية.

معيار الإقفال: الوفاء بالالتزامات، وتسليم الأصول والبيانات، واعتماد تقرير الأثر وخطة الإرث.

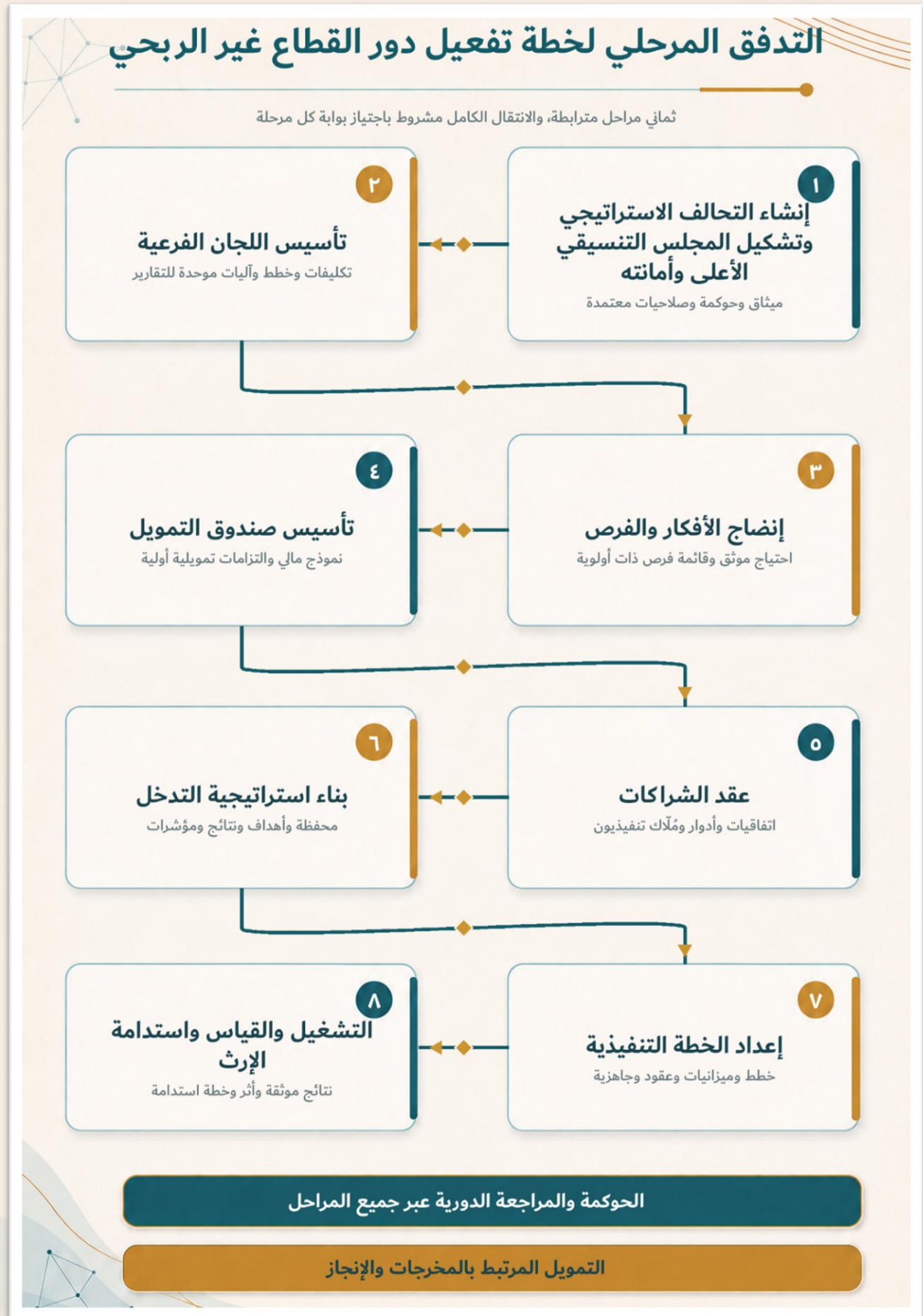
ملخص المراحل وبوابات القرار

مراحل التفعيل وبوابات الانتقال

المرحلة	المخرج الرئيسي	بوابة الانتقال
1. التحالف والمجلس	ميثاق ومجلس أعلى وأمانة وصلاحيات.	اعتماد التشكيلات والتفويضات.
2. اللجان الفرعية	لجان مكتملة وخطط وتكليفات.	اعتماد اللجان وآليات التقارير.
3. إنضاج الفرص	فرص موثقة وقائمة مختصرة.	اجتياز معايير المفاضلة.
4. صندوق التمويل	نموذج مالي والتزامات تمويلية.	اعتماد النموذج والتمويل الأولي.
5. الشراكات	اتفاقيات وأدوار وملاك تنفيذيون.	إغلاق الشراكات الحرجة.
6. استراتيجية التدخل	محفظة وأهداف ونتائج ومؤشرات.	اعتماد الاستراتيجية والمحفظة.
7. الخطة التنفيذية	خطط وميزانيات وعقود وجاهزية.	اعتماد الجاهزية للتشغيل.
8. التشغيل والقياس والإرث	نتائج موثقة وأثر وخطة استدامة.	إقفال الالتزامات واعتماد الإرث.

الخط الزمني الاسترشادي

يظل التوقيت قابلاً للمراجعة عند صدور الجداول الرسمية للفاعليتين، مع المحافظة على تسلسل المراحل وبوابات القرار. ويمكن أن تتداخل بعض الأعمال زمنياً، إلا أن الاعتماد النهائي لكل مرحلة يسبق الانتقال الكامل إلى المرحلة اللاحقة.



شكل 34: التدفق المرحلي لخطة تفعيل دور القطاع غير الربحي

ملحق: نماذج من الجمعيات السعودية ومشاريعها القابلة للتطوير للفعاليات

تتيح الفعاليات الكبرى مثل إكسبو وكأس العالم سياقاً لعرض الهوية الوطنية والتعريف بالإسلام والقيم الاجتماعية السعودية. وبلاستناد إلى نماذج جمعيات "هدية عالم" و"ركن الحوار" و"إكرام عابري السبيل" و"طريق الحرير"، جرى رصد جمعيات متخصصة لديها مشاريع قابلة للتطوير والتوسع بما يتناسب مع متطلبات الحداث.

منهجية اختيار النماذج

تعاملت الدراسة مع الجمعيات الواردة في هذا الملحق بوصفها نماذج استرشادية تكشف أنماطاً قابلة للتطوير، لا بوصفها قائمة حصرية للجهات المؤهلة. ويقوم الاختيار على صلة اختصاص الجمعية باحتياجات الزوار، وإمكان نقل مشروعها إلى بيئة الفعاليات الكبرى، وتوافر خبرة تشغيلية يمكن البناء عليها، وقدرتها على العمل ضمن شراكات متعددة الأطراف.

نماذج الجمعيات المرجعية

تمثل هذه الجمعيات الأربع نماذج قائمة في مجالات الدعوة، والتعريف بالإسلام، والضيافة، والتواصل الحضاري، ويمكن الاستفادة من خبراتها عند تطوير مشاريع مشابهة أو توسيع نطاق عملها الحالي.

الجمعية	التخصص الرئيسي	أبرز المشاريع الحالية	فرص التطوير لإكسبو وكأس العالم
جمعية هدية عالم	التعريف بالإسلام والتاريخ والثقافة السعودية	برامج توعوية للزوار وإبراز الهوية الوطنية	إطلاق "أجنحة الهوية" في مواقع الفعاليات لتقديم تجربة ثقافية متكاملة للزوار الدوليين والمشجعين
جمعية ركن الحوار	التعريف بالإسلام عبر الحوار الحضاري الإلكتروني	أكاديمية المسلم الجديد، حوار مكة، البطاقات الدعوية	تحويل منصة "حوار مكة" إلى مراكز حوار حضاري تفاعلية في مناطق المشجعين والزوار
جمعية إكرام عابري السبيل (مكارم)	تقديم الخدمات لعابري السبيل وضيوف الرحمن	مشروعات حضارية على الطرقات السريعة	إنشاء "استراحات مكارم" الذكية على الطرق المؤدية للملاعب ومواقع إكسبو ذات رسالة سامية لخدمة الزوار
جمعية طريق الحرير للتواصل الحضاري	التواصل والحوار الثقافي مع جاليات شرق آسيا	مركز دعوة الصينيين، مراكز دعوية متخصصة	توسيع نطاق اللغات ليشمل لغات الدول المشاركة في كأس العالم وإكسبو، وتوفير مرشدين ثقافيين

إطار تقييم جاهزية الجمعيات

قبل إسناد أي فرصة إلى جمعية بعينها، تقترح الدراسة تطبيق تقييم موحد للجاهزية؛ حتى لا تتحول ملاءمة الفكرة إلى افتراض غير مدعوم بقدرة تنفيذية. ويُستخدم التقييم للمفاضلة بين الجهات، وتحديد احتياجات بناء القدرات، واختيار نموذج المشاركة الأنسب: قائد للمبادرة، أو شريك تخصصي، أو منفذ ميداني.

أبعاد التحقق من الجاهزية المؤسسية

البعد	سؤال التحقق	دليل الجاهزية المتوقع
الملاءمة النظامية	هل تقع المبادرة ضمن غرض الجمعية ونطاق نشاطها؟	الترخيص والتصنيف والنطاق الجغرافي المتوافق.
القدرة التشغيلية	هل تستطيع الجمعية إدارة الخدمة بالحجم والسرعة المطلوبين؟	إجراءات تشغيل، فريق مسؤول، وسجل أداء موثق.
الخبرة ذات الصلة	هل نُفذت مشاريع مشابهة أو قابلة للتكييف؟	نتائج سابقة وشواهد جودة ورضا المستفيدين.
الجاهزية البشرية واللغوية	هل تتوافر كوادر ومتطوعون مؤهلون للتعامل مع الزوار؟	خطة استقطاب وتدريب ولغات وبروتوكولات خدمة.
الشراكات والموارد	هل لدى الجمعية قدرة على التنسيق والتمويل والتعاقد؟	شركاء محددون، ميزانية أولية، ومسؤوليات واضحة.
القياس والاستدامة	هل يمكن قياس النتائج واستمرار القيمة بعد الفعالية؟	خط أساس ومؤشرات وخطة تسليم أو توسع بعد الحدث.

خلاصة الملحق

تُعرض هذه النماذج بوصفها أمثلة استرشادية غير حصرية يمكن الرجوع إليها عند إنضاج الفرص واختيار الشركاء، ولا يمثل إدراجها حكماً نهائياً على الجاهزية أو اعتماداً مسبقاً للتنفيذ. ويظل الاختيار التنفيذي مرتبطاً بالتقييم المؤسسي، وملاءمة الاختصاص، والقدرة التشغيلية، ومتطلبات كل مبادرة.

قائمة المراجع

تضم القائمة المصادر الأصلية والرسومية المستخدمة في التحقق والتصحيح، إضافة إلى المراجع المؤسسية للحالات المقارنة. ويُفهم نطاق كل رقم وفق تعريف المصدر وسنته ومنهجيته، وجميع الروابط أدناه قابلة للنقر، بتاريخ اطلاع موحد: 28 يوليو 2026.

قائمة المراجع وروابطها

م	المراجع	الرابط
1	رؤية السعودية 2030، الوثيقة الأساسية	فتح المصدر
2	رؤية السعودية 2030، التقرير السنوي 2025	فتح المصدر
3	مؤسسة الملك خالد، آفاق القطاع غير الربحي 2025	فتح المصدر
4	الهيئة العامة للإحصاء، إحصاءات القطاع غير الربحي 2024	فتح المصدر
5	المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، الدليل الإلكتروني للكيانات	فتح المصدر
6	استراتيجية المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي	فتح المصدر
7	FIFA، ميزانية 2022	فتح المصدر
8	FIFA، كأس العالم قطر 2022 بالأرقام	فتح المصدر
9	FIFA، تصنيف الاستدامة لاستاد لوسيل	فتح المصدر
10	FIFA، جمهور كأس العالم 2018	فتح المصدر
11	ملف ترشح السعودية لاستضافة كأس العالم 2034	فتح المصدر
12	سعوديبيديا، قائمة ملاعب كأس العالم 2034	فتح المصدر
13	سعوديبيديا، كأس العالم 2034	فتح المصدر
14	المكتب الدولي للمعارض، إكسبو الرياض 2030	فتح المصدر
15	إكسبو الرياض 2030، الموقع الرسمي	فتح المصدر
16	إكسبو أوساكا 2025، البيانات الختامية	فتح المصدر
17	Expo City Dubai / EY، الأثر الاقتصادي الممتد لإكسبو 2020	فتح المصدر
18	Expo City Dubai، تقرير الاستدامة وفق GRI	فتح المصدر
19	منظمة الصحة العالمية، تقرير Changing the Game: Sport for Health	فتح المصدر

م	المراجع	الرابط
20	منظمة الصحة العالمية وفيفا، خيارات الغذاء الصحي في الملاعب	فتح المصدر
21	Carbon Market Watch، مراجعة ادعاء الحياد الكربوني لقطر 2022	فتح المصدر
22	QatarEnergy، عرض المستثمرين - محطة الخرسة	فتح المصدر
23	Generation Amazing، نبذة المؤسسة	فتح المصدر
24	Spirit of 2012، الموقع الرسمي	فتح المصدر
25	Football for Hope، خطة 20 مركزاً لعام 2010	فتح المصدر
26	اللجنة الأولمبية الدولية، التذاكر التضامنية لباريس 2024	فتح المصدر
27	مدينة باريس، برامج التذاكر الاجتماعية	فتح المصدر
28	Impact 2024، صندوق الأثر	فتح المصدر
29	اللجنة الأولمبية الدولية، التقرير السنوي لمؤسسة اللاجئين الأولمبية	فتح المصدر
30	الديوان الأميري، مبادرة قطر 2022 فرحة للجميع	فتح المصدر
31	وزارة التنمية الاجتماعية والأسرة في قطر، قطر 2022 فرحة للجميع	فتح المصدر
32	قطر الخيرية، مبادرة فرحة للجميع	فتح المصدر
33	الهلal الأحمر القطري، قطر 2022 فرحة للجميع	فتح المصدر
34	مؤسسة التعليم فوق الجميع، Scoring 4 Goals	فتح المصدر
35	مؤسسة قطر، قصص كأس العالم قطر 2022	فتح المصدر
36	اللجنة العليا للمشاريع والإرث، رعاية العمال	فتح المصدر
37	المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، صندوق إرث قطر 2022	فتح المصدر
38	دبي العطاء، مشاركتها في إكسبو 2020 دبي	فتح المصدر
39	قمة RewirEd 2021	فتح المصدر
40	دبي العطاء، صون الكرامة في رواية القصص	فتح المصدر
41	مجموعة إكسبو دبي، تقرير إكسبو لايف	فتح المصدر
42	إكسبو 2020 دبي، برنامج الإنسان وكوكب الأرض	فتح المصدر
43	إكسبو 2020 دبي، برنامج المتطوعين	فتح المصدر

م	المراجع	الرابط
44	مؤسسة مدينة إكسبو دبي	فتح المصدر
45	المدرسة الرقمية	فتح المصدر
46	UK Sport، إرث برنامج الإلهام الدولي	فتح المصدر
47	اللجنة المنظمة لطوكيو 2020، مشروع الميداليات	فتح المصدر
48	أخبار الأمم المتحدة، تحدي القضاء على الجوع	فتح المصدر
49	المكتب الدولي للمعارض، سجل المعارض العالمية	فتح المصدر
50	FIFA، التقرير النهائي لاستدامة كأس العالم قطر 2022 – إمكانية الوصول	فتح المصدر
51	FIFA، صندوق إرث كأس العالم قطر 2022	فتح المصدر
52	FIFA، آليات تعويض العمال في قطر	فتح المصدر
53	FIFA، برنامج المتطوعين وإحصاءات قطر 2022	فتح المصدر
54	مدينة إكسبو دبي، صفحة تقارير الاستدامة	فتح المصدر
55	Google، تجربة إكسبو دبي الرقمية والزيارات الافتراضية	فتح المصدر
56	ميثاق ميلان للسياسات الغذائية الحضرية، الموقع الرسمي	فتح المصدر
57	دائرة الاقتصاد والسياحة بدبي، أداء السياحة 2025	فتح المصدر
58	قطر للسياحة، التقارير والإحصاءات السياحية	فتح المصدر

فهرس الرسوم البيانية

الصفحة	الشكل
5	شكل 1: المنهجية التحليلية لاشتقاق مجالات وفرص المشاركة
9	شكل 2: تكلفة استضافة كأس العالم عبر النسخ (مليار دولار)
10	شكل 3: مقارنة تكلفة الاستضافة والعائد الاقتصادي لكأس العالم
11	شكل 4: الحضور الجماهيري في كأس العالم (1994-2022)
12	شكل 5: عدد زوار معارض إكسبو العالمية
13	شكل 6: نمو التفاعل الرقمي في بطولات كأس العالم
14	شكل 7: عدد الملاعب الجديدة والمجددة في كأس العالم
15	شكل 8: توزيع استثمارات مشروعات البنية التحتية
16	شكل 9: إحصائيات التطوع في الفعاليات العالمية الكبرى
16	شكل 10: فرص العمل المباشرة وغير المباشرة
17	شكل 11: مقارنة مؤشرات الاستدامة البيئية
18	شكل 12: عدد المدن الموقعة على ميثاق ميلان
18	شكل 13: السكان المشمولون بمدن الميثاق
19	شكل 14: النمو السياحي بعد الفعاليات الكبرى: دبي وقطر
20	شكل 15: أبرز المستفيدين من المبادرات الخيرية والتنمية
21	شكل 16: الصناديق والمبادرات الدولية المرتبطة بكأس العالم قطر 2022
22	شكل 17: إحصائيات الشمول وإمكانية الوصول: كأس العالم قطر 2022
23	شكل 18: برنامج الإنسان والكوكب: إكسبو دبي 2020
59	شكل 19: المؤشرات الرسمية الحالية لإكسبو الرياض 2030
61	شكل 20: المؤشرات التخطيطية لاستضافة كأس العالم 2034
62	شكل 21: مقارنة الخصائص التشغيلية لإكسبو الرياض 2030 وكأس العالم 2034
63	شكل 22: النطاق المكاني للاستضافة السعودية للحدثين

الصفحة	الشكل
64	شكل 23: الخريطة الزمنية المقترحة لمشاركة القطاع غير الربحي
65	شكل 24: الدلالات الأولية للحدثين على جاهزية القطاع غير الربحي
67	شكل 25: توزيع إيرادات القطاع غير الربحي حسب المجال (2024)
68	شكل 26: تطور إيرادات ونفقات القطاع غير الربحي (2018-2024)
69	شكل 27: حصة منصات التبرع من إجمالي قيمة التبرعات (2024)
69	شكل 28: تدفقات التبرعات حسب أيام الأسبوع (2024)
70	شكل 29: نمو أعداد المتطوعين في القطاع غير الربحي السعودي (2016-2025)
71	شكل 30: مؤشرات القوى العاملة والأجور في القطاع غير الربحي
71	شكل 31: مستويات ثقة المجتمع السعودي في القطاع غير الربحي
72	شكل 32: نمو أصول الصناديق الاستثمارية الوقفية (2020-الربع الثالث 2025)
73	شكل 33: التوقعات المستقبلية للمساهمة الاقتصادية للقطاع غير الربحي (2024-2030)
131	شكل 34: التدفق المرحلي لخطة تفعيل القطاع غير الربحي

• اضغط على العنوان للوصول المباشر

تم بحمد الله

معلومات التواصل

linkedin.com/in/engabdulazizalamri	لينكدإن
abdulazizalamri690@gmail.com	البريد الإلكتروني
0564466355	رقم الجوال

الحقوق محفوظة لمعد الوثيقة

تاريخ النشر 2026/08/06م

المهندس
عبد العزيز العنزي